

STRATEGIA ROZWOJU GMINY OLSZYNA



Olszyna, marzec 2004 r.

SPIS TREŚCI

1. Wstęp	3
2. Położenie i charakterystyka Gminy Olszyna	4
2.1 Podstawowe dane gminy Olszyna	4
2.2 Charakterystyczne cechy i dane odnoszące się do stanu obecnego	5
2.3 Podstawy, predyspozycje i przesłanki rozwoju gminy	8
2.3.1 Ustalenia i propozycje dokumentów i opracowań studialnych administracji rządowej	9
2.3.2 Ustalenia i rozwiązania dotychczas obowiązującego planu zagospodarowania przestrzennego	9
2.3.3 Możliwość wielofunkcyjnego rozwoju gminy z racji jej położenia i związków funkcjonalnych z otoczeniem	10
2.3.4 Walory gminy jako obszaru sprzyjającego funkcji zamieszkiwania, pracy i rozwoju gospodarczego	11
2.3.5 Potrzeby, konflikty i problemy funkcjonowania Gminy	12
3. Założenia metodologiczne strategii	13
4. Struktura strategii	14
5. Strategiczny kierunek rozwoju Gminy Olszyna	15
5.1 Misja rozwoju gminy	15
5.2 Wizja przyszłości i cel nadrzędny rozwoju Gminy Olszyna	15
6. Szanse i zagrożenia rozwoju Gminy Olszyna	17
7. Cele rozwoju gminy	19
8. Zakończenie	21

1. WSTĘP

Żaden człowiek lub organizacja nie mogą istnieć bez koncepcji własnego rozwoju. Każdy z nas ma własny plan działania na przyszłość. Każda organizacja posiada mniej lub bardziej sprecyzowany program lub strategię działania. Strategia, jako integralny element życia ludzi i organizacji, wpływa na kształt i charakter naszych działań oraz determinuje sposób postrzegania rzeczywistości przez każdego z nas, mieszkańca gminy. Stąd też najważniejszym zadaniem samorządowych władz gminy Olszyna było opracowanie i realizacja koncepcji działania na rzecz długotrwałego rozwoju. Niniejsza **Strategia Rozwoju Gminy Olszyna** wychodzi naprzeciw aspiracjom i dążeniom mieszkańców gminy, tworząc podstawę ożywiania wszelkiej społecznej i gospodarczej aktywności.

W pracy nad strategią wykorzystano z powodzeniem uznane jako standardowe metody analizy strategicznej, a w warsztatach roboczych techniki wizualizacji, werbalizacji i „burzy mózgów” oraz przemiennie inne techniki pobudzania kreatywnego myślenia.

Podstawą do określenia odpowiedzi strategicznej były wnioski wynikłe z analizy SWOT/PEST (analiza trosk, atutów, zagrożeń i szans w uwarunkowaniach ekonomicznych, społecznych i technologicznych). Cele strategiczne określono po sformułowaniu wizji, misji i priorytetów w obszarach działalności gminy. Po dokonaniu selekcji i wyłonieniu najwartościowszych dążeń strategicznych wybrano optymalną strategię z kilku opcji strategicznych.

Powstała **STRATEGIA**, mimo żmudnego i wymagającego sporego wysiłku procesu tworzenia, jest w swojej konstrukcji dokumentem prostym budzącym pozytywne emocje. **Strategia Rozwoju Gminy Olszyna**, dzięki zastosowaniu metody aktywnego przygotowywania strategii oraz bogatej merytorycznej treści, zapewnia sobie należyta, nadrzędną pozycję wśród innych dokumentów o charakterze planistycznym. Wszelkie kolejne działania podejmowane na rzecz rozwoju gminy powinny być zgodne z jej zapisami, gdyż stanowi ona spójny, jednolity program rozwoju społeczno gospodarczego. Dzięki temu jest ona również dokumentem zawierającym walory edukacyjne.

2. POŁOŻENIE I CHARAKTERYSTYKA GMINY OLSZYNA

2.1 Podstawowe dane gminy Olszyna

Gmina Olszyna położona jest w zachodniej części województwa dolnośląskiego w granicach powiatu Lubań i sąsiaduje z następującymi gminami:

- Gminą Lubań,
- Gminą Leśna,
- Gminą Gryfów Śląski (powiat Lwówek Śląski),

Pod względem fizyczno – geograficznym położona jest w obszarze Pogórza Izerskiego z następującymi mikroregionami:

- Wzniesieniem Gradowskim,
- Wzgórzem Radomickim,
- Obniżeniem Lubomierza,
- Wzniesieniem Radoniowskim,
- Doliną Kwisy.

Na południu granicę między gminą Olszyna a gminą Leśna stanowi rzeka Kwisa z jeziorami zaporowymi Leśniańskim i Złotnickim.

Gmina Olszyna jest samodzielną podstawową jednostką wspólnoty samorządowej (gminą wiejską) położoną w powiecie Lubańskim;

Układ osadniczy Gminy tworzą następujące wsie:

- Olszyna,
- Grodnica,
- Krzewie Małe,
- Bożkowice,
- Zapusta,
- Kałużna,
- Biedrzychowice,
- Nowa Świdnica;

2.2 Charakterystyczne cechy i dane odnoszące się do stanu obecnego

Powierzchnia terenu	Wielkość w ha
• ogółem	4716
• użytki rolne	3186
• lasy	917
• tereny osiedlowe	224
• tereny komunikacyjne	204
• inne	185
Ludność	Liczba osób w tysiącach
• ogółem	7057
• mężczyźni	
• kobiety	
• w wieku przedprodukcyjnym	
• w wieku produkcyjnym	
• w wieku poprodukcyjnym	
Bezrobotni	Liczba osób
• ogółem	561 tj. 18%
• w tym z prawem do zasiłku	
Rynek pracy w podziale na sekcje EKD	Liczba zatrudnionych
• produkcja	768
• obsługa ludności, transport	181
• edukacja	130
• ochrona zdrowia, opieka społeczna	75
Budownictwo	62

Gospodarstwa domowe	Ilość
• gospodarstwa domowe utrzymujące się wyłącznie z rolnictwa	27
• gospodarstwa rolne powyżej 15 ha	31
• gospodarstwa rolne	224
Liczba mieszkań	2164
Liczba gospodarstw domowych	100 mieszkań / 106 gospodarstw
Liczba jednostek gospodarczych zarejestrowanych w systemie REGON	521

Dominujące funkcje gminy:

- przemysł,
- rolnictwo,
- obsługa ludności (usługi publiczne),
- usługi komercyjne(w tym turystyka).

Ważniejsze obiekty usług publicznych:

- Gminne Przedszkole Publiczne w Olszynie,
- szkoły podstawowe(Olszyna-szkoła nr 1, 2, 3, Biedrzychowice),
- Gminne Gimnazjum Publiczne w Olszynie,
- Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Biedrzychowicach,
- Gminny Ośrodek Zdrowia (Olszyna, Biedrzychowice),
- świetlice wiejskie,
- Gminny Ośrodek Kultury w Olszynie,
- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Olszynie,
- Zakład Gospodarki Komunalnej „PUK” w Olszynie
- Posterunek Policji w Olszynie
- Gminna Ochotnicza Straż Pożarna.

Główne zakłady pracy:

- Olszyńska Fabryka Mebli,
- Zakład „Jarizo” Sp. z o.o.

- ZPCB „Fabrix”,
- CH-U-P „PIK”,
- Majątek Ziemiński „OLSZYNA”,
- Zakład Przeróbki Drewna „ROY”,
- Zakład Przeróbki Drewna „MEGA”.

Główne elementy komunikacji:

- droga krajowa nr 30,
- drogi powiatowe nr 12344, 12349, 12356, 12360. 12361, 12362, 12363, 12364, 12401,
- drogi gminne,
- drogi wewnętrzne(dojazdy do pól, drogi osiedlowe, drogi zakładowe,
- linia kolejowa nr 274 z przystankiem i zapleczem magazynowym,
- szlaki turystyczne.

Główne obiekty i urządzenia infrastruktury technicznej:

- zbiorcze układy zasilania w wodę funkcjonujące w Olszynie i Grodnicy, bazujące na ujęciach wód podziemnych i drenażowych,
- zorganizowany dla części wsi Olszyna system kanalizacji z oczyszczalnią ścieków,
- oczyszczalnie indywidualne obiektów turystycznych i gospodarczych,
- sieci gazowe z systemem gazociągów wysokiego ciśnienia, średniego i niskiego,
- ciepłownia OFM,
- sieci elektryczne,.
- sieci telekomunikacyjne.

Wartości przyrodnicze:

- Zalew Leśniańsko – Złotnicki – w części zlokalizowany w obszarze Gminy Olszyna – obejmujący zbiorniki zaporowe na rzece Kwisie pełniące funkcję rekreacyjną i energetyczną,
- cenne przyrodniczo drobno-przestrzenne układy ekologiczne zbiorowisk łąkowych i łąkowo – wodnych oraz biotopów związanych z występowaniem zwierząt i roślin prawnie chronionych(zidentyfikowane w Inwentaryzacji Przyrodniczej),
- pojedyncze wartościowe obiekty przyrodnicze zasługujące na uznanie ich za pomniki przyrody(zidentyfikowane w Inwentaryzacji Przyrodniczej),
- tereny występowania gatunkowej ochrony przyrody,

–lasy ochronne.

Wartości kulturowe:

- układy osadnicze – o szczególnej odrębności kulturowej – stanowiące kontynuacje charakterystycznych dla regionu układów wielodrożnicowych, ulicowych (w części północnej i wschodniej) oraz układów rozproszonych (w części południowej) z tradycyjnie ukształtowaną skalą i formą zabudowy,
- pojedyncze budynki zabytkowe(wpisane do rejestru zabytków i objęte spisem konserwatorskim),
- zespoły pałacowo-parkowe z zespołami folwarcznymi (wpisane do rejestru zabytków),
- zabytkowe cmentarze,
- stanowiska archeologiczne,
- układ krajobrazowy Zalewu Leśniańsko–Złotnickiego,
- zabytki techniki – zapora z elektrownią wodną, stacje transformatorowe.

2.3 Podstawy, predyspozycje i przesłanki rozwoju gminy

Zawarte w treści rozdziału podstawy predyspozycje i przesłanki rozwoju stanowiąc będą podstawę sformułowania misji i wizji rozwoju Gminy oraz jej celów rozwojowych.

Podstawy, predyspozycje i przesłanki rozwoju Gminy określono poprzez:

- ustalenia i propozycję dokumentów i opracowań studialnych administracji rządowej,
- ustalenia dotychczas obowiązującego miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego,
- określenie możliwości wielofunkcyjnego rozwoju gminy z racji jej położenia i związków z otoczeniem,
- określenie walorów gminy jako obszaru sprzyjającego funkcji zamieszkiwania, pracy i rozwoju gospodarczego,
- określenie potrzeb, konfliktów i problemów jej funkcjonowania.

2.3.1 Ustalenia i propozycje dokumentów i opracowań studialnych administracji rządowej

Zapisane w dokumentach administracji rządowej ustalenia i propozycje określają dla Gminy i regionu szczególne cele i zadania związane z przeobrażeniami i rozwojem zachodniej części województwa dolnośląskiego i byłego województwa jeleniogórskiego.

Ustalenia i propozycje odpowiednich dokumentów studialnych odnoszące się do Gminy Olszyna i jej otoczenia przewidują między innymi:

- a) ochronę środowiska, w tym podjęcie działań prawnych na rzecz utworzenia Lesniańsko–Złotnickiego Parku Krajobrazowego i innych prawnych form ochrony przyrody;
- b) ochronę wartości kulturowych;
- c) utrzymanie istniejącej sieci osadniczej z możliwością jej modernizacji i rozwoju przy zachowaniu dotychczasowych wartości krajobrazowych i indywidualnych cech poszczególnych jej elementów oraz lokalnej tradycji budowania i wynikających stąd walorów architektoniczno–urbanistycznych;
- d) rozwój obszaru gminy jako obszaru wielofunkcyjnego, między innymi w zakresie następujących funkcji:
 - turystyki (z różnorodnymi jej formami właściwymi dla cech obszaru i regionu),
 - rolnictwa,
 - produkcji, usług komercyjnych i usług przedsiębiorczości;
- e) przebudowę drogi krajowej nr 30 – jako głównej osi komunikacyjnej regionu;
- f) realizacja centrów logistycznych,
- g) budowę regionalnego systemu ścieżek rowerowych,
- h) modernizację systemów obsługi technicznej gminy (użytkowania i składowania odpadów, sieci kanalizacyjnej, wodociągów).

2.3.2 Ustalenia i rozwiązania dotychczas obowiązującego planu zagospodarowania przestrzennego

Ustalenia miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego gminy Olszyna, uchwalonego uchwałą nr XXIII/1255/93 Rady Gminy w Olszynie z dnia 22 stycznia 1993r. stanowią podstawę aktualnych przedsięwzięć i działań zmierzających

do przeobrażeń w zagospodarowaniu gminy, której docelową wizję określiły następujące zapisy głównych kierunków rozwoju:

- a) ochronę walorów krajobrazowych i ochronę środowiska przyrodniczego,
- b) funkcjonowanie istniejących i rozwój nowych form działalności gospodarczej,
- c) rozwój efektywnych gospodarczo form produkcji rolnej,
- d) realizację potrzeb społecznych – tożsamość kulturowa, ochrona dóbr kultury, ład przestrzenny, mieszkalnictwo, usługi publiczne, dostęp do miejsc pracy, możliwość realizacji wielorakich szans życiowych;
- e) poprawa przestrzennego i technicznego stanu gminy oraz rehabilitację terenów zdegradowanych.

2.3.3 Możliwość wielofunkcyjnego rozwoju gminy z racji jej położenia i związków funkcjonalnych z otoczeniem

Obiektywne okoliczności funkcjonowania gminy i szanse jej rozwoju wynikają z faktu położenia w zachodniej części obszaru Województwa Dolnośląskiego oraz w obrębie obszarów funkcjonalnych transgranicznej współpracy z Niemcami i Czechami.

Opracowane lub będące w opracowaniu dokumenty i inne opracowania analityczne administracji rządowej, poprzez analizę uwarunkowań i predyspozycji, określają zarówno cele przyszłego rozwoju przestrzennego obszaru, jak i zadania i projekty je urzeczywistniające. Opracowania te – z racji konieczności rozwijania właściwych form współpracy transgranicznej – stanowią o dużym zainteresowaniu administracji rządowej rozwojem obszaru jak i o możliwościach angażowania dużych środków publicznych na budowę niezbędnej infrastruktury oraz aktywizację życia społeczno – gospodarczego.

Zachodzą więc okoliczności sprzyjające wielofunkcyjnego rozwoju Gminy i jej aktywizacji gospodarczej z racji jej położenia i związków funkcjonalnych z otoczeniem, poprzez między innymi:

- a) obsługę zurbanizowanego, o dużych możliwościach rozwoju gospodarczego regionu Pogórza Izerskiego (powiat Zgorzelec – Lubań – Lwówek Śląski) a w szczególności jego osi rozwoju osadniczego (gospodarki): Zgorzelec – Lubań – Gryfów Śląski;
- b) uczestnictwo w rozwoju współpracy na terenach pogranicza Polski – Czech – Niemiec jako regionu (EUROREGIONU) o szczególnych szansach gospodarczych z bogatymi powiązaniem społecznymi, gospodarczymi, komunikacyjnymi i technicznymi

(kreowanymi szczególnymi zainteresowaniami i polityką administracji rządowej, współpracą międzynarodową oraz powiatów sąsiedzkich);

- c) wykorzystanie powiązań komunikacyjnych w skali regionu, Dolnego Śląska oraz powiązań międzynarodowych poprzez istniejącą drogę krajową nr 30, linię kolejową oraz projektowaną autostradę A-4 (jako części Europejskiego Korytarza Transportowego Wschód – Zachód), drogi wojewódzkie i przejścia graniczne;
- d) współtworzenie, w obszarze powiatu Lubań jak i powiatów sąsiedzkich warunków rozwoju funkcji turystycznych i związanych z obsługą podróży.

2.3.4 Walory gminy jako obszaru sprzyjającego funkcji zamieszkiwania, pracy i rozwoju gospodarczego

Rozpoznanie stanu istniejącego pozwala na scharakteryzowanie Gminy jako obszaru o szczególnych cechach, mogących stanowić podstawę sprawnego jej funkcjonowania i rozwoju na rzecz nowych funkcji i poprawy warunków życia mieszkańców. Cechy obszaru tak określonego obejmują:

- a) istniejące wartości środowiska przyrodniczego i kulturowego z walorami krajobrazu, ich ochrona i właściwe wyeksponowanie podstawą rozwoju gminy oraz ukształtowania właściwego jej wizerunku i tożsamości kulturowej;
- b) wielofunkcyjność sfery gospodarczej i społecznej gminy – z licznymi powiązaniem i związkami w obrębie regionu jak i pogranicza;
- c) Zalew Leśniańsko - Złotnicki, obszar rozwoju funkcji ochronnych i turystycznych,
- d) różnorodność cech środowiska sprzyjających wielokierunkowemu rozwojowi gminy(mieszkalnictwo, rolnictwo, turystyka);
- e) wysoki poziom zurbanizowania wsi Olszyna oraz jej bogate dziedzictwo kulturowe, przemysłowe i techniczne.
- f) bogata infrastruktura komunikacyjna, dostępność komunikacyjna,
- g) walory przestrzenne centralnej części wsi Olszyna.

2.3.5 **Potrzeby, konflikty i problemy funkcjonowania Gminy.**

Analiza stanu istniejącego pozwoliła na zidentyfikowanie podstawowych problemów i konfliktów przestrzennych Gminy. W szczególny sposób rzutować będzie na sformułowanie celów rozwojowych Gminy.

Zidentyfikowane problemy i potrzeby to:

- a) problemy mieszkaniowe gminy i wynikająca stąd potrzeba budowy około 300 mieszkań (wielkość określona w oparciu o analizy istniejących warunków i potrzeb mieszkaniowych oraz w oparciu o założenie wzrostu demograficznego – wzrost do 7300 mieszkańców – będące wyrazem konieczności przeciwdziałania negatywnym tendencjom demograficznym w obszarze Gminy);
- b) problemy bezrobocia i wynikająca stąd potrzeba wyznaczenia terenów usługowo – produkcyjnych zapewniających wykreowanie co najmniej 250 nowych miejsc pracy w nowych obiektach i 250 w adaptowanych;
- c) obniżający się potencjał demograficzny gminy jako problem rzutu na możliwości ograniczonego w przyszłości rozwoju potencjału gospodarczego i przestrzennego obszaru;
- d) brak warunków realizacji potrzeb w zakresie kultury i aktywności społecznej,
- e) dekapitalizacja majątku, obszary zdegradowane przestrzennie i funkcjonalnie;
- f) kolizja funkcji tranzytowej drogi nr 30 z układem osadniczym;
- g) brak wykształconych systemów wodociągowych i kanalizacyjnych obsługujących wszystkie jednostki osadnicze;
- h) zły stan techniczny dróg powiatowych i gminnych;
- i) kolizje funkcjonalne i przestrzenne w obrębie zurbanizowanego układu wsi Olszyna;
- j) system składowania odpadów niedostosowany do wymogów współczesnych technologii utylizacji i składowania odpadów oraz składowania odpadów niebezpiecznych;
- k) brak w dostatecznych ilościach udokumentowanych zasobów wód podziemnych umożliwiających rozbudowę zbiorczego systemu wodociągowego obsługującego wszystkie jednostki osadnicze Gminy;
- l) zły stan czystości wód powierzchniowych – rzeki Kwisy, Zalewu Leśniańsko-Złotnickiego i rzeki Olszówki oraz Wilki.

3 ZAŁOŻENIA METODOLOGICZNE STRATEGII

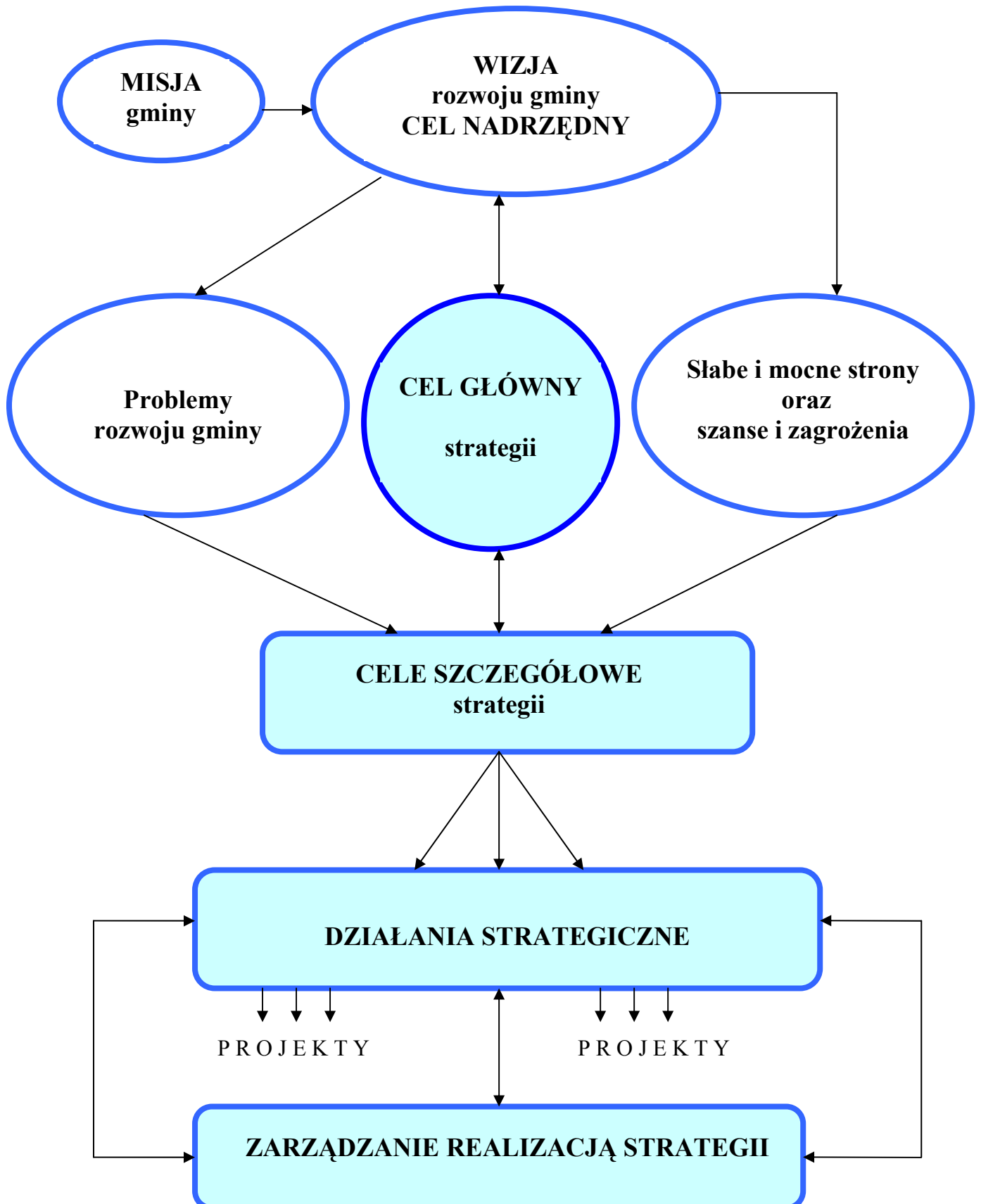
Opracowanie STRATEGII opierało się na metodyce budowy strategii rozwoju jednostek samorządowych zalecanej przez Unię Europejską. W budowie strategii wyróżniono następujące kroki:

- Określenie bieżącej i przyszłej sytuacji (SWOT/ PEST)
- Określenie wizji i misji przyszłości gminy,
- Określenie celów strategicznych gminy,
- Określenie celów operacyjnych.

Przyjęto, że wypracowanie strategii pozwoli na uzyskanie szerokiego poparcia ze strony wszystkich mieszkańców dla realizacji Strategii Rozwoju Gminy Olszyna, osiągnięcie pełnego zintegrowania wszystkich planów działania oraz ciągłe monitorowanie i ewaluację planów strategicznych w cyklu rocznym.

4 STRUKTURA STRATEGII

Schemat



5 STRATEGICZNY KIERUNEK ROZWOJU GMINY OLSZYNA

5.1 Misja rozwoju gminy

Przegląd zagadnień wyszczególnionych w rozdziale 2.2 pozwolił na sformułowanie misji i wizji rozwoju Gminy oraz celów strategicznych i operacyjnych.

Przyjmuje się następujące określenie misji rozwoju gminy Olszyna:

„Gmina o harmonijnym rozwoju (na zasadach rozwoju zrównoważonego) z wielofunkcyjnym charakterem działalności gospodarczej, wykorzystująca potencjał ludzki i walory swego położenia oraz dotychczasowe dziedzictwo kulturowe i przemysłowo-techniczne o niepowtarzalnych cechach wynikających z charakteru środowiska i krajobrazu”.

5.2 Wizja przyszłości i cel nadrzędny rozwoju gminy Olszyna

Wizja, to obraz tego co chcielibyśmy aby zostało stworzone, czego realizacja wymaga upływu dłuższego czasu. Odnoszona do rozwoju lokalnego kojarzy się z pożądanym obrazem przyszłości gminy funkcjonującej według reguł gwarantujących jej rozwój. Wizja łączy mieszkańców we wspólnym wysiłku dla przyszłości. Wizja przyszłości gminy odnosi się do jej rozwoju w sferze ekologicznej, społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

Wizję przyszłości Gminy charakteryzują następujące cechy:

- Gmina o czystym środowisku, podejmująca działania proekologiczne, dobrze świadcząca usługi komunalne, wspierane wysoką świadomością mieszkańców,
- Gmina jest bezpieczna, jej mieszkańcy są bardziej wykształceni, mają poczucie wspólnoty interesów i aktywnie uczestniczą w jej rozwoju,
- Gmina przyjazna człowiekowi, stwarzająca właściwe warunki życia w obszarze: mieszkalnictwa, miejsc pracy, usług i wypoczynku,
- Gmina o rozwiniętych funkcjach gospodarczych dostosowanych do wartości środowisk przyrodniczego i kulturowego,

- Gmina o uporządkowanych i rozwiniętych systemach infrastruktury technicznej, o sprzyjających warunkach inwestowania w dziedzinach dostosowanych do uwarunkowań środowiskowych i kulturowych
- Gmina zapewniająca ogólny ład estetyczny i funkcjonalny w zakresie zagospodarowania przestrzennego, w tym z wykształconymi i atrakcyjnie zagospodarowanymi przestrzeniami publicznymi (miejscami zieleni, terenów rekreacyjnych i sportowych).

Określenie cech charakterystycznych dla wizji przyszłości gminy pozwoliło na określenie celu nadrzędnego i celu głównego strategii. Cel nadrzędny jest hasłem wcześniej opisanych cech pożądanej przyszłości. W strategii nie zakłada się pełnej realizacji celu nadrzędnego, chociaż ma szansę być w dużym stopniu osiągnięty. Dla Gminy Olszyna cel nadrzędny został sformułowany następująco;

Cel nadrzędny:

„ Olszyna, to gmina zadbana i uporządkowana przestrzennie, ośrodek gospodarczy i administracyjny o wysokim standardzie życia, zdrowych, aktywnych, świadomych ekologicznie i bardziej zamożnych mieszkańców”.

Cel główny strategii powinien prowadzić do realizacji celu nadrzędnego i powinien być osiągnięty w całości. Cel główny strategii został sformułowany następująco:

Cel główny:

„ Harmonijny rozwój gminy Olszyna w sferze ekologicznej, gospodarczej, społecznej i przestrzennej”.

6 SZANSE I ZAGROŻENIA ROZWOJU GMINY OLSZYNA

Zestawienie mocnych i słabych stron daje obraz, zasobów kontrolowanych, które wyróżniają gminę w sposób pozytywny. Natomiast świadomość słabych stron pozwala na realistyczną ocenę skali problemów.

<u>MOCNE STRONY</u>	<u>SŁABE STRONY</u>
<ul style="list-style-type: none">• Dogodne położenie fizyczno - geograficzne,• Bliskość atrakcyjnych terenów rekreacyjnych i wypoczynkowych,• Dobre warunki przyrodniczo – glebowe,• Niewielkie zanieczyszczenie powietrza,• Przynależność do organizacji wspierających rozwój samorządu terytorialnego,• Dobrze rozwinięta sieć usług publicznych,• Otwartość władz samorządowych na potrzeby mieszkańców gminy.	<ul style="list-style-type: none">• Niewielkie możliwości znalezienia pracy,• Nie w pełni rozwinięta i nie dość nowoczesna infrastruktura osadnicza – komunalna i zabudowy mieszkaniowej,• Niska przedsiębiorczość lokalnej społeczności,• Nieracjonalna sieć szkół,• Niezadawalający stan infrastruktury technicznej,• Zły stan dróg lokalnych,• Niskie dochody gminy w skali powiatu.

<u>SZANSE</u>	<u>ZAGROŻENIA</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Dostępność gminy do czynników energetycznych i urządzeń telekomunikacyjnych, • Dogodne powiązania komunikacyjne w skali regionu i Dolnego Śląska, • Korzystne warunki rozwoju społeczno – gospodarczego i turystyki, • Pozyskiwanie środków pomocowych, • Szeroko rozumiana aktywność społeczeństwa w różnych sferach życia, • Podejmowanie działań proekologicznych, • Tworzenie warunków rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw • Rozwój infrastruktury technicznej, • Przekształcenie gospodarstw rolnych. 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak terenów mienia gminnego umożliwiających samodzielne prowadzenie przez gminę aktywnej polityki gospodarczej i lokalizacyjnej na rzecz rozwoju, • Migracja i odpływ młodych, wykształconych ludzi będących wynikiem braku miejsc pracy, • Zła polityka gospodarcza i finansowa kraju, • Niespójność i niestabilność przepisów prawnych.

7 CELE ROZWOJU GMINY.

Analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń pozwala na określenie celów strategicznych operacyjnych gminy.

Cele strategiczne gminy obejmują:

- 1. Ochronę wartości środowiska przyrodniczego.***
- 2. Ochronę wartości środowiska kulturowego oraz poprawę struktury funkcjonalno – przestrzennej gminy.***
- 3. Poprawę warunków zamieszkiwania przy zapewnieniu obsługi mieszkańców odpowiadającej skali rozwoju gminy.***
- 4. Rozwój nowych funkcji gospodarczych (przemysł, usługi, turystyka, drobna przedsiębiorczość, obsługa rolnictwa) oraz zapewnienie nowych miejsc pracy.***
- 5. Kształtowanie pozytywnego wizerunku gminy oraz utrwalenie jej tożsamości i odrębności kulturowej.***

Cel strategiczny 1

Ochrona wartości środowiska przyrodniczego.

Cele operacyjne

- Ustanowienie prawnych form ochrony środowiska, właściwych do walorów i zagrożeń poszczególnych jego elementów oraz funkcji rozwojowych gminy.
- Zapewnienie warunków ochrony rolniczej przestrzeni produkcyjnej z podejmowaniem działań związanych z rekultywacją terenów zdegradowanych i przeciwdziałaniu zagrożeniom wynikającym z niewłaściwego wykorzystania gruntów.
- Modernizacja wysypiska śmieci i wprowadzenie nowych form utylizacji odpadów.
- Rozbudowa ujęć wody oraz określenie nowych źródeł zaopatrzenia gminy w wodę.
- Termoizolacja gminnych budynków oraz wspomaganie właścicieli i zarządców nieruchomości realizujących program dociepleń.

Cel strategiczny 2

Ochronę wartości środowiska kulturowego oraz poprawę struktury funkcjonalno – przestrzennej gminy.

Cele operacyjne

- Ustanowienie właściwych form ochrony obiektów i obszarów urbanistycznych i krajobrazowych o wartości kulturowej oraz zapewnienie warunków właściwego ich wykorzystania i ekspozycji.
- Przekształcenie i modernizacja istniejących układów zabudowy gminy na rzecz utrzymania i wydobycia historycznie ukształtowanych walorów przestrzennych i kulturowych oraz poprawy warunków życia i wzmocnienia możliwości właściwego, wielofunkcyjnego ich zagospodarowania.
- Modernizacja, rozbudowa i przystosowanie istniejących obiektów i terenów usług publicznych do aktualnych potrzeb społecznych i programowych.

Cel strategiczny 3

Poprawę warunków zamieszkiwania przy zapewnieniu obsługi mieszkańców odpowiadającej skali rozwoju gminy.

Cele operacyjne

- Stworzenie warunków przestrzennych do rozwoju funkcji mieszkaniowej, w tym poprawy warunków zamieszkiwania w istniejących obiektach, lokalizacji nowych obiektów oraz infrastruktury obsługującej.
- Porządkowanie układu komunikacyjnego w obszarze gminy na rzecz wykształcenia niezbędnych elementów obsługi komunikacji (parkingi, przystanki) uwzględniających właściwą obsługę mieszkańców gminy.
- Rozwój i poprawa funkcjonowania infrastruktury technicznej, w tym rozbudowa i budowa systemów kanalizacyjnych.

Cel strategiczny 4

Rozwój nowych funkcji gospodarczych (przemysł, usługi, turystyka, drobna przedsiębiorczość, obsługa rolnictwa) oraz zapewnienie nowych miejsc pracy.

Cele operacyjne

- Wykorzystanie obiektów zabytkowych na rzecz rozwoju funkcji usługowych i mieszkaniowych.
- Stworzenie warunków przestrzennych dla kreowania miejsc pracy i zamieszkiwania oraz stworzenie podstaw do przygotowania ofert inwestycyjnych – poprzez adaptację istniejących terenów usługowo – produkcyjnych oraz przeznaczenie pod zagospodarowanie nowych terenów budowlanych.

Cel strategiczny 5

Kształtowanie pozytywnego wizerunku gminy oraz utrwalenie jej tożsamości i odrębności kulturowej.

Cele operacyjne

- Stworzenie warunków przestrzennych umożliwiających organizowanie imprez sportowo – rekreacyjnych oraz wykształcenia nowych dziedzin społeczno – gospodarczej aktywności, kształtujących nowe, atrakcyjne oblicze gminy.
- Podejmowanie różnorodnych działań umożliwiających skuteczną promocję gminy.

8 ZAKOŃCZENIE

Opracowana **strategia rozwoju Gminy Olszyna**, to propozycja drogi rozwoju gminy w najbliższych latach. Realizacja tej strategii oparta na:

- tworzeniu i doskonaleniu instrumentów realizacji,
- monitorowaniu, czyli obserwacji realizowanych celów i zadań oraz zmian w warunkach realizacji,
- aktualizacji programu,

powinna zapewnić wysoką efektywność realizacji wyznaczonych celów, prowadzących, poprzez aktywność gospodarczą, wyższy poziom usług publicznych, ochronę i odnowę środowiska przyrodniczego do poprawy jakości życia mieszkańców Gminy Olszyna.

