

I.6. Strategiczne kierunki rozwoju miasta Nowa Ruda w analizie SWOT

| ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA | SYTUACJA MAKROEKONOMICZNA, INNOWACYJNOŚĆ I INNE RAMOWE UKIERUNKOWANIA |
|---|---|
| <p style="text-align: center;">MOCNE STRONY</p> <ul style="list-style-type: none"> • bogate zasoby surowców naturalnych (kamieni budowlanych i drogowych, gabra i diabazu, melafiru, czerwonego piaskowca) • wzrost udziału kapitału obcego w ukształtowaniu struktury handlowej i produkcyjnej • Polsko-Czeska Wyższa Szkoła Biznesu i Sportu • Filia w Nowej Rudzie Powiatowego Urzędu Pracy w Kłodzku | <p style="text-align: center;">SZANSE</p> <ul style="list-style-type: none"> • działalność AGROREG S.A. • możliwość wykorzystywania funduszy unijnych • powstanie podstrefy Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej INVEST-PARK w Nowej Rudzie • powstanie Noworudzkiego Parku Przemysłowego • wzrost zainteresowania inwestorów zagranicznych polskim rynkiem • realizacja Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego, Narodowej Strategii Zatrudnienia i Rozwoju Zasobów Ludzkich, Europejskiej Strategii Zatrudnienia • wzrost gospodarczy kraju • wzrost wydatków społeczeństwa na turystykę i rekreację |
| <p style="text-align: center;">SŁABE STRONY</p> <ul style="list-style-type: none"> • mała zdolność do inwestowania przedsiębiorstw lokalnych ze względu na brak własnego kapitału • niedostatecznie rozwinięty sektor usługowy (rozdrobniony, słaby kapitałowo handel prywatny) oraz niewielka ilość przedsiębiorstw produkcyjnych • słabo doceniana, niewystarczająca działalność marketingowa przedsiębiorstw • niska siła nabywcza mieszkańców • brak usług doradczych, konsultingowych, ekonomicznych, prawnych | <p style="text-align: center;">ZAGROŻENIA</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczająca decentralizacja dochodów państwa • niewystarczająca dynamika i oprocentowania kredytów • niewystarczające środki przeznaczone na szkolnictwo • brak kadry i migracje wykształconych osób |

| ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA | INFRASTRUKTURA TECHNICZNA |
|---|---|
| MOCNE STRONY | SZANSE |
| <ul style="list-style-type: none"> • aktualne plany zagospodarowania terenu • zwodociągowanie i skanalizowanie miasta • znaczące połączenia komunikacyjne: drogi wojewódzkie nr 381 i nr 385 oraz linia kolejowa relacji Wałbrzych-Kłodzko oraz uczęszczane drogi międzynarodowe Niemcy-Czechy • nowoczesna oczyszczalnia ścieków w Ścinawce Dolnej • stopniowe zaopatrzenie w gaz terenów miejskich • techniczna możliwość korzystania z usług internetowych • wolne tereny pod budownictwo letniskowo-rekreacyjne na terenie miasta • wolne tereny pod inwestycje turystyczne | <ul style="list-style-type: none"> • uruchomienie współfinansowania ze środków unijnych • rozwój współpracy transgranicznej • zainteresowanie potencjalnych inwestorów krajowych i zagranicznych • realizacja projektu Noworudzkiego Parku Przemysłowego – I etap • realizacja obwodnicy Nowej Rudy – I etap • zwiększenie udziału mieszkańców podłączonych do sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i gazowniczej |
| SŁABE STRONY | ZAGROŻENIA |
| <ul style="list-style-type: none"> • niepewność funkcjonowania połączenia kolejowego • niskiej jakości sieć komunikacyjna wewnątrz miasta • niedostosowanie do potrzeb osób niepełnosprawnych • zły stan techniczny infrastruktury w mieście • zły stan techniczny budynków i mieszkań • zaniedbany wizerunek miasta • niskie parametry techniczne infrastruktury zlikwidowanej Kopalni Węgla Kamiennego „Nowa Ruda” utrudniające adaptację terenów i obiektów pokopalnianych • ukształtowanie terenu utrudniające realizację inwestycji infrastrukturalnych • słabo rozwinięta infrastruktura obsługi turystycznej (parkingi, obiekty gastronomiczne i noclegowe) • brak systemu selektywnej zbiórki odpadów | <ul style="list-style-type: none"> • brak odpowiedniej sieci dróg szybkiego ruchu w regionie • obawy społeczności lokalnej wynikające z możliwego zwiększenia kosztów dostawy mediów • dalsza degradacja infrastruktury drogowej ograniczająca rozwój gospodarczy miasta • brak wystarczających środków budżetowych na rozwój infrastruktury |

| ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA | EDUKACJA |
|--|---|
| MOCNE STRONY | SZANSE |
| <ul style="list-style-type: none"> • zapewnienie ciągłości procesu edukacji na terenie Nowej Rudy (do poziomu wyższego) • aktywni i zdolni uczniowie • wykwalifikowana i zaangażowana kadra pedagogiczna • regionalne i ogólnokrajowe sukcesy młodzieży • świetlice środowiskowe • aktywność rodziców • profilaktyka zdrowotna w szkołach • działalność różnotematycznych sekcji w Miejskim Ośrodku Kultury | <ul style="list-style-type: none"> • uruchomienie współfinansowania projektów ze środków unijnych • wzrost świadomości w zakresie dostosowywania profili kształcenia do potrzeb rynku pracy • zróżnicowana oferta edukacyjna w regionie • współpraca transgraniczna • dobrze rozwinięta w regionie sieć szkolnictwa wyższego |
| SŁABE STRONY | ZAGROŻENIA |
| <ul style="list-style-type: none"> • ucieczka zdolnej młodzieży do większych miast i zagranicę • ograniczona oferta spędzania wolnego czasu • zły stan infrastruktury obiektów i bazy sportowej • niedostosowanie obiektów do potrzeb osób niepełnosprawnych • nierozpoznane potrzeby rynku pracy • słabe wyposażenie placówek oświatowych • przypadki narkomanii i patologii na terenie szkół • niedostateczna oferta kształcenia językowego dla dzieci i młodzieży • brak systemu kształcenia ustawicznego • słaba znajomość zagadnień informatycznych | <ul style="list-style-type: none"> • struktura rodzajowa kształcenia zawodowego nieodpowiadająca potrzebom gospodarki • brak w regionie i w powiecie nowoczesnego systemu kształcenia dorosłych • niedostosowanie programów do kształcenia społeczeństwa informacyjnego i otwartego na nowe technologie • trudna w regionie sytuacja młodzieży pod względem uczestnictwa w rynku pracy • redukcja liczby placówek oświatowych szkolnictwa ponadgimnazjalnego na terenie powiatu • spadek poziomu życia wśród mieszkańców miasta |

| ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA | BEZPIECZEŃSTWO |
|---|--|
| MOCNE STRONY | SZANSE |
| <ul style="list-style-type: none"> • monitoring wizyjny w centrum miasta • funkcjonowanie straży miejskiej • ochotnicza straż pożarna włączona w krajowy system ratowniczo-gaśniczy • podstacja pogotowia ratunkowego na terenie gminy | <ul style="list-style-type: none"> • rozwój współpracy transgranicznej • realizacja programu ochrony przeciwpowodziowej Kotliny Kłodzkiej • poprawa egzekwowania przepisów prawa • możliwość pozyskania środków z zewnętrznych źródeł finansowania w ochronę środowiska i działania rewitalizacyjne • edukacja społeczeństwa w zakresie wczesnego ujawniania zjawisk patologicznych • rekultywacja terenów przemysłowych i zdegradowanych miejskich • realizacja obwodnicy Nowej Rudy |
| SŁABE STRONY | ZAGROŻENIA |
| <ul style="list-style-type: none"> • występujące przypadki wandalizmu i wykroczeń • niska zamożność społeczeństwa • mała obsada kadrowo-sprzętowa policji • zły stan infrastruktury obiektów • ujawnienie się zjawisk związanych w narkomanią • mała dostępność do sprzętu ratownictwa specjalistycznego • niewystarczający system monitoringu przeciwpowodziowego • Gminne Centrum Zarządzania Kryzysowego • oddziaływania zdegradowanego terenu pogórniczego (hałdy, zapadliska) • oddalenie instytucji związanych z obsługą mieszkańców (zdrowotne, epidemiologiczne, informacyjne) • niewystarczające zasoby mieszkaniowe ulegające ciągłej degradacji | <ul style="list-style-type: none"> • rosnąca w skali kraju przestępczość, w tym zorganizowana • patologie społeczne • górski charakter rzek i zagrożenie powodziowe • zły stan infrastruktury drogowej |

| ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA | OPIEKA ZDROWOTNA I POMOC SPOŁECZNA |
|---|---|
| MOCNE STRONY | SZANSE |
| <ul style="list-style-type: none"> • zabezpieczenie podstawowej opieki zdrowotnej • podstacja pogotowia ratunkowego na terenie Nowej Rudy • profilaktyka zdrowotna w szkołach • czyste środowisko • sprawnie działający i dobrze wyposażony ośrodek pomocy społecznej • współpraca z organizacjami pozarządowymi w obszarze pomocy społecznej | <ul style="list-style-type: none"> • zróżnicowana i bogata oferta systemu opieki zdrowotnej w ośrodkach regionalnych • moda na zdrowy tryb życia • poprawa sytuacji materialnej społeczeństwa • uruchomienie współfinansowania projektów ze środków unijnych (np. centrum rehabilitacji z jaskinią jodową) |
| SŁABE STRONY | ZAGROŻENIA |
| <ul style="list-style-type: none"> • oddziały szpitalne bez wyposażenia specjalistycznego • brak wyposażenia placówek służby zdrowia w nowoczesny sprzęt medyczny • niedostosowanie placówek do potrzeb osób niepełnosprawnych • duża odległość do placówek specjalistycznych • finansowanie pomocy społecznej głównie z budżetu gminy • duża ilość klientów pomocy społecznej w stosunku do możliwości gminy • niska zamożność społeczeństwa • bezrobocie • brak strategii zdrowotnej w powiecie kłodzkim • brak wykwalifikowanej kadry lekarskiej i pielęgniarskiej | <ul style="list-style-type: none"> • zmiana przepisów prawa w zakresie funkcjonowania służby zdrowia i pomocy społecznej • niewydolny system finansowania służby zdrowia • zły stan głównych szlaków komunikacyjnych ograniczający dostęp do regionalnych ośrodków • brak programów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu • bezrobocie w powiecie i regionie • starzejące się społeczeństwo z chorobami zawodowymi |

| ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA | TURYSTYKA |
|---|--|
| <p style="text-align: center;">MOCNE STRONY</p> <ul style="list-style-type: none"> • atrakcyjne środowisko przyrodniczo-krajobrazowe (Góry Sowie, Park Krajobrazowy Gór Sowich, lasy, pomniki przyrody) • istniejąca sieć szlaków pieszych i konnych (Sudecki Szlak Konny) • dziedzictwo kulturowe trzech narodów: Czechów, Niemców i Polaków – fascynująca udokumentowana historia i europejskie perspektywy jej wykorzystania • atrakcyjne tereny przez cztery pory roku dla turystyki aktywnej, pieszej, rodzinnej, rowerowej, narciarskiej, konnej, samochodowej • atrakcyjne tereny do zagospodarowania turystycznego • centrum turystyczno-sportowe z basenem krytym oraz halą sportowo-widowiskową • bliskość przejścia granicznego z Republiką Czeską (10 km od Nowej Rudy) • zabytki industrialne, w tym znane w całej Polsce Muzeum Górnictwa • przystępność ekonomiczna usług ruchu turystycznego dla gości z zagranicy • opracowany i realizowany projekt „Pasma Drogi Śródsudeckiej” • punkt informacji turystycznej przy Miejskim Ośrodku Kultury | <p style="text-align: center;">SZANSE</p> <ul style="list-style-type: none"> • realizacja zamierzeń wynikających z miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla Góry Wszystkich Świętych, Góry Św. Anny i Jawornika • opracowanie kalendarza imprez i katalogu atrakcji turystycznych • rozwój współpracy zagranicznej • poprawa standardu istniejącej bazy turystyczno – wypoczynkowej • preferencje podatkowe dla podmiotów gospodarczych zainteresowanych inwestycjami turystycznymi • rozwój gospodarstw agroturystycznych, ekologicznych oraz budownictwa letniskowego • wspólne przedsięwzięcia z zakresu rozwoju turystyki współfinansowane z programów transgranicznych – Interreg III A Polska - Czechy • tereny „dziewicze” do zagospodarowania turystycznego (Jawornik, Zagórze) • brak wolnych, atrakcyjnych terenów w okolicznych gminach |
| <p style="text-align: center;">SŁABE STRONY</p> <ul style="list-style-type: none"> • niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna towarzysząca turystyce • mała liczba i niewystarczający standard usług gastronomiczno-noclegowych • brak profesjonalnej kadry obsługi ruchu turystycznego, słaba znajomość języków obcych • zaniedbane zespoły parkowe • brak mechanizmów wspierających inicjatywy w zakresie turystyki • brak zidentyfikowanych produktów turystycznych • niewystarczająca ilość materiałów promujących ofertę gospodarczą, turystyczną i rekreacyjną miasta | <p style="text-align: center;">ZAGROŻENIA</p> <ul style="list-style-type: none"> • słaba współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie turystycznego rozwoju regionu • moda na wypoczynek poza granicami kraju oraz w ośrodkach nadmorskich i górskich • odpływ turystów do innych, bardziej atrakcyjnych ośrodków • konkurencyjność atrakcyjnych terenów turystycznych po czeskiej stronie granicy |

| ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA | MIESZKAŃCY |
|---|--|
| <p style="text-align: center;">MOCNE STRONY</p> <ul style="list-style-type: none"> • systematyczny wzrost osób z wykształceniem wyższym • świadomość potrzeby oraz chęć działań i zmian prorozwojowych • aktywność lokalnych organizacji pozarządowych • młodzież aktywnie uczestnicząca w życiu miasta | <p style="text-align: center;">SZANSE</p> <ul style="list-style-type: none"> • otwarcie na inne kultury i czerpanie dobrych przykładów • rozwój społeczeństwa informacyjnego • potrzeba dostępu do wiarygodnej i aktualnej informacji • wzrost poziomu wykształcenia i podnoszenia kwalifikacji |
| <p style="text-align: center;">SŁABE STRONY</p> <ul style="list-style-type: none"> • ucieczka młodych, dobrze wykształconych, aktywnych ekonomicznie i posiadających wysokie kwalifikacje mieszkańców do większych miast • brak znajomości języków obcych • mała aktywność części społeczności • niski poziom wykształcenia części społeczności • trudność w dostosowaniu się do nowych warunków społeczno-gospodarczych • niska zamożność • ujawnienie się zjawisk związanych z narkomanią i innymi patologiami • niż demograficzny • migracje • apatia, bezradność | <p style="text-align: center;">ZAGROŻENIA</p> <ul style="list-style-type: none"> • wysoki poziom bezrobocia oraz bezrobocie strukturalne w powiecie i regionie • apatia, bezradność • przestępczość • starzenie się społeczeństwa |

| ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA | KULTURA, SPORT I REKREACJA |
|---|--|
| MOCNE STRONY | SZANSE |
| <ul style="list-style-type: none"> • obecność imprez o charakterze lokalnym, regionalnym i międzynarodowym • zróżnicowana baza lokalowa umożliwiająca realizację oferty kulturalno-sportowej • dbałość o świadectwo wielokulturowej i wielonarodowej przeszłości • bliskie sąsiedztwo obiektów sportowo-rekreacyjnych (np. kompleks „Olbrzym”, wyciągi narciarskie, szkoły jeździectwa konnego) • wysokie kwalifikacje i aktywność animatorów kultury (ZPiT „Nowa Ruda”, taniec towarzyski) • zróżnicowana oferta sportowa i kulturalna dla mieszkańców gminy • atrakcyjne położenie geograficzne • różnorodność krajobrazów, flory, fauny • zainteresowanie turystów tajemnicami Gór Sowich • bliskie sąsiedztwo uzdrowisk Ziemi Kłodzkiej i atrakcji turystycznych • kultywowane tradycje górnicze (karczma piwna, Muzeum Górnictwa, orkiestra górnicza) | <ul style="list-style-type: none"> • otwarcie na Europę • bogata oferta kulturalna regionu • moda na sporty zimowe • uruchomienie współfinansowania projektów ze środków unijnych • moda na sporty „aktywne” • rozwój współpracy transgranicznej |
| SŁABE STRONY | ZAGROŻENIA |
| <ul style="list-style-type: none"> • niski budżet i słabe finansowanie z budżetu państwa • małe zróżnicowanie i uboga oferta kulturalna dla dzieci i młodzieży • mało rozrywek dla turystów i niski ich standard • niska zamożność społeczności lokalnej • ograniczone zainteresowanie ofertą kulturalną u części mieszkańców gminy • zły stan infrastruktury obiektów i słabe wyposażenie w sprzęt • niedostosowanie obiektów do potrzeb osób niepełnosprawnych • niewystarczająca ilość obiektów sportowych – np. brak wyciągów narciarskich, toru saneczkowego, jaskini solno-jodowej | <ul style="list-style-type: none"> • usytuowanie w oddaleniu od głównych szlaków komunikacyjnych • zainteresowanie ze strony państwa sportem wyczynowym, a nie masowym • wysokie koszty utrzymania obiektów • konkurencyjność multimediów wśród młodych mieszkańców miasta |