

KARKONOSKA AGENCJA ROZWOJU REGIONALNEGO S.A.

**STRATEGIA ROZWOJU
SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO
MIASTA I GMINY LWÓWEK ŚLĄSKI**

Lwówek Śląski, czerwiec 1999

SPIS TREŚCI

Wstęp	1
Mocne i słabe strony Gminy Lwówek Śl.	2
Struktura celów i zadań	5
Mierniki do celów strategicznych	19
Lista liderów lokalnych	22

WSTĘP

MOCNE I SŁABE STRONY GMINY LWÓWEK ŚLĄSKI

MOCNE I SŁABE STRONY GMINY LWÓWEK ŚLĄSKI

ATUTY	SŁABE STRONY
<p>1. Walory przyrodnicze, krajobrazowe, turystyczne - malowniczość terenu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Park Krajobrazowy Doliny Bobru • Wzgórze Kombatantów (kompleks leśny, unikalne skały polodowcowe, roślinność) • akweny wodne + Bóbr • czysta woda w rzece Bóbr i strumieniach (pełne zarybienie) • zbiornik Rakowice w przyszłości • zabytki historyczne • zabytki przyrody - starodrzew • duże zasoby leśne <p>2. Siedziba powiatu - sieć placówek administracji państwowej</p> <p>3. Położenie - bliskość granic</p> <p>4. Korzystny układ komunikacyjny (w przyszłości ptn. część gminy w pasie autostrady)</p> <p>5. Złóża surowców: gips, anhydryt, żwir, piaskowiec. Złóża agatów</p> <p>6. Tereny rolnicze a także pod przemysł lekki</p> <p>7. Dobrze rozwinięta baza sportowa</p> <p>8. Zaawansowane inwestycje infrastruktury technicznej</p> <p>9. Zasoby ludzkie - aktywne środowisko: animatorzy kultury, turystyki, rekreacji, osobowości twórcze</p> <p>10. Rozwinięte szkolnictwo ponadpodstawowe</p>	<p>1. Zły stan techniczny infrastruktury (szczególnie na wsi):</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak kanalizacji, wodociągów • brak gazyfikacji • zły stan dróg, chodników, brak parkingów • brak telefonów, brak łączności komórkowej • przestarzały system ciepłowniczy • oświetlenie ulic w mieście i na wsi <p>2. Ogólne niedoinwestowanie gminy, brak środków gminnych na inwestycje.</p> <p>3. Rozwój gospodarczy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bezrobocie - brak rynku pracy, mała liczba podmiotów gospod., brak zainteresowania bezrobociem przez Urząd Gminy, zubożenie mieszkańców • odpływ młodych, wykształconych ludzi, brak fachowców, niewłaściwa polityka kadrowa • zaniedbane drobne rzemiosło, • brak instytucji typu inkubator przedsiębiorczości, • wyprzedaż zakładów pracy - po wykupieniu spełniają inną funkcję lub zatrudniają mniej pracowników, • brak programu rozwoju usług <p>4. Rolnictwo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zaniedbana baza przetwórstwa rolno-spożywczego • anachroniczna struktura rolnictwa • brak punktu skupu żywca, zboża • brak infrastruktury ekologicznej na wsi <p>5. Turystyka i rekreacja:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ograniczona baza noclegowa o nienajlepszym standardzie • brak aktualnej informacji turystycznej • basen (wysokie koszty, brak efektów) • brak sali widowiskowej <p>6. Gospodarka komunalna i budownictwo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nie zreformowana gospodarka komunalna • dekapitalizacja mienia komunalnego, brak

	<p>remontów, zła gospodarka lokalami</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak budownictwa mieszkaniowego <p>7. Ochrona środowiska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak dbałości o pomniki przyrody • mała świadomość ekologiczna społeczeństwa • brak określenia kierunków rekultywacji terenów poeksploatacyjnych <p>8. Komunikacja:</p> <ul style="list-style-type: none"> • planowana likwidacja linii kolejowej • słabo rozwinięta komunikacja PKP,PKS (szczególnie w soboty, niedziele i święta) • dworzec PKS (remont) <p>9. Znaczna odległość od dużych miast</p> <p>10. Niewystarczający zakres usług medycznych, trudności z rejestracją do lekarzy specjalistów</p> <p>11. Niedostateczna baza oświatowa</p> <p>12. Brak promocji miasta i gminy</p> <p>13. Brak strategii rozwoju</p> <p>14. Brak wiary w potencjał gminy</p> <p>15. Brak przygotowanych infrastrukturalnie terenów pod przemysł</p> <p>16. Słaba baza ekonomiczna (brak kapitału miejscowego i zewnętrznego)</p> <p>17. Brak środków na remont Ratusza</p> <p>18. Brak animatorów konkretnych działań</p> <p>19. Niedostateczne nakłady na bezpieczeństwo publiczne</p> <p>20. Brak miejsc spotkań na wsi, brak zainteresowania młodzieżą wiejską</p> <p>21. Ucieczka m.łodziży z Lwówka Śl. do szkół ogólnokształcących w in. miejscowościach</p> <p>22. Brak właściwej oceny zasobów zawodowych i intelektualnych</p> <p>23. Powiększenie targowiska lub zmiana jego lokalizacji</p> <p>24. Brak schroniska i ogniska dla zwierząt</p>
--	--

STRUKTURA CELÓW I ZADAŃ

I. PRZYSPIESZENIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY	Harmogram realizacji	Odpowiedzialny
<ul style="list-style-type: none"> • Opracowanie systemu instrumentów ekonomicznych dla inwestorów: <ul style="list-style-type: none"> - ulgi w podatku od nieruchomości - ulgi w podatku gruntowym - ulgi czynszowe 	A	Burmistrz
<ul style="list-style-type: none"> • Stworzenie funduszu gwarancyjnego z udziałem gminy i całego powiatu - możliwość wykorzystania funduszu UE 	A	P. Piotrowicz - Radna, członek Zarządu
<ul style="list-style-type: none"> • Stworzenie Klubu Biznesu (wykorzystanie lokalu przy PUP) 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie wspólnego programu Klubu Pracy i Klubu Biznesu 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie oferty dla inwestorów 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie bazy danych dla inwestorów, 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - nawiązanie współpracy z innymi instytucjami okołobiznesowymi 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> • Utworzenie Fundacji Przedsiębiorczości przy Klubie Biznesu z udziałem Gminy 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> • Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości z udziałem Gminy i Powiatu, PUP 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> • Nawiązanie współpracy z gminami w ramach Euroregionu NYSA oraz krajów UE celem promocji gospodarczej oraz przyciągnięcia kapitału. Udział w targach i wystawach 	A	Burmistrz
<ul style="list-style-type: none"> • Stworzenie biura d.s. promocji gospodarczej gminy przy UMiG 	A	II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> • Szkolna edukacja na rzecz przedsiębiorczości 	A	Radny p. Wrzesiński
<ul style="list-style-type: none"> - Analiza struktury kształcenia i dostosowanie jej do potrzeb lokalnego rynku pracy 	A	Delegat Gminy do Rady Zatrudnienia
<ul style="list-style-type: none"> • Stała współpraca Gminy z PUP i powiatową radą zatrudnienia w zakresie monitorowania rynku pracy 	A	I Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> • Opracowanie koncepcji rozwoju przemysłu wydobywczego (kruszywo, kamień itp.) Promocja 	A	I Wiceburmistrz

rodzinych kamieni pólslachetnych		
<ul style="list-style-type: none"> • Przygotowanie przez UMiG oferty wolnych lokali, parceli a także opieka nad chętnymi do prowadzenia działalności gospodarczej • Zielone światło dla rzemiosła artystycznego. Stworzenie pamiątkarstwa regionalnego z myślą o turystach • Nagroda Burmistrza za najlepsze osiągnięcia na rzecz rozwoju gospodarczego Gminy • Wytyczenie terenu pod przemysł i usługi w północnej części Gminy w pobliżu przyszłej autostrady • Ciągłe aktualizowanie oferty inwestycyjnej obejmującej surowce, kadre, lokalizację • Prezentacja katalogu ofert inwestycyjnych na targach • Skuteczniejszy lobbying na rzecz przyciągnięcia kapitału zewnętrznego • Utworzenie Funduszu Rozwoju Przedsiębiorczości 	<p>A</p> <p>A</p> <p>A</p> <p>A</p> <p>A</p> <p>A</p> <p>A</p> <p>A</p>	<p>II Wiceburmistrz</p> <p>Koordynator d.s. promocji</p> <p>Burmistrz</p> <p>II Wiceburmistrz</p> <p>Koordynator d.s. promocji</p> <p>Koordynator d.s. promocji</p> <p>Burmistrz</p> <p>p. Mądzalewski - Pełnomocnik Starosty d.s. Rozwoju i Strategii Powiatu</p>

II. POPRAWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ	Harmonogram realizacji	Odpowiedzialny
<i>Uzbrojenie terenów w media</i>		
<ul style="list-style-type: none"> ● Opracowanie programu gospodarki energetycznej 	A	II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> - gazyfikacja 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - ciepłownictwo 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - modernizacja sieci energetycznej 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - alternatywne źródła energii 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> ● Modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej 	A - C	II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> - budowa nowych ciągów kanalizacji 	A - C	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - budowa przydomowych oczyszczalni ścieków 	A - C	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - kontynuacja wodociągowania wsi 	A - C	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> ● Telefonizacja wsi 	A - B	I Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> - budki telefoniczne na wsi 	A - B	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - ułatwienia dla lokalizacji stacji nadawczej telefonii komórkowej 	A - B	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - kontynuacja budowy tranzytowych i miejscowych stacji telefonicznych 	A - B	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> ● Uzbrojenie terenów pod przemysł 	B	II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie katalogu terenów pod inwestycje 	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> ● Budowa oświetlenia drogowego we wszystkich wsiach 	A - B	I Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> ● Modernizacja istniejącego oświetlenia drogowego w obrębie miasta 	B	II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> ● Budowa targowiska miejskiego 	B	Kierownik Działu?? Gospodarki Komunalnej
<i>Poprawa komunikacji</i>		
<ul style="list-style-type: none"> ● Budowa miejsc parkingowych w mieście 	A - B	II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> - parkingi strategiczne 	A - B	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> - zatoczki parkingowe 	A - B	j.w.

<ul style="list-style-type: none"> • Opracowanie koncepcji sieci komunikacji wewnętrznej na terenie gminy 	A	I Wiceburmistrz
- komunikacja drogowa (mikrobusy)	A	j.w.
- komunikacja szynowa (autobus szynowy)	A	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> • Modernizacja układu komunikacyjnego 	A - C	Burmistrz
- wymiana nawierzchni	A - C	j.w.
- korekta łuków, skrzyżowań	A - C	j.w.
- interaktywna sygnalizacja	A - C	j.w.
- obwodnica Lwówka Śl.	A - C	j.w.
- chodniki dla pieszych	A - C	j.w.
- szlaki i progi zwalniające	A - C	j.w.
- ograniczenie ruchu drogowego w rynku	A - C	j.w.
- opracowanie harmonogramu budowy dróg wiejskich o utwardzonej nawierzchni	A - C	j.w.
<ul style="list-style-type: none"> • Lobbying i monitorowanie spraw związanych z lokalizacją autostrady A-4 (łącznik do Zgorzelca) 	A	Burmistrz
- remonty dróg powiatowych - w pierwszej kolejności:	A - B	Burmistrz
nr 513 do Nivnic	A	j.w.
nr 514, 545 do Włodzic	B	j.w.
nr 515 Brunów - Żeliszów	A	j.w.
nr 532 Chmielno - Skodzynie???	B	j.w.
nr 530 do Nagorza	B	j.w.
nr 521 Kotlika - Wolbromów	A	j.w.
nr 507, 506 do Dłużca, Gorzycy, Radomilowic	B	j.w.
nr 539 Sobota - Dębowy Gaj	B	j.w.
nr 538 Gaszów - Zerkowice - Mojesz	B	j.w.
- budowa chodników przy drogach powiatowych:	A - B	j.w.
do Plakowic	B	j.w.
do Rakowic	A	j.w.
do Mojesza	B	j.w.
do Pluczek	B	j.w.

do Brunowa	B	j.w.
• Realizacja zespołu garażowego przy ul. Budowlanych	A	II Wiceburmistrz
<i>Gospodarka komunalna i ochrona środowiska</i>		
• Poprawa stanu sanitarnego gminy	B	II Wiceburmistrz
- budowa grzebowiska	A	j.w.
- opracowanie programu gospodarki odpadami	A	j.w.
- zakończenie budowy wysypiska odpadów komunalnych	A	j.w.
- rekultywacja wysypiska Mojesz	A	j.w.
- rozbudowa cmentarza we Lwówku	A	j.w.
- organizacja punktów skupu surowców wtórnych	A	j.w.
- opracowanie programu budowy oczyszczalni ścieków w ciągach rzecznych (Srebrna, Płuczka) i jego realizacja	B	j.w.
- stworzenie powiatowego schroniska dla zwierząt	A	j.w.
- budowa linii sortowniczej dla wysypiska	A	j.w.
- selektywna zbiórka odpadów	B	j.w.
- opracowanie i realizacja programu ochrony wód dorzecza Bobru	A - C	I Wiceburmistrz
• Rewitalizacja zabytkowego centrum miasta - opracowanie szczegółowego planu zagospodarowania przestrzennego obejmującego:		
- rozwiązania komunikacyjne (wyłączenie komunikacji kołowej na Pl. Wolności???)	A	II Wiceburmistrz
- koncepcję przebudowy elewacji uwzględniającą historyczny charakter zabudowy w rynku. Realizacja zabudowy plombowej w obrębie zabytkowego centrum	B	j.w.
- uzupełnienie kwartałów zabudowy przy uwzględnieniu historycznego charakteru zabudowy	A	j.w.
- remont murów obronnych i uporządkowanie terenu wokół nich - pasaż, oświetlenie	A	j.w.
- zagospodarowanie obiektów zabytkowych w celu turystycznego ich wykorzystania	A	j.w.
- przebudowę nawierzchni rynku - obniżenie posadzki i odwodnienie	A	j.w.
- renowację otoczenia ratusza	A	j.w.
• Oznakowanie ulic	A	Dyrektor Zakładu Budżetowego
- oznakowanie na budynkach	A	j.w.

- kierunkowskazy do ulic	A	j.w.
- kierunkowskazy do ważniejszych obiektów kulturalnych i zabytkowych	A	j.w.
• Uporządkowanie terenów wokół budynków wielorodzinnych na terenie miasta (likwidacja szopek, komórki, wiat)	A	Dyrektor Zakładu Budżetowego
• Podjęcie uchwały o rozwiązaniu problemu bezpańskich psów i zobowiązaniu właścicieli zwierząt domowych do usuwania odchodów	A	p. Suchecki ?????
• Podjęcie uchwały o zakazie hodowli i chowu zwierząt, ptactwa domowego w obrębie miasta i na terenach osiedli domków jednorodzinnych jak też na terenie wokół budynków wielorodzinnych	A	I Wiceburmistrz???
• Uporządkowanie terenów zielonych w mieście i całej gminie	A	Dyrektor Zakładu Budżetowego
• Budowa szaletu miejskiego przy dworcu PKP i PKS	A	II Wiceburmistrz

	Harmogram realizacji	Odpowiedzialny
III. TURYSTYKA MOTOREM ROZWOJU GMINY		
<i>Budowa i modernizacja infrastruktury turystycznej</i>		
• Wytyczenie i wykonanie ścieżki rowerowej (przede wszystkim Lwówek - Lubomierz)	A	Burmistrz
• Oczyszczenie i oznakowanie już istniejących ścieżek spacerowych	A	Dyrektor OSiR
• Opracowanie projektu zagospodarowania zbiorników w Rakowicach	B	Dyr. OSiR
• Utworzenie parku sportu i rekreacji, w tym wyznaczenie terenu pod mini golfa i kręgle.	A	j.w.
• Wyznaczenie i uzbrojenie terenu pod pole namiotowe	A	j.w.
• Opracowanie programu udroźnienia i udostępnienia podziemi lwóweckich turystom	B	Kustosz Muzeum
• Budowa stacji uzdatniania wody dla basenu kąpielowego	A	Dyr. OSiR
• Zakończenie budowy hali widowiskowej przy LDK	B	Dyr. LDK???
• Budowa w parku miejskim skateparku	A	II Wiceburmistrz,
• Rozbudowa hotelu „OLIMP”, podniesienie standardu Hotelu „OLIMP” i „PIAST”	B	Dyrektor OSiR
• Prywatyzacja hotelu „PIAST”, basenu i kempingu	A	II Wiceburmistrz
• Umieszczenie w katalogu ofert inwestycyjnych oferty skierowanej do inwestora budującego hotele formuły I	A	Koordynator d.s. promocji
• Wybudowanie ściany wspinaczkowej przy Szkole Podstawowej nr 1	A	Koordynator d.s. promocji
• Reaktywowanie schroniska PTSM i PTTK na bazie szkoły w Rakowicach i Plakowicach	A	Dyr. OSiR
• Budowa rynny zjazdowej	A	II Wiceburmistrz
<i>Program turystyczny i kulturalny Gminy</i>		
• Wiodące imprezy: Lwóweckie Spotkania Wigilijne Lwóweckie Pachonalia	A A A	Dyr. LOK??? j.w. j.w.

Lwówecki Wielobój Rodzinny	A	j.w.
Lwóweckie Lato Agatowe	A	j.w.
Lwówecka Majówka	A	j.w.
Lwóweckie Święto Chleba	A	j.w.
Lwówecka Noc Świętojańska	A	j.w.
Jaselka, szopki, Złot Mikołajów	A	j.w.
„Mała Wielkanoc”, „Kołodnicy”, „Dożynki” z zespołami regionalnymi	A	j.w.
• Imprezy rekreacyjne przy okazji splotu kajakowego (coroczna impreza).	A	Dyr. LOK
• Reaktywowanie przystani kajakowej	A	Dyr. OSiR
• Opracowanie mapy turystycznej gminy oraz wyeksponowanie jej na planszy przy dworcu PKP	A	??
• Wzbogacanie i uaktualnianie bazy danych z zakresu turystyki i kultury	A	PIT??
• Wyznaczenie przez gminę lokalizacji siedziby PTTK	A	II Wiceburmistrz
• Sporządzenie katalogu szlaków turystycznych, odnowienie znaków, naniesienie ich na aktualną mapę gminy	A	Dyr. OSiR
• Inwentaryzacja pomników przyrody, ich oznakowanie i skatalogowanie	A	I Wiceburmistrz
• Inwentaryzacja zabytków i wydanie gminnego katalogu o zabytkach	A	Kustosz Muzeum
• Lepsze oznakowanie miejsc historycznych (tablice w jęz. polskim, niem., angielskim)	A	Kustosz Muzeum
Program promocji Gminy		
• Powołanie przy UMiG koordynatora d.s. promocji i opracowanie strategii promocji gminy, uwzględniającej:	A	p. Piotr Jaśkiewicz
- promocję w mediach - radio, TV, prasa, internet, foldery	A	j.w.
- wydanie prospektu Lwówka zawierającego zdjęcia Browaru Lwóweckiego, myśliwego, zespołu ludowego, orkiestry dętej z Rakowic, wędkarza, płucacza złota, gołębiarza, (budynki bez „liszaj”?)	A	Koordinator d.s. promocji
- promocję turystyki łowieckiej, pokazu zbierania agatów i płukania złota	A	Dyr. LOK
• Zaistnienie na targach turystycznych	A	Koordinator d.s. promocji
• Szukanie żywych kontaktów międzynarodowych poprzez miasta partnerskie	A	Burmistrz

IV. RESTRUKTURYZACJA WSI	Harmonogram realizacji	Odpowiedzialny
• Opracowanie programu wielofunkcyjnego rozwoju wsi	A	I Wiceburmistrz
• Zorganizowanie grupy fachowców w celu przeprowadzenia doradztwa prawnego, kredytowego i marketingowego w środowiskach wiejskich	A	I Wiceburmistrz
• Doradztwo marketingowe i prawne dla gospodarstw - współpraca z DODR, Dolnośląską Izłą Rolniczą, Związkami Branżowymi - koordynacja działań	A	I Wiceburmistrz
• Uaktywnienie działalności świetlic i klubów wiejskich, współpraca z LOK, LZS	A	Dyrektor LOK
• Zorganizowanie konferencji / sympozjum z udziałem autoritetów (praktyków) z Polski, Francji itp. nt. prowadzenia specjalistycznej działalności rolnej	A	I Wiceburmistrz
• Stworzenie preferencji dla przemysłu przetwórczego i rolnego	A	I Wiceburmistrz
• Promowanie agroturystyki w internecie	A	Koordynator d.s. turystyki
• Utworzenie przy pomocy Gminy funduszu sołeckiego na zakup maszyn rolniczych do wspólnego użytkowania	A	I Wiceburmistrz
• Opracowanie programu przekwalifikowania zawodowego dla rolników - wykorzystanie bazy szkoły w Rakowicach	A	Radny p. Wrzesiński

V. INICJOWANIE BUDOWNICTWA JEDNO I WIELORODZINNEGO	Harmogram realizacji	Odpowiedzialny
I. Stworzenie funduszu na budowę, modernizację i remonty budownictwa mieszkaniowego	A	II Wiceburmistrz
<p style="text-align: center;">FUNDUSZ</p> <p>WPLYWY</p> <p style="text-align: center;">KIERUNKI WYDATKOWANIA</p> <p>I Prywatyzacja substancji komunalnej II Użytkowanie wieczyste III Uwłaszczenie IV Budowa mieszkań socjalnych</p>		
Rozwój budownictwa jednorodzinnego		
<ul style="list-style-type: none"> • Pozyskanie terenów pod osiedla domków jednorodzinnych i ich sprzedaż 	A	II Wiceburmistrz
- sporządzenie szczegółowych planów zagospodarowania	A	j.w.
- zakup terenów	A	j.w.
- uzbrojenie w media (kanalizacja sanitarna i deszczowa, wodociągi, energia elektryczna, telekomunikacja, oświetlenie ciągów komunikacyjnych, TV kablowa)	B	j.w.
- komunikacja osiedlowa (drogi, chodniki, parkingi)	B	
- zieleni i tereny rekreacyjno - sportowe	B	
<ul style="list-style-type: none"> • Tworzenie spółdzielni mieszkalnicwa szeregowego przy następujących założeniach: 	A	II Wiceburmistrz
- max pow. użytkowa 80m. Kw.	A	j.w.
- <u>zadanie i udział gminy</u> : opracowanie dokumentacji projektowej wraz z uzyskaniem pozwolenia przez gminę,	A	j.w.

- uzbrojenie terenu, - wybudowanie budynków do stanu surowego zamkniętego	B	j.w.
- udział pozostałych członków spółdzielni - mieszkańców: - wykup min. 20% wybudowanego przez gminę budynku, - wykończenie budynku w określonym terminie np. 3 lata, - po zamieszkaniu budynku sukcesywnie wykupywanie udziałów gminy - zmiana struktury własnościowej (indywidualnie dostosowane do możliwości finansowych udziałowców)	B	j.w.
Rozwój budownictwa wielorodzinnego		
1. Pozyskanie terenów pod osiedla domów wielorodzinnych	A	II Wiceburmistrz
- zakup terenów	A	j.w.
- sporządzenie planów jak w budownictwie jednorodzinnym	A	j.w.
- udział przyszłych mieszkańców: pierwsza wpłata - 10% , pozostała część - wieloletni kredyt spłacany w ratach	A	j.w.
2. Realizacja budownictwa wielorodzinnego w ramach TBS	A	j.w.
- utworzenie TBS	A	II Wiceburmistrz
- udział gminy: przekazanie uzbrojonych terenów pod zabudowę, przekazanie istniejących budynków o innej funkcji do adaptacji na cele mieszkaniowe	A	j.w.
Budownictwo socjalne	A	j.w.
• Wybudowanie na wyznaczonym terenie budynku z mieszkaniami o minimalnym standardzie	B	II Wiceburmistrz
Remonty i modernizacja budynków komunalnych		
• Remonty kapitalne budynków w bardzo złym stanie technicznym	A	II Wiceburmistrz, Dyrektor Zakładu Budżetowego
• Odnowienie elewacji i naprawa dachów	B	j.w.
• Wymiana instalacji elektrycznych, wod. - kanal., gazowych	C	j.w.

VI. POPRAWA POZIOMU ŻYCIA SPOŁECZNEGO SPOŁECZEŃSTWA		Harmogram realizacji	Odpowiedzialny
<i>Poprawa efektywności oraz warunków nauczania</i>			
<ul style="list-style-type: none"> • Dążenie do modelu sieci oświatowej: dwa gimnazja w mieście, jedna miejska szkoła podstawowa, trzy - cztery szkoły wiejskie. 	B		Koordynator d.s. oświaty
<ul style="list-style-type: none"> • Wprowadzenie obowiązkowej nauki języków obcych w szkołach wiejskich (jęz. niemiecki, angielski) 	A		II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> • Zobowiązanie dyrektorów szkół do prowadzenia edukacji ekologicznej począwszy od pierwszych klas 	A		Koordynator d.s. oświaty
<ul style="list-style-type: none"> • Powoływanie dyrektorów szkół tylko na zasadzie konkursu 	A		Koordynator d.s. oświaty
<ul style="list-style-type: none"> • Ukierunkowanie szkół zawodowych na potrzeby rynku (likwidacja kierunków, na które nie ma zapotrzebowania) 	A		Koordynator d.s. oświaty
<ul style="list-style-type: none"> • Dofinansowanie zajęć pozalekcyjnych w szkołach podstawowych i gimnazjum 	A		j.w.
<ul style="list-style-type: none"> • Dobudowanie skrzydła w szkole podstawowej w Lwówku Śl. wg istniejącej koncepcji 	A		II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> • Poszerzenie bazy oświatowej - sala konferencyjna w każdej szkole 	B		Wiceprzewodniczący Rady
<ul style="list-style-type: none"> • Rozbudowanie gimnazjum - dobudowanie skrzydła „Cito” (osiem sal lekcyjnych, biblioteka, czytelnia) 	B		II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> • Udostępnienie sali komputerowej uczniom szkół wiejskich, pozyskanie środków na obsługę sali komputerowej 	A		II Wiceburmistrz
<ul style="list-style-type: none"> • Zorganizowanie docelowo gminnej sali internetowej 	A		j.w.
<ul style="list-style-type: none"> • Likwidacja małych szkół (Kotlika, Sobota, Włodzice) 	A		j.w.
<ul style="list-style-type: none"> • Wybudowanie krytego basenu 	C		Burmistrz
<i>Poprawa usług medycznych</i>			
<ul style="list-style-type: none"> • Zorganizowanie specjalistycznych badań (mammografia, osteoporoza i inne) i USG 	A		Dyrektor ZOZ
<ul style="list-style-type: none"> • Zorganizowanie białych niedziel w gminie (badania profilaktyczne) 	A		j.w.

• Tworzenie niepublicznego ośrodka zdrowia	A	II Wiceburmistrz
• Usprawnienie organizacji w służbie zdrowia (poprawienie dostępności do lekarzy)	A	Dyrektor ZOZ
• Reaktywowanie gabinetów lekarskich i stomatologicznych w szkołach i przychodniach wiejskich (lub wprowadzenie innego systemu profilaktyki masowej)	A	Dyrektor ZOZ
<i>Racjonalizacja opieki społecznej</i>		
• Zaktywizowanie doradztwa socjalnego przy Ośrodku Opieki Społecznej i Powiatowym Urzędzie Pracy	A	Kierownik Ośrodka Opieki Społecznej
• Dążenie do zmiany formy opieki społecznej z finansowej na rzeczową	A	j.w.
• Uruchomienie miejskiej jadłodajni przy ZHP	A	j.w.
<i>Poprawa bezpieczeństwa osobistego</i>		
• Wprowadzenie szykanów drogowych w miejscach szczególnie niebezpiecznych np. w sąsiedztwie szkół, przedszkoli	A	Kierownik Zakładu Budżetowego
• Wzmocnienie patroli policyjnych oraz powołanie pieszych patroli nocnych	A	Komendant Policji

MIERNIKI DO CELÓW STRATEGICZNYCH

Cel nadrzędny: Wzrost poziomu zamożności społeczeństwa	
Miernik: wzrost dochodu na 1 mieszkańca	
Cel strategiczny	Miernik
I. Przyspieszenie rozwoju gospodarczego gminy	⇒ wzrost liczby zarejestrowanych podmiotów gospodarczych przypadających na każdy 1000 ludności (o 2% rocznie)
	⇒ spadek stopy bezrobocia (do 12% w ciągu 10 lat)
II. Poprawa infrastruktury technicznej	⇒ ilość dróg wyremontowanych lub nowowytbudowanych ???
	⇒ ilość nowych ciągów kanalizacji (3 km rocznie)
	⇒ ilość nowych lub zmodernizowanych wodociągów ?????
	⇒ wzrost liczby abonentów przypadających na 1000 osób (o 50%)
III. Turystyka motorem rozwoju gminy	⇒ wzrost liczby korzystających z miejsc noclegowych (o 5% rocznie)
	⇒ wzrost liczby nowych miejsc noclegowych (w ciągu 10 lat podwojona ilość miejsc noclegowych)
IV. Restrukturyzacja wsi	⇒ wzrost liczby utworzonych grup producenckich, spółdzielni (min. jedna)
	⇒ liczba gospodarstw agroturystycznych (w ciągu dwóch pierwszych lat - po 2 gospodarstwa rocznie, docelowo 30)
V. Inicjowanie budownictwa jedno- i wielorodzinnego	⇒ przyrost substancji mieszkaniowej - liczba mieszkań oddanych do użytku (10 mieszkań rocznie począwszy od 2002r)
	⇒ liczba nowych mieszkań budowanych w ramach TBS (za 4 lata ok. 50 mieszkań)

	⇒ ilość wybudowanych mieszkań socjalnych (20 mieszkań do 2009r.)
	⇒ spadek udziału mieszkań stanowiących własność gminy (spadek o 90% do 2009r.)
VI. Poprawa poziomu życia społecznego społeczeństwa	⇒ wzrost zadowolenia mieszkańców z jakości usług medycznych, pomocy społecznej, kultury (badania ankietowe)

LISTA LIDERÓW LOKALNYCH

LISTA LIDERÓW LOKALNYCH
uczestniczących w warsztatach strategicznych
31.05. - 02.06.1999. i 16.05. - 18.05.1999

Lp.	Imię i nazwisko	Instytucja
1.	Hilary Modelski	Burmistrz Gminy Lwówek Śl.
2.	Włodzimierz Pastuszek	ART. Płakowice
3.	Janusz Szupszyński	Kustosz Muzeum LOK????
4.	Jolanta Zamara	Prezes Banku Spółdzielczego Lwówek Śl.
5.	Stanisław Małek	Kopalnia gipsu i anhydrytu „Nowy Łąd” spółka z o.o. w Niwnicach
6.	Henryk Barycki	Policja Lwówek Śl.
7.	Bronisław Wojciechowski	Zespół Szkół Zawodowych Lwówek Śl.
8.	Włodzimierz Kaczuba	Radny, Dyrektor LO w Lwówku Śl.
9.	Bożena Pawłowicz	Powiatowy Urząd Pracy Lwówek Śl.
10.	Alojzy Schiffler	Dyrektor Specjalnego Ośrodka Szkolno- Wychowawczego w Płakowicach
11.	Czesława Siewicz	Radna
12.	Ryszard Jędral	Radny
13.	Krystyna Wądołowska	Członek Zarządu
14.	Tadeusz Dziezyc	Lwówecki Ośrodek Kultury
15.	Henryk Chróst	„Bałtykgaz” Kierownik Oddziału Lwówek Śl. „Dolny Śląsk”
16.	Stanisław Sawoško	Stowarzyszenie Kupców Lwóweckich
17.	Robert Szawłowski	Z-ca Burmistrza Gminy Lwówek Śl.
18.	Józef Konecki	Radny, Przewodniczący Komisji Oświaty
19.	Zbigniew Mądzelewski	Pełnomocnik Starosty d.s. Rozwoju i Strategii Powiatu
20.	Wojciech Izaak Strugała	Członek Stowarzyszenia Pisarzy Polskich
21.	Piotr Jaśkiewicz	Urząd Gminy i Miasta Inspektor d.s. Promocji
22.	Krystyna Piotrowicz	Członek Zarządu
23.	Czesław Protasiewicz	Członek Zarządu - Radny
24.	Jerzy Pawłusiów	OSiR
25.	Stanisław Kukliński	Nadleśnictwo Lwówek Śl.
26.	Janina Warynowska	Radna- Komisja Prawa i Porządku Publicznego, Komisja Zdrowia, Lider - SLD
27.	Agnieszka Piotrowska	Prezes Sądu Rejonowego we Lwówku Śl.
28.	Alicja Kołomyjska	Kierownik Działu Gospodarki Komunalnej i Budownictwa w Urzędzie Gi M. Lwówek Śl.
29.	Stanisław Stybor	Urząd GiM Kierownik Działu Rolnictwa
30.	Wojciech Znamirowski	Dyrektor SPZZOZ we Lwówku ????
31.	Karol Staniec	????
32.	Teresa Nozdryn - Płotnicka	Członek Rady