

Załącznik uzasadnienia do projektu uchwały
Sejmiku Województwa Dolnośląskiego
w sprawie likwidacji Zakładów Sprzętu Ortopedycznego

**Propozycja reorganizacji w systemie ochrony zdrowia
na Dolnym Śląsku polegająca na likwidacji
Zakładów Sprzętu Ortopedycznego**

Wrzesień 2012

Wejście w życie ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. stanowi impuls do kontynuacji działań reorganizacyjnych, których celem jest dostosowanie organizacji udzielania świadczeń do potrzeb zdrowotnych na terenie Województwa Dolnośląskiego. Nowe unormowania prawne zawarte w ustawie o działalności leczniczej dokonały przewartościowania stosunku między organem założycielskim (obecnie podmiotem tworzącym), a samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej, wyznaczyły kierunki przyszłych działań i warunki funkcjonowania podmiotów leczniczych. Ten fakt niesie ze sobą istotne konsekwencje przede wszystkim zaostrożenie zasad odpowiedzialności za ujemny wynik finansowy (art. 59 ust 2 ustawy o działalności leczniczej). Wejście w życie ustawy o działalności leczniczej wiąże się, więc z konkretną ekonomiczną presją zarówno na podmioty tworzące zakłady publiczne, jak i same podmioty lecznicze. Zaostrożenie zasad odpowiedzialności podmiotów tworzących ustawa wyraża poprzez dwa mechanizmy: oddziaływanie ustawy na podmiot leczniczy wyznacza niezbędne do utrzymania parametry techniczno-ekonomiczne m.in. konieczność utrzymywania stabilnej sytuacji finansowej, bilansowania działalności, generowania odpowiednich nadwyżek finansowych gwarantujących, zdolność do samodzielnej spłaty zobowiązań. Założenia stanowiące wyznacznik planowanych przez Województwo Dolnośląskie działań to:

- dostosowanie opieki zdrowotnej do długookresowych trendów demograficznych i epidemiologicznych;
- analiza sektora zaopatrzenia w sprzęt ortopedyczny w odniesieniu do potrzeb i możliwości wykorzystania istniejącego potencjału;
- racjonalność w wydatkowaniu środków pochodzących z budżetu Województwa Dolnośląskiego.

Na bazie wskazanych powyżej uwarunkowań proponuje się realizację programu reorganizacji w systemie ochrony zdrowia polegającego na likwidacji Zakładów Sprzętu Ortopedycznego we Wrocławiu.

Profil medyczny, zakres udzielanych świadczeń oraz skala działania Zakładów nie odpowiadają profilowi jednostek o charakterze wojewódzkim. Dodatkowo za koniecznością realizacji programu przemawia sytuacja na dobrze rozwiniętym rynku zaopatrzenia w sprzęt ortopedyczny, która ma bezpośredni wpływ na działalność bieżącą i przewidywaną przyszłą sytuację finansową.

I. Charakterystyka likwidowanego podmiotu leczniczego.

Zakłady Sprzętu Ortopedycznego we Wrocławiu do końca 1998 r. posiadały status gospodarstwa pomocniczego jednostki budżetowej Specjalistycznego Rehabilitacyjnego Zespołu Opieki Zdrowotnej. Z dniem 28 grudnia 1998 r. na mocy ustawy kompetencyjnej organem założycielskim dla Zakładów został Samorząd Województwa Dolnośląskiego i uzyskały one osobowość prawną oraz status samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Siedziba Zakładu zlokalizowana jest we Wrocławiu przy ul. Poświęckiej 8. Celem działania jest wytwarzanie przedmiotów ortopedycznych, środków pomocniczych i rehabilitacyjnych określonych w Polskiej Klasyfikacji Wyrobów i Usług symbolem 33.10.17. Zakłady wytwarzają i sprzedają sprzęt na indywidualne zamówienie głównie:

- protezy kończyn dolnych i górnych na elementach krajowych i zagranicznych;
- aparaty ortopedyczne;
- ortozy i stabilizatory kończyn dolnych i górnych;
- gorsety ortopedyczne i kołnierze ortopedyczne;
- sznurówki ortopedyczne;
- pasy przepuklinowe i suspensoria;
- obuwiu ortopedyczne i wkładki ortopedyczne;
- pasy wyciągowe do urządzeń rehabilitacyjnych;
- atypowe zaopatrzenie ortopedyczne
- poduszki Freyki
- szyny Koszli i Ortolaniego.

Jednostka realizuje również wnioski na zaopatrzenie w środki pomocnicze:

- kule inwalidzkie i laski;
- balkoniki;
- wózki inwalidzkie;
- materace przeciwoleżynowe.

Strukturę organizacyjną tworzą: dyrekcja, dział produkcji, dział administracyjno-ekonomiczny oraz dział księgowości.

2. Zasoby

2.1 Zatrudnienie

Łącznie w Zakładach na podstawie umowy o pracę zatrudnionych jest 13 osób, z tego 8 osób niepełnosprawnych zakwalifikowanych do II lub III grupy inwalidzkiej w niepełnym wymiarze czasu pracy. Osoby niepełnosprawne w większości posiadają uprawnienia do pobierania świadczeń rentowych lub emerytalnych z Zakładu Ubezpieczeń Społecznych. Na podstawie przepisów ustawy o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych (Dz. U. nr 226, poz. 1475 z późn. zm.), w szczególności dotyczących zatrudnienia wspomaganego Zakłady korzystały ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych w zakresie dofinansowania do wynagrodzeń zatrudnionych pracowników niepełnosprawnych. Łączna kwota dofinansowania w latach 2007-2011 wyniosła 301,4 tys. zł z tego w 2007 r. 67,9 tys. zł, w 2008 r. 56,4 tys. zł, w 2009 r. 82,3 tys. zł, w 2010 r. 77,5 tys. zł, w 2011 r. 17,3 tys. zł. Od marca 2011 r. po zmianie przepisów powołanej wyżej ustawy zakład utracił prawo do przedmiotowego dofinansowania.

Liczba pracujących w osobach stan na dzień 31.12.2011 r. 15

w tym:

w oparciu o umowę o pracę 13

w oparciu o umowy cywilnoprawne 2

Zatrudnienie przeciętne w etatach w oparciu o umowę o pracę w 2011 r. 11

w tym:

zarząd i administracja 4

technicy i inni pracownicy obsługi produkcji i sprzedaży 7

Stan zatrudnienia w osobach oraz przeciętne zatrudnienie w etatach nie zmieniły się do dnia 31.08.2012 r.

2. 2 Nieruchomości i pozostałe środki trwałe.

Zakłady Sprzętu Ortopedycznego współużytkują bezpłatnie na podstawie Aktu Notarialnego z dnia 22.01.2002 r.- Repertorium A nr 381/2002 nieruchomość, którą stanowi działka nr 27/4 o powierzchni 47 435 m² zabudowana budynkami o funkcji szpitalnej, technicznej, gospodarczej i administracyjnej położonej we Wrocławiu przy

ul Poświęckiej 8. W wyniku podpisanego porozumienia pomiędzy współużytkownikami tj. Zakładami Sprzętu Ortopedycznego oraz Specjalistycznym Rehabilitacyjno-Ortopedycznym Zespołem Opieki Zdrowotnej a po jego likwidacji Wojewódzkim Szpitalem Specjalistycznym we Wrocławiu część użytkowana przez Zakłady to: grunty o powierzchni 4316,60 m² stanowiące 9,1 % całej powierzchni działki, budynek warsztatów ortopedycznych o powierzchni 927,19 m² tj. 9,15 % ogólnej powierzchni budynków. Ponadto na potrzeby własnej działalności Zakłady użytkują obiekty inżynierii lądowej i wodnej tzw. budowle m.in. drogi parkingi alejki, wiatę samochodową o łącznej powierzchni 646,7 m².

Wycena nieruchomości w wartości księgowej wg stanu na dzień 31.12.2011 r.

Wyszczególnienie	Wartość początkowa	Umorzenie	Wartość netto
Działka nr 27/4 o powierzchni 4316,60 m ²	129 497,55	0,00	129 497,55
Budynki (budynek warsztatów ortopedycznych powierzchnia 927 m ²)	353 698,40	244 020,32	109 678,08
Budowle o powierzchni 646 m ²	42 367,00	42 367,00	0,00
Ogółem nieruchomości	525 562,95	286 387,32	238 175,63

Zakłady są również właścicielem środków trwałych o łącznej wartości księgowej netto według stanu na dzień 31.12.2011 r. w kwocie 17 432,50 zł, w tym maszyny i urządzenia do produkcji zakwalifikowane do IV grupy środków trwałych o wartości netto w kwocie 15 563,62 zł oraz sprzęt komputerowy i inne wyposażenie biurowe zakwalifikowane do VIII grupy środków trwałych o wartości netto w kwocie 1 868,88 zł. Wykaz środków trwałych zaprezentowano w załączniku nr 1 do niniejszego opracowania.

2. 3 Efektywność ekonomiczna

Rachunek zysków i strat

Wyszczególnienie	2007	2008	2009	2010	2011	I-VIII 2012
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi w tym:	1 125 449	1 178 340	1 065 955	914 138	882 856	551 831
Sprzedaż produktów własnych	983 609	1 065 096	964 349	831 971	807 697	513 630
do NFZ	550 086	538 960	485 047	369 464	374 674	219 185
do innych odbiorców	433 523	526 136	479 302	462 507	433 023	294 445
Sprzedaż towarów i materiałów	141 840	113 244	101 606	82 167	75 159	38 201
do NFZ	118 115	84 602	77 807	64 460	55 132	23 836
do innych odbiorców	23 725	28 642	23 799	17 707	20 027	14 365
Koszty operacyjne w tym:	1 085 280	1 122 193	1 114 370	967 895	882 754	652 106
amortyzacja	17 872	11 608	10 786	14 312	12 189	8 126
zużycie materiałów i energii	334 799	333 248	370 650	260 695	213 588	179 941
usługi obce	43 858	90 182	49 820	38 018	14 270	11 026
wynagrodzenia z narzutami	577 367	604 239	604 440	590 356	586 339	420 392
podatki	2 760	2 315	3 742	2 787	2 492	2 085
pozostałe koszty	13 879	7 073	8 516	11 449	11 877	6 686
Koszt zakupu sprzedanych materiałów i towarów	97 505	73 528	66 416	50 278	41 999	23 850
Wynik na sprzedaży	49 169	56 147	-48 415	-53 758	102	-100 275
Wynik na działalności operacyjnej	108 061	110 237	33 848	23 746	17 672	-99 938
Wynik finansowy netto	110 969	114 735	36 405	40 653	42 443	-85 060
w tym dofinansowanie z PFRON	67 905	56 399	82 250	77 524	17 310	0
Ebitda¹	125 933	121 845	44 634	38 058	29 861	-83 686
Cash Flow²	128 841	126 343	47 191	54 965	54 632	-76 934

¹ **Ebitda:** wynik na dz. operacyjnej+ amortyzacja

² **Cash Flow:** wynik finansowy netto +amortyzacja.

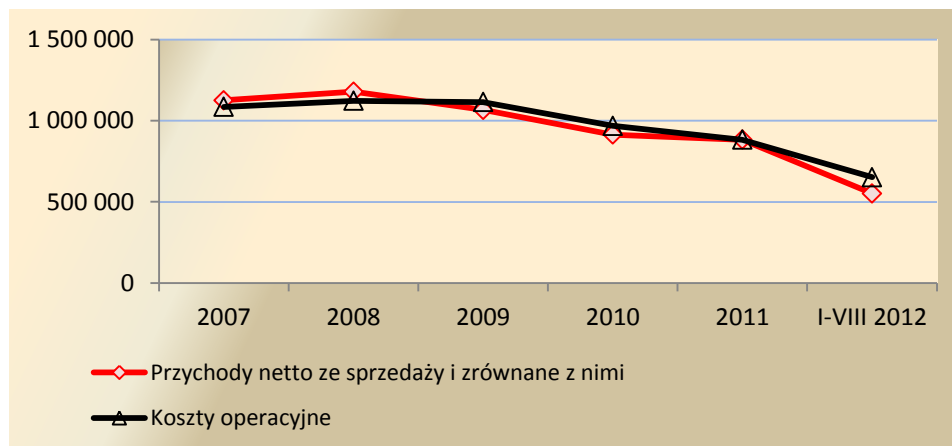
W obszarze przychodów-

Rosnąca konkurencja na rynku sprzętu ortopedycznego w szczególności w grupie podmiotów sektora prywatnego, powoduje zasadnicze ograniczenia w uzyskiwaniu przez Zakłady Sprzętu Ortopedycznego pożądanego poziomu sprzedaży. Dodatkowym utrudnieniem jest rosnący import sprzętu pomocniczego w cenach konkurencyjnych w stosunku do cen produktów wytwarzanych w Polsce. Duży wpływ na wielkość realizowanej sprzedaży sprzętu ortopedycznego i materiałów pomocniczych wywierają stosowane przez poszczególnych konkurentów działania marketingowe m.in. nowoczesne techniki sprzedaży z udziałem przedstawicieli handlowych działających w terenie, aktywne działania reklamowe, stosownie atrakcyjnych systemów bonifikat cenowych. W takich warunkach sprzedaż produktów własnych i towarów obcych od 2009 roku stopniowo obniża się. W latach 2009-2011 przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi obniżyły w stosunku do 2008 roku o 25 %. w tym sprzedaż produktów własnych o 24,2 % i towarów obcych o 33,6 %.

W obszarze kosztów

Koszty operacyjne w prezentowanym okresie obniżają się w stopniu niższym niż następuje spadek poziomu sprzedaży. W stosunku do 2008 r. koszty operacyjne zmniejszyły się o 21,3 % (spadek sprzedaży w tym samym okresie 25,1 %). Największym problemem jest wysoki poziom kosztów pracy kwalifikowanych, jako koszt stały. W okresach obniżonego zapotrzebowania na sprzęt ortopedyczny w zakładach występują przestoje produkcyjne tzw. płatne postojowe. Stan taki wywołuje znaczące zwiększenie jednostkowych kosztów produkcji wyrobów gotowych i obniżenie ich rentowności. W bieżącym okresie z przyczyn niezależnych od Zakładu nastąpi dalszy wzrost kosztów operacyjnych wynikający m.in. ze wzrostu obciążeń pracodawcy z tytułu składek na ubezpieczenie rentowe.

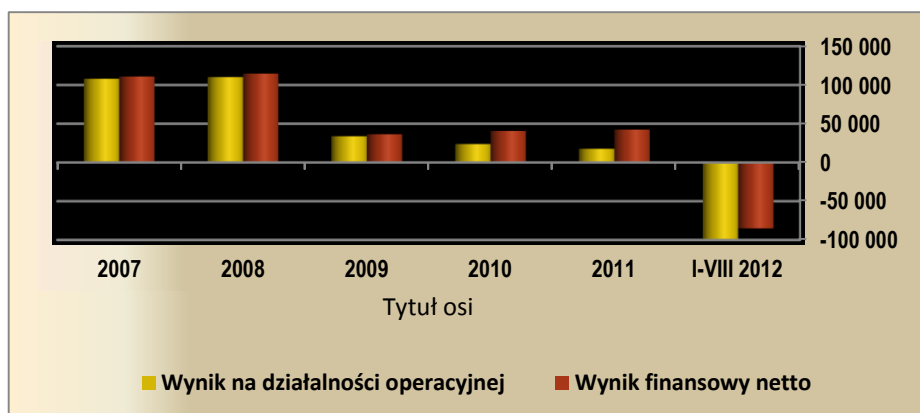
Wykres nr 1. Zmiana poziomu przychodów ze sprzedaży i kosztów operacyjnych w latach 2007-2011



Uzyskiwane wyniki

Rentowność działalności na poziomie wyniku na sprzedaży istotnie zmieniała się, w latach 2007-2008. Zakład wypracował zysk na sprzedaży natomiast w latach 2009-2010 poniósł stratę. W całym zaprezentowanym okresie prowadzona działalność na poziomie wyniku finansowego netto była zyskowa z zastrzeżeniem, że jej poziom od 2008 roku obniżył się z 9,9 % w 2007 roku do poziomu 4,8 % w 2011 roku. Pozytywny wpływ na uzyskiwane wyniki finansowe netto wywarły dopłaty PFRON do wynagrodzeń zatrudnionych pracowników niepełnosprawnych. Wartość dofinansowania z tego tytułu w latach 2007-2011 wyniosła 301,4 tys. zł, natomiast skumulowany zysk na poziomie netto 345,2 tys. zł. Należy ponownie zwrócić uwagę, że w związku ze zmianą obowiązujących przepisów prawa od marca 2011 r. Zakłady utraciły prawo do dofinansowania do wynagrodzeń zatrudnionych osób niepełnosprawnych. Skutkuje to postępującym obniżeniem wskaźników rentowności. W okresie ośmiu miesięcy 2012 r. podmiot leczniczy poniósł stratę netto w kwocie 85 060 zł, wskaźnik deficytowości sprzedaży wyniósł 15,4 %. Zakład do końca sierpnia 2012 r. nie wygenerował również nadwyżek finansowych na poziomie Ebitda oraz wynik finansowy netto plus amortyzacja. W przekroju produktowym zakłady uzyskują zyski główne na sprzedaży towarów obcych, sprzedaż produktów własnych w dużej części asortymentu jest deficytowa.

Wykres nr 2. Wyniki finansowe w latach 2007-2011 trendy zmian.



Zestawienie aktywów i pasywów

Wyszczególnienie	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.08.2012
Aktywa ogółem	971 478	1 080 305	1 012 899	1 008 464	1 045 205	907 420
Aktywa trwałe	279 709	268 101	276 769	268 798	256 608	248 482
Aktywa obrotowe w tym:	691 769	812 204	736 130	739 667	788 597	658 938
zapasy	94 482	123 915	94 004	88 331	106 245	74 551
należności krótkoterminowe	95 920	88 265	76 057	50 523	84 377	52 985
inwestycje krótkoterminowe	501 367	598 127	566 069	594 897	593 475	525 118
krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	1 898	0	5 916	4 500	6 284
Pasywa ogółem	971 478	1 080 305	1 013 169	1 008 464	1 045 205	907 420
Kapitały własne	815 400	891 677	872 682	876 931	882 785	759 527
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania w tym	156 078	188 628	140 486	131 534	162 420	147 893
rezerwy na zobowiązania	61 527	58 438	62 511	65 791	80 605	76 276
zobowiązania długoterminowe	0	0	0	0	0	0
zobowiązania krótkoterminowe	90 315	125 137	70 857	65 743	81 815	71 716
rozliczenia międzyokresowe	4 236	5 053	7 119	0	0	0

W obszarze majątku - majątek Zakładu nie jest dostosowany do jego potrzeb. Zakład posiada na stanie środki trwałe nie wykorzystywane do prowadzenia podstawowej działalności z uwagi na znaczące ograniczenie wolumenu produkcji i sprzedaży. Dekapitalizacja środków trwałych osiągnęła poziom 90 %. Spośród 25 maszyn i urządzeń utrzymywanych na stanie 24 są całkowicie zamortyzowane i zostały zakupione w latach 70 - tych, 80- tych i 90- tych XX wieku. W latach 2007 -2011 w Zakładach zrealizowano inwestycje w łącznej kwocie 25 776 zł.

Płynność finansowa i zobowiązania

W prezentowanym okresie w Zakładach nie występowały problemy z płynnością finansową, wszystkie zobowiązania spłacane są w terminie. Wskaźnik zadłużenia jest ujemny, co oznacza, że środki pieniężne pozostające w dyspozycji są większe od kwoty zobowiązań.

Wykres nr 3 . Zmiany poziomu wskaźnika zadłużenia³ w latach 2007-2011



³ Wskaźnik zadłużenia – (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe - inwestycje krótkoterminowe)/ suma przychodów.

II. Plan realizacji programu.

1. Harmonogram

- | | |
|----------------------------------------|---------------|
| 1. Zakończenie działalności statutowej | 30.04.2013 r. |
| 2. Otwarcie likwidacji | 01.05.2013 r. |
| 3. Zakończenie likwidacji | 30.06.2013 r. |

2. Wydatki na realizację programu

Działając w oparciu o przewidziane prawem regulacje dotyczące likwidacji samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, wyrażone w ustawie o działalności leczniczej prognozuje się, że wydatki, które powstaną w wyniku realizacji programu po zakończeniu działalności statutowej osiągną poziom około 403 000 zł. Wydatki dotyczyć będą spłaty zobowiązań wobec dostawców materiałów i usług, zobowiązań publicznoprawnych, zobowiązań wobec pracowników. Wskazane zobowiązania pokryte zostaną ze środków likwidowanego Zakładu w trakcie procesu likwidacji. Pozostałe po zakończeniu likwidacji składniki mienia w tym należności i środki pieniężne staną zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa mieniem Województwa Dolnośląskiego.

Specyfikacja wydatków, dane w zł.

Wyszczególnienie	Kwota
Zobowiązania publicznoprawne	35 000
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	36 000
Zobowiązania wobec pracowników	252 000
Koszty obsługi likwidacji	80 000
Razem	403 000

III. Wnioski.

1. Likwidacja zakładu na rozwiniętym rynku sprzętu ortopedycznego nie wpłynie ograniczenie dostępu do świadczeń zaopatrzenia w sprzęt ortopedyczny dla pacjentów.
2. Profil, zakres działalności oraz skala działania nie odpowiadają profilowi jednostek o charakterze wojewódzkim;
3. Silna konkurencja na rynku zaopatrzenia ortopedycznego, skutkuje postępującym ograniczaniem wolumenu produkcji i sprzedaży i znaczącym pogorszeniem ekonomicznej efektywności. Potwierdzeniem jest deficytowa działalność w okresie od stycznia do sierpnia 2012 roku.
4. Dla utrzymania i zwiększenia sprzedaży sprzętu ortopedycznego i materiałów pomocniczych niezbędne jest wdrożenie stosowanych przez konkurencję działań marketingowych i technik sprzedaży. Skutkować to będzie w obniżeniu uzyskiwanych cen sprzedaży i wzrostem poziomu kosztów, w konsekwencji w przyszłości dalszym pogorszeniem rentowności.
5. Wysoka dynamika postępu technicznego szczególności technologii medycznych, skracanie ich cyklu życia wymuszają w najbliższym czasie podejmowanie odpowiednich działań przygotowawczych i technologicznych, których skutkiem będzie konieczność ponoszenia dodatkowych nakładów na utrzymanie działalności statutowej bez możliwości podniesienia cen na sprzedawane produkty z uwagi na rosnącą konkurencję rynkową.

Załącznik nr 1. Wykaz środków trwałych grupy IV, wycena bilansowa na dzień 31.12.2011 r.

	Nazwa środka trwałego/ rok zakupu	Nr inwentarzowy (symbol KŚT)	Wartość początkowa+ modernizacje	Umorzenie	Wartość netto
1.	Frezarka narzędziowa (1972 r)	ZSO//4/40/402/2/76	11 419,16	11 419,16	0,00
2.	Tokarnia pociągowa (1976 r)	ZSO//4/40/400/3/76	6 695,03	6 695,03	0,00
3.	Obrabiarka (1976 r)	ZSO//4/41/417/1/76	4 161,27	4 161,27	0,00
4.	Piła do metalu „Pabieda” (1976 r)	ZSO//4/40/403/1/76	6 536,61	6 536,61	0,00
5.	Tokarnia kołowa (1976 r)	ZSO//4/40/400/1/76	6 914,51	6 914,51	0,00
6.	Wydrążarka „Shmit” (1976 r)	ZSO//5/54/540/1/76	6 125,09	6 125,09	0,00
7.	Pochłaniacz pyłu (1981 r)	ZSO//4/44/445/1/81	5 142,74	5 142,74	0,00
8.	Ścieniarka elementów spodów skórzanych (1981r)	ZSO//5/55/558/1/81	7 444,62	7 444,62	0,00
9.	Czyszczarka obuwnicza (1983 r)	ZSO//5/55/558/2/83	4 632,98	4 632,98	0,00
10.	Suszarka do elektrod (1985 r) 2846,16 , modernizacja (1999) wymiana grzejników i fluidyzacja- 2400 zł	ZSO//4/47/477/1/85	5 246,16	5 246,16	0,00
11.	Wiertarka stołowa (1987 r)	ZSO//4/41/411/1/87	1 475,30	1 475,30	0,00
12.	Szlifierka (1990)	ZSO//4/40/405/1/90	754,02	754,02	0,00
13.	Szlifierko – wydrążarka obuwnicza (1997)	ZSO//4/40/405/2/97	3 856,04	3 856,04	0,00
14.	Pompa próżniowa (1997 r.)	ZSO//4/44/440/1/97	4 200,00	4 200,00	0,00
15.	Piec do formowania termoplastów (OTTO_BOCK) 2009 r	ZSO//4/45/456/1/09	19 454,50	3 890,88	15 563,62
16.	Maszyna szwalnicza „MINERWA” (1997r.)	ZSO//5/55/557/6/97	3 358,00	3 358,00	0,00
17.	Stebnowka automatyczna(1997r.)	ZSO//5/55/559/4/97	5 773,00	5 773,00	0,00
18.	Maszyna do szycia (1997r.)	ZSO//5/55/559/4/97	5 773,00	5 773,00	0,00
19.	Stebnowka do cholewek (1997r.)	ZSO//5/55/558/3/97	11 020,56	11 020,56	0,00
20.	Statyw do gipsowania z aparatem (1997r.)	ZSO//5/52/522/1/97	19 351,49	19 351,49	0,00
21.	Lasery ze statywem (1997r.)	ZSO//5/52/522/2/97	8 269,73	8 269,73	0,00
22.	Zestaw stołów (1997r.)	ZSO//8/80/808/1/97	3 220,00	3 220,00	0,00
23.	Zestaw stołów warsztatowych (1997r)	ZSO//8/80/808/2/97	3 220,00	3 220,00	0,00
24.	Ścieniarka obrzeży (1998 r.)	ZSO//5/55/558/2/98	2 000,00	2 000,00	0,00
	Razem		156 043,81	140 480,19	15 563,62

Załącznik nr 2. Wykaz środków trwałych grupy VIII, wycena bilansowa na dzień 31.12.2011 r.

	Nazwa i charakterystyka środka trwałego	Nr inwentarzowy	Wartość początkowa+modernizacje	Umorzenie	Wartość netto
1.	Zestaw komputerowy (1995 r. Komputer-4163,76; monitor 1425,50) 1998-wymiana procesora i zakup drukark- 575 zł, 1999-zakup monitora kolor 650,00 zł	ZSO/II/4/49/491/1/95	6 814,26	6 814,26	0,00
2.	Zestaw komputerowy (1995r. Komputer-4163,76; monitor 1425,50)1998-wymiana procesora i zakup drukark- 550 zł, 1999-zakup monitora kolor 650,00 zł	ZSO/II/4/49/491/2/95	6 789,26	6 789,26	0,00
3.	Kserokopiarka „SHARP”(1999r)	ZSO/II/4/49/491/1/99	2 199,00	2 199,00	0,00
4.	Centrala telefoniczna(1999r.)	ZSO/II/6/62/626/1/99	4 121,60	4 121,60	0,00
5.	Zestaw komputerowy z systemem XP(2005r)- 1533,60+drukarka laser (2006 r.)-1666,00 zł+ minitor LCD (2006 r.) - 618,03 zł+drukarka fiskalna (2010 r.) - 2575,08+ drukarka igłowa CANON (2010 r.) -2097,00 zł	ZSO/II/4/49/491/1/05	8 489,71	6 620,83	1 868,88
6.	Komputer „SERWER”	ZSO/II/4/49/491/2/05	1 368,00	1 368,00	0,00
7.	Kserokopiarka „CANON” 2006	ZSO/II/4/49/491/1/06	2 000,00	2 000,00	0,00
8.	Zestaw komputerowy z systemem XP (komputer, monitor LCD); 2006 r.	ZSO/II/4/49/491/2/06	2 268,85	2 268,85	0,00
9.	Zestaw komputerowy z systemem XP (komputer, monitor LCD); 2006 r.	ZSO/II/4/49/491/3/06	2 268,86	2 268,86	0,00
10.	Zestaw komputerowy z systemem XP, komputer, monitor LCD(2010)	ZSO/II/4/49/491/1/10	1 668,52	1 668,52	0,00
	Razem		37 988,06	36 119,18	1 868,88