**Strategia Rozwoju Gminy Lubawka – z odwagą w przyszłość**

Gmina Lubawka była jedną z pierwszych, polskich gmin III Rzeczpospolitej, które z początkiem lat dziewięćdziesiątych ubiegłego stulecia podjęły się długookresowego planowania i zarządzania. Korzyści jakie dzięki temu zostały uzyskane były niebagatelne. Warto tu wspomnieć chociażby o pozyskanych z Unii Europejskiej środkach finansowych, o korzystnej gospodarce przestrzennej, komunalnej i o efektach promocyjnych. Trudno się zatem dziwić, że dziś, w sytuacji poważnego bezrobocia, niedostatecznych dochodów budżetu gminy, pauperyzacji istotnej części mieszkańców i dotkliwych skutków patologii społecznych, władze lokalne ponownie podjęły się trudu sporządzenia i konsekwentnego wdrażania nowej strategii rozwoju.

Procedurę planowania strategicznego i związanych z nią, zakrojonych na szeroką skalę konsultacji przeprowadzono w 2001 roku, z udziałem Rady Miasta i Gminy, Zarządu oraz kilkudziesięciu innych przedstawicieli społeczności lokalnej. Nadzór merytoryczny i czynności koordynacyjne sprawował specjalny zespół ekspercki pod kierownictwem dr A. Sztando, pracownika naukowego Katedry Gospodarki Regionalnej Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu.

Prace nad strategią prowadzono tak, aby zapewnić jej zgodność z Konstytucją RP, polskim prawem samorządowym, Globalnym Programem na Rzecz Rozwoju Zrównoważonego (czyli tzw. Agendą 21), dyrektywami Unii Europejskiej, Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego, Strategią Rozwoju Powiatu Kamiennogórskiego oraz z wymaganiami krajowych i transgranicznych funduszy pomocowych, a przede wszystkim z potrzebami i możliwościami rozwojowymi gminy Lubawka. W ich wyniku określono szereg silnych stron i szans gminy, na których można oprzeć jej rozwój, cele, do których będą dążyć władze gminy, a także inwestycje i inne przedsięwzięcia, które będą przez nie wykonywane w ciągu najbliższych lat. Poniżej zgrupowano podstawowe informacje na ich temat.

**Atuty i szanse – silne fundamenty i czynniki rozwoju**

Poniższe atuty będą stanowić fundamenty rozwoju gospodarczej, społecznej i środowiskowej sfery Gminy Lubawka. Są one bowiem tymi jej cechami, które pozytywnie wyróżniają ją spośród innych gmin, przy czym różnice są na tyle duże, że można je atrakcyjnie wykorzystać. Są to:

**ATUTY GOSPODARCZE**

a.)    nieskażone lub skażone w niewielkim stopniu środowisko naturalne - wody płynące, stojące i podziemne, lasy, gleby,

b.)    wyjątkowe walory krajobrazowe,

c.)    zalew Bukówka,

d.)    korzystne turystycznie warunki klimatyczne (długi sezon zimowy),

e.)    duże i bogate przyrodniczo zasoby leśne,

f.)      źródła lecznicze,

g.)    atrakcyjne, górskie ukształtowanie terenu,

h.)    duże zasoby niewykorzystanych gruntów rolnych, które mogą zostać zagospodarowane na cele pozarolnicze,

i.)      relatywnie niskie ceny działek przeznaczonych pod działalność gospodarczą,

j.)      rozbudowana sieć szlaków turystycznych i tras rowerowych,

k.)    gospodarstwa rolne ukierunkowane na hodowlę bydła mlecznego,

l.)      zasoby kopalin,

m.)  polifunkcyjna struktura gospodarki,

n.)    liczne walory ekoturystyczne,

o.)    obiekty zabytkowe znajdujące się w Rejestrze Obiektów Zabytkowych,

p.)    dziedzictwo kultury czeskiej i niemieckiej,

q.)    obiekty rekreacyjno-sportowe: boiska, korty, skocznia, wyciąg, basen,

r.)     niskie ceny działek przeznaczonych pod budownictwo jednorodzinne,

s.)     Fundacja Rozwoju Gminy Lubawka „Brama Lubawska”,

t.)      ukształtowanie terenu sprzyjające budowie małych zbiorników wodnych o charakterze turystyczno-rekreacyjnym i retencyjnym,

u.)    liczne zasoby taniej siły roboczej.

**ATUTY SPOŁECZNE**

a.)    obiekty rekreacyjno-sport.: boiska, korty, skocznia, wyciąg, basen,

b.)    relatywnie niskie ceny działek przeznacz. pod budownictwo mieszkalne,

c.)    Fundacja Rozwoju Gminy Lubawka "Brama Lubawska".

**ATUTY LOKALIZACYJNE**

a.)    położenie w bezpośrednim sąsiedztwie granicy polsko-czeskiej i pobliżu graniczy polsko-niemieckiej,

b.)    centralne położenie w Europie,

c.)    położenie na trasie głównych, międzynarodowych szlaków komunikacyjnych,

d.)    bliskość aglomeracji miejskich - (Jelenia Góra, Wałbrzych) i miast (Kamienna Góra),

e.)    bliskość czeskich atrakcji turystycznych,

f.)      drogowe, kolejowe i piesze (w tym turystyczne) przejścia graniczne,

g.)    bliskość dużych centrów usług turystycznych,

h.)    położenie w sąsiedztwie Klasztoru Cystersów w Krzeszowie.

**ATUTY ENERGETYCZNE**

a.)    silne, stabilne wiatry, które mogą zostać wykorzystane energetycznie,

b.)    korzystne warunki nasłonecznienia, które mogą zostać wykorzystane energetycznie,

c.)    ukształtowanie terenu sprzyjające budowie małych zbiorników wodnych o charakterze energetycznym.

**ATUTY ŚRODOWISKOWE**

a.)    nieskażone lub skażone w niewielkim stopniu środowisko naturalne - wody płynące, stojące i podziemne, lasy, gleby,

b.)    wyjątkowe walory krajobrazowe,

c.)    zalew Bukówka,

d.)    korzystne turystycznie warunki klimatyczne (długi sezon zimowy),

e.)    duże i bogate przyrodniczo zasoby leśne,

f.)      nieudokumentowane źródła lecznicze,

g.)    atrakcyjne, górskie ukształtowanie terenu.

**ATUTY KULTUROWE**

a.)    obiekty zabytkowe znajdujące się w Rejestrze Obiektów Zabytkowych,

b.)    dziedzictwo kultury czeskiej i niemieckiej.

**INNE ATUTY**

a.)    wysokie oceny specjalistów w zakresie warunków geomantycznych

Oprócz zaprezentowanych wyżej atutów, rozwój gminy Lubawka zostanie zdynamizowany dzięki wykorzystaniu szans należących do następujących grup:

1.       Grupa szans związanych z rozwojem rolnictwa;

2.       Grupa szans związanych z rozwojem usług turystycznych, paraturystycznych i okołoturystycznych;

3.       Grupa szans – możliwości działań samorządów gminy;

4.       Grupa szans związanych z rozwojem układu infrastrukturalnego gminy,

5.       Grupa szans związanych z rozwojem szeroko rozumianej przedsiębiorczości,

6.       Grupa pozostałych szans.

***Grupa pierwsza*** zawiera szanse, których wykorzystanie zdynamizuje działalność rolniczą prowadzoną na terenie gminy. Są to:

a.)    możliwość inicjacji i wsparcia przez samorząd lokalny procesu tworzenia grup producenckich,

b.)    oferta pomocy finansowej Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa dla grup producenckich,

c.)    ustawowe podstawy tworzenia grup producenckich,

d.)    wzrost popytu na produkty rolne związane z hodowlą zwierząt niezagrodowych,

e.)    choroby (BSE oraz pryszczyca) zwierzęce obejmujące Europę Zachodnią i gwałtowny spadek popytu na produkty zwierzęce wytwarzane na jej obszarze,

f.)      stabilny popyt na mleko,

g.)    rosnący popyt na „zdrową żywność” .

***Grupa druga*** to grupa szans mających kluczowe znaczenie dla rozwoju funkcji turystycznych gminy. Szansami tymi są:

a.)    rosnący zagraniczny i krajowy popyt na turystykę górską,

b.)    rosnący zagraniczny i krajowy popyt na usługi ekoturystyczne,

c.)    rosnący zagraniczny i krajowy popyt na usługi agroturystyczne,

d.)    rosnący popyt na nowoczesne, niekonwencjonalne usługi turystyczne,

e.)    możliwość wykorzystania Centrum Wymiany Kulturalnej Pol-Cz-Niem w promocji turystyczno-rekreacyjnej gminy,

f.)      możliwość włączenia samorządu gminy w działalność stowarzyszeń, związków i innych organizacji turystycznych,

g.)    rosnący regionalny i subregionalny popyt na usługi rekreacji weekendowej,

h.)    rosnący zagraniczny i krajowy popyt na usługi związane ze sportami zimowymi,

i.)      rosnący popyt na szeroko rozumiane produkty kultury wiejskiej,

j.)      stosunkowo wysoki popyt na turystykę historyczną i sentymentalną,

k.)    możliwość ograniczonego uruchomienia turystyczno-rekreacyjnego potencjału zbiornika wodnego Bukówka,

l.)      stały wzrost popularności rekreacji rowerowej,

m.)  stworzona przez środki masowego przekazu możliwość turystyczno-rekreacyjnego wypromowania każdej gminy .

***Trzecia grupa*** to grupa szczególna. Zawiera bowiem szanse kontynuacji, aktywizacji i udoskonalenia tych form działalności samorządowej, które mają bezpośredni lub pośredni wpływ na rozwój gminy. Są to:

a.)    możliwość inicjacji i rozwoju samorządowej współpracy transgranicznej oraz skłonność partnerów zagranicznych do tego typu współpracy,

b.)    możliwość zaangażowania szerokich kręgów społeczno-gospodarczych w konsekwentną realizację Strategii rozwoju gminy,

c.)    możliwość skutecznej i efektywnej realizacji fakultatywnych oraz obligatoryjnych zadań samorządowych za pomocą semipublicznych instytucji rozwoju lokalnego,

d.)    integracja Polski z Unią Europejską,

e.)    możliwość prowadzenia stałej edukacji władz samorządowych gminy m. in. w zakresie interwencjonizmu lokalnego, pozyskiwania środków pozabudżetowych itp.,

f.)      możliwość wykorzystania faktów: wysokiego bezrobocia, pauperyzacji, recesji gospodarczej i społeczno-kulturalnej jako kluczowego argumentu w ubieganiu się o wsparcie „instytucji pomocowych”,

g.)    przyjęcie i wdrożenie Strategii rozwoju gminy,

h.)    oferta materialnego i merytorycznego wsparcia „instytucji pomocowych” .

***Czwarta grupa*** szans zawiera szanse rozwoju infrastruktury technicznej gminy. W grupie tej znajdują się szanse takie jak:

a.)    planowana budowa drogi szybkiego ruchu wraz ze zjazdem w Lubawce,

b.)    możliwość przywrócenia ruchu kolejowego (w tym o charakterze transgranicznym i szczególnym towarowym – „TIRy na tory”),

***Grupa piąta*** obejmuje szanse, których wykorzystanie zintensyfikuje proces rozwoju zbiorowości gminnych struktur gospodarczych. Godząc się na duże uproszczenie, można przyjąć, iż są to szanse o charakterze ogólnym odnoszące się do możliwości organizacyjnych i proceduralnych samorządu lokalnego oraz do aktualnych zjawisk mezoekonomicznych i makroekonomicznych. Szansami zakwalifikowanymi do tej grupy są:

a.)    prawna i merytoryczna możliwość przeniesienia części Kamiennogórskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej Małej Przedsiębiorczości na teren Gminy Lubawka,

b.)    możliwość komunalizacji części nieruchomości położonych w sąsiedztwie zbiornika wodnego Bukówka,

c.)    planowany rozwój systemu zlokalizowanych na terenie gminy przejść granicznych,

d.)    możliwość zagospodarowania budynku dworca kolejowego,

e.)    fakt poszukiwania przez inwestorów krajowych i zagranicznych atrakcyjnych inwestycyjnie miejsc w Polsce,

f.)      możliwość zmiany przeznaczenia gruntów rolnych o najsłabszej bonitacji na cele pozarolnicze,

g.)    możliwość samorządowego wspierania rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości,

h.)    prawna możliwość współpracy jednostek samorządu terytorialnego z podmiotami gospodarczymi oraz skłonność lokalnych przedsiębiorców do prowadzenia takiej współpracy .

Ostatnia, ***piąta grupa*** ma charakter zbiorczy i obejmuje szanse takie jak:

a.)    rozwój nowych technologii energetycznych wykorzystujących odnawialne źródła energii oraz produkty rolne i odpady komunalne,

b.)    możliwość zalesienia gleb o najniższej bonitacji oraz nieużytków,

c.)    możliwość redukcji kosztów eksploatacji obiektów gminnych dzięki termomodernizacji,

d.)    możliwość skutecznego zapobiegania patologiom społecznym (np. poprzez rozwój usług kulturalnych i sportowych) .

**Wizja, czyli jaka będzie nasza gmina**

***Dzięki konsekwentnemu ograniczaniu słabości i niedociągnięć rozwojowych oraz eliminowaniu potencjalnych zagrożeń, przy jednoczesnym wykorzystaniu wszystkich atutów i szans rozwoju, istnieją realne szanse na urzeczywistnienie w perspektywie II dekady XXI wieku następujących składników wizji Gminy Lubawka:***

**A.** *Lokalny system edukacji podstawowej będzie bazował na nowym obiekcie szkolnym wyposażonym w niezbędną infrastrukturę sportową. Funkcjonować będzie również szkoła średnia kształcąca zgodnie z aktualnymi i przyszłymi, lokalnymi i subregionalnymi potrzebami rynku pracy. Poprawie ulegnie znajomość języków obcych. Upowszechnieniu ulegnie dostęp do internetu we wszystkich placówkach oświatowych. Rozszerzeniu ulegnie współpraca międzyszkolna, w tym przede wszystkich o charakterze transgranicznym.*

**B.** *Atrakcyjniejszy - w swej różnorodności – będzie lokalny rynek pracy, oferujący nowe miejsca pracy i czasowe formy zatrudnienia powstałe dzięki rozwojowi sektora usług, całorocznej turystyki i rekreacji oraz wspieraniu małej i średniej przedsiębiorczości. Gmina znana będzie w regionie z otwartości dla potencjalnych inwestorów oraz interesującego układu bodźców proinwestycyjnych. Dzięki temu bezrobocie osiągnie poziom średniej regionalnej.*

**C.** *Gmina Lubawka, dzięki konsekwentnej realizacji polityki ekorozwoju, będzie rejonem, który zachowa wysoką jakość wszystkich komponentów środowiska przyrodniczego (w tym przede wszystkim lasów i wód). Wysoka jakość środowiska, poprawa ładu przestrzennego i estetyki (m.in. dzięki wzrostowi poziomu edukacji ekologicznej lokalnej społeczności), rewitalizacja zabudowy oraz uporządkowana gospodarka wodno-ściekowa stanowić będą istotne impulsy rozwoju wielorakich aktywności gospodarczych, w tym funkcji turystyczno-wypoczynkowej oraz nieuciążliwej ekologicznie funkcji produkcyjnej.*

**D.** *Znacznie doskonalszy niż dziś będzie układ komunikacyjny gminy. Większość dróg gminnych posiadać będzie równe i trwałe, asfaltowe nawierzchnie. W większości ich odcinków, przebiegających przez obszar średnio lub gęsto zabudowany, będą posiadały chodniki. Poprawie ulegnie również stan dróg powiatowych i krajowych. Upowszechnieniu ulegnie fakultatywne oznakowanie informacyjne. Komunikację drogową uzupełniać będą co najmniej regionalne, odpowiadające potrzebom mieszkańców i turystów, połączenia kolejowe.*

**E.** *Rolnictwo w gospodarce Gminy Lubawka nadal pełnić będzie ważną rolę. Nastąpi jednak jego istotna restrukturyzacja polegająca na wzroście udziału działalności średnio i wysoko wyspecjalizowanej (rolnictwo intensywne, ekorolnictwo) kosztem udziału tradycyjnych, ekstensywnych metod i form upraw. Zmianie ulegnie również struktura powierzchni gospodarstw. Wzrośnie udział gospodarstw dysponujących areałem większym niż 40 ha oraz nastąpi zdecydowany spadek liczebności gospodarstw mniejszych niż 10 ha. Nadal duży udział w gospodarce rolnej będzie miała hodowla bydła mlecznego.*

*Funkcje komplementarne w stosunku do działalności rolniczej pełnić będzie agroturystyka i przetwórstwo spożywcze (w tym produkcja tzw. zdrowej żywności).*

*Większość właścicieli komercyjnych gospodarstw rolnych korzystać będzie z udziału w grupach producenckich.*

**F.** *Dzięki świadomej polityce gospodarczej władz lokalnych oraz współpracy z władzami powiatowymi zmniejszony zostanie poziom bezrobocia. Przyczyni się to do marginalizacji zjawiska ubóstwa. Znaczącemu wzrostowi ulegnie liczebność pozarolniczych miejsc pracy poprzez rozwój działalności gospodarczej w sferach produkcji i usług (m. in. zagospodarowany zostanie budynek dworca kolejowego). Gmina Lubawka będzie gminą, w której dynamicznie będą się rozwijać małe, często rodzinne przedsiębiorstwa. Korzystna lokalizacja oraz atrakcyjna oferta uzbrojonych nieruchomości powodować będą, iż na terenie gminy pojawią się inwestorzy zewnętrzni, których działalność nie będzie kolidować z turystyczno-rekreacyjnym wizerunkiem gminy. Władze lokalne prowadzić będą stały dialog i współpracę ze środowiskiem gospodarczym.*

**G.** *Modernizacji i rozbudowie ulegnie techniczna infrastruktura komunalna. Jej nowymi cechami charakterystycznymi staną się m. in.: sieć wodociągów oraz system kanalizacji i oczyszczania ścieków obejmujący wszystkie miejscowości gminy. Funkcje uzupełniające systemu kanalizacji i oczyszczania pełnić będą małe, proekologiczne przydomowe oczyszczalnie ścieków.*

***H.*** *Gmina Lubawka będzie obszarem intensywnego zagospodarowania turystycznego, przez co stanie się ważnym składnikiem „zaplecza turystyczno-rekreacyjnego” dla wielu, nawet odległych miast.*

*Znacząco wzrośnie liczebność turystów korzystających z walorów gminy, w tym również turystów zagranicznych. Na jej terenie funkcjonować będą liczne hotele, kwatery prywatne, pensjonaty, małe placówki gastronomiczne, rozwinięty system przejść granicznych oraz obiekty infrastruktury sportowo-rekreacyjnej takie jak np.: trasy zjazdowe, skocznia, boiska, korty, szlaki, ścieżki rowerowe i przyrodnio-edukacyjne itp., o standardzie co najmniej krajowym. Rozwojowi usług turystycznych sprzyjać będzie wyraźnie wyższy niż w chwili obecnej poziom estetyki gminy.*

*Obok tradycyjnych form zagospodarowania turystycznego związanych z turystyką pieszą i sportami zimowymi pojawią się formy nowsze, umożliwiające m. in. uprawianie rekreacji wodnej (w tym na bazie zbiornika wodnego „Bukówka”) i wędkarstwa, turystyki historycznej, korzystanie z usług agroturystycznych, ekoturystycznych, hippicznych itp.*

*Wyposażenie infrastrukturalne sprawiać będzie, iż gmina postrzegana będzie jako przyjazna turyście. Chodzi tu przede wszystkim o połączenia drogowe i ich oznakowanie oraz parkingi, o systemy informacji turystycznej, ścieżki rowerowe, chodniki, szlaki itp.*

*Podstawowym, lecz nie jedynym walorem turystyczno-rekreacyjnym gminy będzie jej ekosystem. Niektóre z miejscowości (np. Niedamirow) staną się symbolami nienaruszonej symbiozy człowieka z ekosystemem nieskażonym działalnością ludzką. Istotnym uzupełnieniem atutów turystyczno-rekreacyjnych i ekoturystycznych będą walory kultury subregionu, takie jak np.: historia (odrestaurowane zabytki), ludowe rękodzieło artystyczne i sztuka.*

**I.** *Udoskonaleniu ulegnie sfera usług socjalnych, medycznych i opiekuńczych. Jej poziom rozwoju będzie z jednej strony gwarantował niezbędne minimum akceptowanych przez społeczność lokalną świadczeń, a z drugiej będzie konstruktywną odpowiedzią na aktualne zapotrzebowanie na te świadczenia.*

*Placówki szkolne i kulturalne oraz organizacje sportowe wykształcą funkcje przeciwdziałania patologiom społecznym (alkoholizm, narkomania, przestępczość, wandalizm itp.) łączące różnorodne działania profilaktyczne i sanacyjne.*

**J.** *W Gminie Lubawka rozwijać się będą prośrodowiskowe systemy energetyczne. Dotyczyć to będzie zarówno obiektów i infrastruktury publicznej, jak i majątku prywatnego. Sprzyjać temu będzie: termomodernizacja, energetyczne wykorzystywanie odpadów (np. kotłownie na biomasę), upowszechnienie systemów grzewczych bazujących na niskoemisyjnych mediach energetycznych (np. gaz, olej opałowy itp.), upowszechnienie energooszczędnego oświetlenia, a także rozwój energetyki wodnej, wiatrowej i słonecznej. Gmina Lubawka mieścić będzie siedzibę podmiotu(ów) promujących oszczędne, alternatywne, proekologiczne źródła i sposoby wykorzystania różnych postaci energii.*

**K.** *Podstawą rozwoju systemu mieszkalnictwa stanie się budownictwo indywidualne. Rolą samorządu lokalnego stanie się wyznaczanie, przygotowywanie i udostępnianie gruntów komunalnych oraz zapewnianie ich infrastrukturalnej obsługi. Teren gminy stanie się miejscem osiedlania się osób uprzednio zamieszkałych w sąsiednich miejscowościach. Komunalne zasoby mieszkaniowe zostaną niemal w pełni sprywatyzowane.*

**L.** *Rozwinie się sport i aktywna rekreacja, zarówno wśród młodzieży, jak i osób dorosłych. Stanie się tak dzięki inwestycjom w wyposażenie, infrastrukturę i obiekty sportowo-rekreacyjne, a także dzięki działaniom organizacji społecznych promującym aktywny fizycznie styl życia.*

**M.***Jedną z cech charakterystycznych dla Gminy Lubawka będzie wysoka aktywność władzy i społeczności lokalnej. Cennymi formami zagospodarowania aktywności społecznej będą organizacje społeczne działające w obszarach kultury, sportu, rekreacji, edukacji, pomocy społecznej i ochrony środowiska. Władzę sprawować będą wysoko wykwalifikowani i dynamiczni ludzie, szanujący wolę społeczności lokalnej oraz działający nie tylko w zakresie obligatoryjnych zadań samorządu gminy, ale również w obszarze zadań fakultatywnych. Wiele z tych zadań realizowanych będzie we współpracy z innymi jednostkami samorządu terytorialnego.*

**N.** *Zmarginalizowane zostanie zjawisko wieloletniego nieużytkowania gruntów o najsłabszej bonitacji gleb. Będą one zagospodarowywane na cele leśne i budownictwa mieszkaniowego oraz przeznaczane pod działalność gospodarczą.*

**O.***Atrakcyjna i zróżnicowana oferta sfery kulturalnej świadczyć będzie o wysokim poziomie rozwoju społecznego gminy. Rola samorządu gminy w zakresie kultury zmieni się z podmiotu organizującego działalność kulturalną w podmiot wspomagający najwartościowsze inicjatywy inicjowane oraz realizowane przez mieszkańców gminy i ich organizacje społeczne. Oznacza to nie tylko współudział społeczności i władzy w organizowaniu przedsięwzięć kulturalnych, ale również w tworzeniu materialnej bazy stanowiącej dla niej fundament działalności. Ważną cechą Gminy Lubawka staną się imprezy kulturalne o charakterze transgranicznym.*

**P.** *Gmina Lubawka charakteryzować się będzie wysokim poziomem bezpieczeństwa i porządku publicznego.*

**R.** *Mieszkańcy uznawać będą gminę za własną małą ojczyznę, w której istnieje wysokie prawdopodobieństwo na realizację własnych marzeń. Zjawisko to, nie tylko obniży to motywację do trwałego opuszczania gminy, ale stanie się bodźcem przyciągającym młodych, wykształconych oraz aktywnych społecznie i gospodarczo, ludzi.*

**Cele, które osiągniemy**

Strategia Rozwoju Gminy Lubawka zakłada osiągnięcie ***trzech*** następujących ***celów strategicznych***:

***1.  Wysoki poziom aktywności gospodarczej;***

***2.  Wysoki poziom warunków życia mieszkańców;***

***3.   Wysoka jakość środowiska naturalnego.***

Celom strategicznym podporządkowane są ***cele operacyjne,*** które s***ą etapami na drodze do ich osiągnięcia lub ich elementami składowymi.*** Cele te to:

***1.       Aktywizacja lokalnej, małej i średniej przedsiębiorczości (głównie w zakresie turystyki i rekreacji) oraz podniesienie zewnętrznej atrakcyjności inwestycyjnej gminy;***

***2.       Dostosowanie lokalnego systemu szkolnictwa do aktualnych i przyszłych potrzeb rynku pracy oraz podniesienie jakości kształcenia;***

***3.       Likwidacja przyczyn i skutków patologii społecznych;***

***4.       Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej (przede wszystkim komunikacyjnej i wodno-kanalizacyjnej);***

***5.       Ochrona środowiska naturalnego;***

***6.       Poprawa warunków funkcjonowania rolnictwa;***

***7.       Rozwój materialnej bazy sportu i rekreacji;***

***8.       Rozwój systemu mieszkalnictwa;***

***9.       Rozwój współpracy międzysamorządowej (w tym transgranicznej);***

***10.   Stworzenie bazy materialnej lokalnej działalności kulturalnej.***

***11.   Zapewnienie akceptowanego przez społeczeństwo poziomu podstawowej opieki zdrowotnej, socjalnej i pomocy społecznej;***

***12.   Zmniejszenie poziomu bezrobocia;***

**Zadania strategiczne, które wykonamy**

Zadania strategiczne to przedsięwzięcia organizacyjne, modernizacyjne, inwestycyjne, prawotwórcze i restrukturyzacyjne, których realizacja jest warunkiem osiągnięcia ww. celów. ***Każdemu z zadań przypisano rangę wyrażającą się okresem realizacji***. Rangi oznaczono literami „A”, „B” i „C”:

***A.              zadania, których wykonanie lub rozpoczęcie nastąpić winno w latach 2001-2002 (zadania wysoce pilne – priorytetowe) – bieżąca kadencja władz samorządowych;***

***B.              zadania, których realizacja lub rozpoczęcie powinno mieć miejsce w latach 2003-2006 (zadania pilne - istotne) – kolejna kadencja władz samorządowych;***

***C.              zadania, których realizacja lub rozpoczęcie nastąpić winno w latach 2007-2010 (2015) (zadania mniej istotne) – następna kadencja władz samorządowych.***

**Lista zadań strategicznych Gminy Lubawka.**

| ***l.p.*** | ***Nazwa zadania strategicznego*** | **Ranga** |
| --- | --- | --- |
| ***SFERA GOSPODARCZA*** | | |
| 1. | **Przeniesienie części Kamiennogórskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej Małej Przedsiębiorczości na teren Gminy Lubawka.** | **A** |
| 2. | **Aktywizacja Fundacji Rozwoju Gminy Lubawka „Brama Lubawska” jako instrumentu wspierania rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości.** | **A-B** |
| 3. | **Rozwój systemu transgranicznych ścieżek/szlaków/tras turystycznych, przyrodniczo-edukacyjnych, rowerowych i hippicznych.** | **A-C** |
| 4. | **Aktywizacja gospodarcza (usługowa, turystyczno-rekreacyjna itp.):**  a)       *budynku dworca kolejowego,*  b)       *otoczenia „Domów Tkaczy Śl.,*  c)       *niewykorzystywanych obiektów sportowo-rekreacyjnych,*  d)       *zbiornika wodnego „Bukówka”,*  e)       *rynku w miejscowości Chełmsk.* | **A-B**  *A-B*  *A-B*  *B*  *B*  *B* |
| 5. | **Uregulowanie stanu prawnego obiektów ważnych dla rozwoju gminy, takich jak:**  a)       *zbiornik wodny „Bukówka”,*  b)       *wyciąg narciarski,*  c)       *skocznia narciarska,*  d)       *nieruchomości gruntowe w sąsiedztwie przejścia granicznego w Chełmsku Śl.* | **A**    *A*  *A*  *A*  *A* |
| 6. | **Wielojęzyczne, turystyczno-informacyjne oznakowanie dróg i przejść granicznych oraz wszystkich rodzajów tras turystyczno-rekreacyjnych.** | **A-B** |
| 7. | **Opracowanie i wdrożenie programu gospodarczej promocji gminy.** | **A, B-C** |
| 8. | **Opracowanie, przyjęcie w formie uchwały i wdrożenie programu lokalnej polityki gospodarczej.** | **A, A-C** |
| 9. | **Inicjacja i wsparcie przez samorząd lokalny procesu tworzenia grup producenckich.** | **A-B** |
| ***SFERA SPOŁECZNA*** | | |
| 10. | **Wprowadzenie w Urzędzie Miasta i Gminy stałego monitoringu możliwości pozyskania wsparcia zewnętrznego (finansowego i merytorycznego) przedsięwzięć służących realizacji Strategii Rozwoju Gminy Lubawka.** | **A** |
| 11. | **Partycypacja samorządu lokalnego w społecznych inicjatywach o charakterze kulturalnym, ze szczególnym uwzględnieniem inicjatyw transgranicznych.** | **A-C** |
| 12. | **Dostosowanie struktury kwalifikacji mieszkańców do potrzeb rynku pracy oraz podniesienie jakości i warunków kształcenia:**  a)       *utworzenie szkoły ponadgimnazjalnej,*  b)       *prowadzenie i wspieranie działań służących zmianie lub/i uzupełnieniu kwalifikacji osób bezrobotnych,*  c)       *prowadzenie i wspieranie działań służących edukacji w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej,*  d)       *modernizacja, przeniesienie lub budowa nowego obiektu szkoły podstawowej.* | **A-C**    *B*  *A-C*    *B-C*    *A-B* |
| 13. | **Poprawa estetyki gminy:**  a)       *rewitalizacja zieleni gminnej,*  b)       *podniesienie poziomu estetyki obiektów publicznych i prywatnych.* | **A-C**  *A-C*  *A-C* |
| 14. | **Modernizacja Domu Kultury i świetlic wiejskich.** | **B-C** |
| 15. | **Poprawa poziomu bezpieczeństwa i porządku publicznego:**  a)       *utworzenie punktu kontaktu z dzielnicowym,*  b)       *opracowanie i wdrożenie programu „bezpieczna gmina”.* | **A-C**  *A*  *B, B-C* |
| 16. | **Opracowanie i wdrożenie programu komunikacji społecznej w układzie: władze lokalne – społeczność gminy.** | **A, B-C** |
| 17. | **Budowa i modernizacja dróg oraz infrastruktury drogowej:**  a)       *remont nawierzchni asfaltowej dróg gminnych,*  b)       *poprawa stanu technicznego dróg transportu rolniczego,*  c)       *budowa oświetlenia ulicznego na obszarach wiejskich,*  d)       *lobbying i wsparcie procesu budowy obwodnicy Lubawki,*  e)       *budowa ciągu pieszego łączącego Lubawkę z przejściem granicznym,*  f)         *lobbying na rzecz rozwoju szlaku komunikacyjnego prowadzącego przez Bramę Lubawską.* | **A-C**  *A-C*  *B-C*  *A-C*  *A-C*  *A-B*    *A-C* |
| 18. | **Opracowanie i wdrożenie programu kompleksowej restrukturyzacji gospodarki komunalnymi zasobami mieszkaniowymi.** | **A, B** |
| 19. | **Kanalizacja oraz wodociągowanie wsi: St. Białka, Bukówka, Chełmsko Śl., a następnie pozostałych obszarów wiejskich.** | **A-C** |
| 20. | **Wsparcie rewitalizacji obiektów zabytkowych.** | **A-C** |
| 21. | **Wsparcie procesu gazyfikacji Chełmska Śl.** | **A-B** |
| ***SFERA ŚRODOWISKOWA*** | | |
| 22. | **Likwidacja „dzikich” wysypisk śmieci.** | **A-B** |
| 23. | **Włączenie gminy w subregionalny system gospodarki odpadami komunalnymi.** | **A-B** |
| 24. | **Modernizacja urządzeń melioracji podstawowej i szczegółowej.** | **A-C** |
| 25. | **Wsparcie rozwoju proekologicznych systemów cieplnych w Lubawce.** | **A-C** |
| 26. | **Opracowanie i przyjęcie uchwały regulującej w sposób nowoczesny i kompleksowy gospodarkę odpadami komunalnymi – „lokalne prawo śmieciowe” (na wzór najaktywniejszych w tym zakresie polskich gmin).** | **A** |