

# *STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŻARÓW*

*INFORMACJA DLA MIESZKAŃCÓW GMINY*

*OPRACOWANIE ANNA KALINOWSKA*

*SIERPIEŃ 2005*

*SPIS TREŚCI:*

1	WSTĘP	3
2	ANALIZY	3
3	STRATEGIA WŁAŚCIWA	7
4	REALIZACJA ZADAŃ ZAWARTYCH W STRATEGII	10

*„Aby plan rozwoju gospodarczego mógł się powieść, należy podjąć różnorodne działania strategiczne wzmacniające mocne strony, przeciwdziałające słabym punktom, bazujące na możliwościach i neutralizujące zagrożenia. Sukces tych działań zależy od dostępności lokalnych zasobów, które można sklasyfikować w trzech podstawowych kategoriach: pieniądze, jakość zarządzania oraz poparcie społeczności”.*

*(Don Morrison, Rozwój gospodarczy. Strategia dla samorządów lokalnych )*

## **1. Wstęp**

Władze samorządowe są świadome tego, że kierowanie gminą musi mieć charakter aktywny, uporządkowany i zorientowany na kreowanie jej przyszłości. W swojej działalności stale zmagają się z barierami finansowymi, ludzkimi, politycznymi czy technicznymi, które usprawniłyby proces zaspokajania potrzeb mieszkańców. Z tego względu tak istotne jest racjonalne i efektywne wykorzystanie posiadanych atutów, walorów i szans. W dążeniu do sprostania powyższym oczekiwaniom wykorzystuje się w jednostkach samorządu terytorialnego planowanie strategiczne. Pojęcie samej strategii rozumieć należy jako: „*określoną koncepcję systemowego działania*”.

Zgodnie z przyjętym założeniem niniejszy dokument jest aktualizacją /kontynuacją i modyfikacją/ uchwalonej 26.X.2000r. *Strategii rozwoju gminy Żarów*. Katalog zadań strategicznych pozostaje w ścisłym związku z *Wieloletnim planem inwestycyjnym gminy Żarów* oraz opracowanym równolegle *Planem rozwoju lokalnego*. W trakcie prac wykorzystano wiele materiałów programowych opracowanych dla potrzeb samorządu w tym *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy, Plan gospodarki odpadami gminy Żarów, Program ochrony środowiska gminy Żarów, Plan miejscowy zagospodarowania przestrzennego miasta Żarowa* i inne. Strategia nie zawiera informacji odnoszących się do finansowej sfery działalności władzy lokalnej.

## **2. Analizy**

### **Analiza SWOT**

#### **Mocne strony:**

- przygotowane dla inwestorów w pełni uzbrojone tereny pod budownictwo przemysłowe, Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej INVEST-PARK Podstrefa Żarów. Gwarantowane sprzyjające warunki dla inwestorów,
- dogodne położenie i dostępność komunikacyjna gminy: 16 km od autostrady A4, 40 km od lotniska we Wrocławiu, przy drogach wojewódzkich nr 45213 i 45224 oraz przy trasie relacji Wrocław - Jelenia Góra,
- dobra jakość gruntów ornych - około 80% powierzchni gminy stanowią gleby wysokiej jakości nadające się do uprawy zbóż, warzyw i owoców,
- zasoby naturalne żwiru i piasku, glin ogniotrwałych, gliny kaolinowej, granitu,
- posiadanie nowej oczyszczalni ścieków w Żarowie.
- dobry poziom infrastruktury technicznej w Żarowie – nowoczesne cyfrowe centrale telefoniczne, przebiegające przez gminę gazociągi o średnicach 300 i 150 mm, dostęp do dowolnej ilości energii elektrycznej wysokiego napięcia, ze szczególnym uwzględnieniem strefy ekonomicznej.
- uzbrojone tereny pod budownictwo mieszkaniowe.
- dobry poziom wykształcenia i umiejętności zawodowych mieszkańców.

- istnienie zespołów pałacowych i Alei Dębowej w parku miejskim, zabytków sakralnych i pałacowo - parkowych w Wierzbnej.
- przebieg przez Żarów głównej linii kolejowej relacji Wrocław - Jelenia Góra, prowadzącej ruch pasażerski i towarowy (wielotorowej, w pełni zelektryfikowanej).
- znaczne zasoby wód głębinowych w okolicach Wierzbnej, posiadające dobre parametry fizyko - chemiczne, które perspektywnie mogą być wykorzystane do celów użytkowych i przemysłowych,
- wysoki stopień zwodociągowania gminy,
- położenie gminy w obszarze łagodnego, ciepłego oraz umiarkowanie wilgotnego klimatu, sprzyjającego wegetacji roślin i rozwojowi rolnictwa,
- atrakcyjne walory krajobrazowe i przyrodnicze,
- duże zasoby surowców budowlanych.
- infrastruktura zapewniająca dostęp do wymaganej ilości energii elektrycznej wysokiego napięcia,
- aktywna, pro inwestycyjna polityka gospodarcza gminy,
- wzrastająca liczba podmiotów gospodarczych - wzrost przedsiębiorczości mieszkańców gminy,
- wysoki poziom wydatków inwestycyjnych w budżecie gminy,
- ugruntowane tradycje przemysłowe Żarowa,
- sprawnie funkcjonujący urząd miasta - sprawne załatwianie w gminie wymaganych formalności związanych z inwestycjami przemysłowymi,
- zrealizowane inwestycje na terenie gminy /strefa/ jako przykład do naśladowania /efekt kuli śniegowej/,
- pozytywny wizerunek gminy, będący skutkiem dotychczasowej promocji – potwierdzony laurem Dolnośląskiego Klucza Sukcesu oraz wysoka pozycja w rankingu „Rzeczpospolitej”,
- współpraca z instytucjami dystrybuującymi krajowe i zagraniczne środki pomocowe ukierunkowane na rozbudowę i rozwój gminy,
- dobra współpraca z władzami i instytucjami powiatowymi /PUP/ przynosząca pełną dostępność do subsydiowanych zasobów rynku pracy oraz do wykwalifikowanej kadry technicznej.
- Zdajemy sobie sprawę ze słabości naszej gospodarki i wieloletnich zapóźnień w rozwoju infrastruktury technicznej i społecznej w gminie. Wymienione wyżej mocne strony powinny być użyte do skompensowania następujących słabości:

#### **Słabe strony**

- problemy komunikacyjne i lokalizacyjne związane z przebiegającą przez miasto linią kolejową ,
- brak bazy noclegowej na terenie gminy i mała atrakcyjność oferty gastronomicznej,
- rozdrobnione rolnictwo i zła kondycja ekonomiczna gospodarstw rolnych,
- brak lokalnych zakładów przetwórstwa rolnego,
- niewielkie stopień zaawansowania gazyfikacji wsi,
- duża skala ubóstwa wśród mieszkańców,
- wysoki stopień dekapitalizacji budynków komunalnych,
- niedostatek zasobów mieszkaniowych,
- niedostateczny poziom usług komunalnych,
- słabo rozwinięta sieć kanalizacji na terenie gminy,
- zły stan obiektów kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych, zwłaszcza na terenach wiejskich,
- nieregulowana gospodarka przestrzenna na terenach wiejskich gminy,
- Niewielka atrakcyjność kompozycyjna i architektoniczna miasta,
- brak zadbanych i wypromowanych atrakcji turystycznych,

- słaby stopień zalesienia obszaru gminy,
- degradacja budowlana znacznej części obiektów zabytkowych,
- likwidacja części dużych zakładów przemysłowych, które redukują zatrudnienie,
- znaczna degradacja środowiska naturalnego przez przemysł,
- duża choć ostatnio zmniejszająca się uciążliwość dla środowiska istniejących zakładów przemysłowych,
- brak kanalizacji wsi i niski poziom korzystania z usług komunalnych na terenach wiejskich,
- rozproszenie gospodarki cieplnej, a istniejące budownictwo mieszkaniowe i zagrodowe oparte najczęściej na ogrzewaniu piecowym opalonym węglem kamiennym i koksem,
- brak spójnego systemu segregacji, recyklingu i utylizacji odpadów komunalnych na terenie miasta i gminy,
- postępująca dekapitalizacja zabudowy miejskiej i wiejskiej,
- deficyt parkingów na terenie miasta,
- mało elastyczny i ograniczony system ulg i preferencji podatkowych,
- wysoki poziom bezrobocia, zwłaszcza wśród ludzi młodych /absolwenci/,
- zagrożenie degradacją walorów przyrodniczych przez rozwój działalności gospodarczej w oparciu o wzrost eksploatacji surowców naturalnych,
- nierozwinięta sieć i zła jakość lokalnego układu drogowego,
- niedostateczna aktywność społeczna mieszkańców gminy.
- Oceniając rozwój gminy i tendencje zachodzące w otoczeniu zewnętrznym, widzimy następujące szanse rozwojowe:

#### **Szanse**

- znaczący wzrost popytu w sektorze budownictwa mieszkaniowego przy stosunkowo niewielkiej odległości od Wrocławia i niższych niż we Wrocławiu kosztach budownictwa,
- wzrost zainteresowania mieszkańców miast wypoczynkiem i rekreacją na obszarach wiejskich, w tym usługami agroturystycznymi,
- wzrost zapotrzebowania na kruszywa i materiały budowlane,
- korzystna polityka państwa wobec inicjatyw służących poprawie stanu środowiska naturalnego,
- rozwój ruchu turystycznego i wzrost zapotrzebowania na usługi tej branży,
- bliskość aglomeracji wrocławskiej i niższe niż we Wrocławiu koszty budowy i działania małych i średnich przedsiębiorstw,
- konkurencyjne koszty wykorzystania zasobów pracy,
- korzystne położenia geograficzne gminy (w pobliżu granic) i poprawa jej dostępności komunikacyjnej z regionalnymi centrami (Wrocław, Jelenia Góra, Wałbrzych, Świdnica),
- planowany przebieg nowych odcinków autostrad A-2 i A-8 ujętych w programie budowy autostrad,
- wzrastająca ilość dostępnych dla samorządu środków z programów pomocowych i funduszy strukturalnych UE,
- rozwój współpracy międzynarodowej z uwzględnieniem form współdziałania samorządu,
- stabilizacja ekonomiczna i rozwój gospodarczy kraju,
- korzystna koniunktura krajowa i międzynarodowa na polskie produkty rolne,
- rozwój systemu edukacji, w tym edukacji zawodowej,
- dynamiczny rozwój telekomunikacji.
- Stwierdzamy także istnienie okoliczności, które mogą ujemnie wpływać na rozwój naszej gminy. Musimy zdawać sobie sprawę z zagrożeń i ograniczać ich możliwe skutki.

### **Zagrożenia**

- powstawanie licznych hipermarketów w rejonie dużych ośrodków miejskich jak Świdnica, Wrocław, Wałbrzych i przejmowanie przez nie lokalnej siły nabywczej mieszkańców,
- emigracja i wyjazdy młodych i przedsiębiorczych mieszkańców gminy do innych państw UE,
- rozwój stref ekonomicznych na terenie województwa dolnośląskiego /16 podstref w końcu 2004 roku/, stanowiących konkurencję dla podstrefy Żarów w pozyskiwaniu inwestorów,
- zła koniunktura dla rolnictwa, pogarszająca się sytuacja lokalnych gospodarstw rolnych, w związku ze wzrostem konkurencyjności produktów rolnych pochodzenia zagranicznego,
- kryzys finansów publicznych i związany z tym brak stabilności w finansowaniu samorządu,
- zwiększająca się konkurencja na lokalnym rynku towarów i usług, firm z Wrocławia i Świdnicy,
- wzrastająca konkurencyjność inwestycyjna gmin w regionie,
- niekorzystne warunki dla tworzenia i rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw różnych branż (słabość kapitałowa, nadmierny fiskalizm i brak wsparcia ze strony państwa, nadmierne wymagania związane ze standardami UE).

### **Problemy gminy Żarów w opinii mieszkańców**

Na pytanie "Proszę wymienić trzy najważniejsze sprawy, które powinny zostać rozwiązane w gminie" respondenci najczęściej wskazywali:

- likwidację bezrobocia - 81 wskazań,
- naprawę dróg i ulic, chodników, oświetlenie - 52 wskazania,
- skuteczna walka z przestępczością - 41 wskazań,
- naprawa podjęcie lub dokończenie podjętych inwestycji – 25 wskazań.
- większa troska o środowisko -20 wskazań
- przyciągnięcie inwestorów – 19 wskazań,
- poprawa warunków mieszkaniowych – 16 wskazań,
- zmniejszyć podatki gminne – 14 wskazań,
- organizowanie imprez kulturalnych – 13 wskazań,
- większa pomoc socjalna – 13 wskazań
- poprawa pracy urzędników- 10 wskazań,
- skuteczniejsza walka z przestępczością – 5 wskazań,

### **3. STRATEGIA WŁAŚCIWA**

## MISJA

*Żarów jako wspólnota samorządowa buduje swoją przyszłość ośrodka nowoczesnych technologii, przemysłu i zdrowego rolnictwa, przyjaznych środowisku naturalnemu. Dążymy do rozwoju lokalnej przedsiębiorczości i podniesienia atrakcyjności gminy. Jesteśmy otwarci, gościnni, aktywni i społecznie odpowiedzialni.*

## CELE STRATEGICZNE

**CS 1 – Dynamiczna i zrównoważona gospodarka lokalna zapewniająca trwały rozwój i wysoką jakość życia.**

**CS 2 – Zapewnienie mieszkańcom Żarowa najwyższego standardu usług publicznych, zgodnego z zasadami ekologii.**

**CS 3 – Aktywna i społecznie odpowiedzialna wspólnota lokalna.**

## OBSZAR CELU STRATEGICZNEGO I

**CS 1 – Dynamiczna i zrównoważona gospodarka lokalna zapewniająca trwały rozwój i wysoką jakość życia.**

### **Cele operacyjne i zadania strategiczne:**

**CO 1 – Wspieranie rozwoju gospodarki jako źródła dochodów mieszkańców i budżetu gminy.**

### **Wybrane zadania strategiczne:**

1. Aktywna promocja WSSE Invest Park – podstrefa Żarów.
2. Budowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie WSSE.
3. Budowa sieci drogowej wraz z oświetleniem na terenie WSSE.
4. Modernizacja drogi Mielęcín – Łażany.

**CO 2 – Rozwój infrastruktury małej i średniej przedsiębiorczości.**

### **Wybrane zadania strategiczne:**

1. Utrzymanie i rozwój systemu preferencji dla lokalnych przedsiębiorców.
2. Szkolenia i doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorczości.
3. Forum Inicjatyw Lokalnych.
4. Wykreowanie lokalnego produktu.
5. Zintegrowany i spójny system gospodarki przestrzennej na terenie gminy.

**CO 3 – Aktywizacja gospodarcza obszarów wiejskich w kierunku intensyfikacji produkcji oraz tworzenia alternatywnych źródeł dochodów mieszkańców.**

### **Wybrane zadania strategiczne:**

1. Wspieranie działań na rzecz tworzenia grup producenckich.
2. Wspieranie rozwoju rolnictwa ekologicznego.
3. Tworzenie warunków dla rozwoju eko- i agroturystyki w gminie.
4. Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych w oparciu o lokalne atrakcje turystyczne gminy Żarów.

#### ***CO 4 – Promocja gospodarcza Miasta i Gminy Żarów.***

##### **Wybrane zadania strategiczne:**

1. Opracowanie i realizacja strategii promocji Żarowa.
2. Żarowski Informator Gospodarczy.
3. „Dni międzynarodowe” w Żarowie.
4. Gminne Centrum Informacji i Promocji.
5. Rozbudowana sieć współpracy z partnerami samorządowymi i społecznymi.
6. Żarowska marka gospodarcza (żarowski znak promocyjny).
7. Współudział w działaniach promocyjnych „Księstwa świdnicko-jaworskiego”.

#### **OBSZAR CELU STRATEGICZNEGO II**

#### ***CS 2 – Zapewnienie mieszkańcom Żarowa najwyższego standardu usług publicznych zgodnego z zasadami ekologii.***

##### **Cele operacyjne i zadania strategiczne:**

#### ***CO 1 – Niezawodny i wydajny system wodno-kanalizacyjny, gospodarki odpadami i zaopatrzenia w energię.***

##### **Wybrane zadania strategiczne:**

1. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie miasta i gminy.
2. Opracowanie projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe – wybór i realizacja koncepcji.
3. Rozbudowa i modernizacja sieci zasilania energetycznego.
4. Wypracowanie koncepcji i realizacja efektywnego systemu zbiórki i segregacji odpadów w gminie.
5. Opracowanie i realizacja programu odbudowy i konserwacji rowów melioracyjnych i systemu drenarskiego.

#### ***CO 2 – Nowoczesny układ komunikacyjny gminy.***

##### **Wybrane zadania strategiczne:**

1. Budowa i modernizacja systemu dróg gminnych na terenach wiejskich, uzupełniających układ komunikacyjny dróg powiatowych, wraz z oświetleniem.
2. Budowa obwodnicy Żarowa.
3. Rozbudowa i modernizacja chodników na terenie miasta i obszarów wiejskich.
4. Opracowanie i realizacja programu odbudowy i konserwacji rowów przydrożnych i przepustów.
5. Rozbudowa i dostosowanie sieci parkingów do potrzeb komunikacji w gminie.

#### ***CO 3 – Nowoczesny i zintegrowany system zarządzania jednostkami organizacyjnymi gminy.***

##### **Wybrane zadania strategiczne:**

1. Nowoczesny system obsługi mieszkańców gminy w standardzie e-administracji.
2. System zarządzania jakością w urzędzie i innych jednostkach organizacyjnych gminy.
3. System monitoringu potrzeb i jakości usług komunalnych.
4. Techniczne wyposażenie urzędu i jednostek w organizacyjnych gminy.
5. Nadanie wysokiej rangi w systemie zarządzania stanowisku /s strategii rozwoju i integracji europejskiej.
6. Restrukturyzacja jednostek organizacyjnych gminy Żarów.

#### ***CO 4 – Wysoki standard usług sfery społecznej gminy.***



**Wybrane zadania strategiczne:**

1. Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez unowocześnienie gminnej infrastruktury oświatowej.
2. Zagospodarowanie terenów wokół zbiorników wodnych celem poszerzenia oferty rekreacyjnej gminy.
3. Rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej na terenie gminy poprzez partnerstwo publiczno-prywatne.
4. Promocja zdrowia i wysoki standardu gminnej bazy usług zdrowotnych.
5. Gminny program ograniczania patologii społecznych - „Bezpieczny Żarów”.
6. Rozbudowa systemu monitoringu najbardziej zagrożonych miejsc w Żarowie.

**OBSZAR CELU STRATEGICZNEGO III*****CS 3 – Aktywna i społecznie odpowiedzialna wspólnota lokalna.*****Cele operacyjne i zadania strategiczne:*****CO 1 – „Rewitalizacja miasta i gminy Żarów”.*****Wybrane zadania strategiczne:**

1. Opracowanie i realizacja Lokalnego Programu Rewitalizacji miasta i gminy.
2. Program poprawy estetyki miasta Żarowa .
3. Opracowanie i realizacja Gminnego Programu Odnowy Wsi.
4. Sieć aktywnych i dobrze wyposażonych świetlic wiejskich z bogatą ofertą kulturalną.

***CO 2 – Kreowanie pozytywnego klimatu społecznego i zapewnienie warunków dla funkcjonowania i rozwoju organizacji, stowarzyszeń i inicjatyw lokalnych na terenie gminy.*****Wybrane zadania strategiczne:**

1. Aktywizacja organizacji społecznych na terenie Żarowa.
2. Wypracowanie i promocja systemu „grantowania” wydarzeń sportowo – rekreacyjnych.
3. Zapewnienie sprawnego systemu komunikacji między instytucjami samorządowymi a obywatelami.
4. Kreowanie pozytywnego klimatu wokół funkcjonującej w Żarowie Młodzieżowej Rady Miasta i Gminy.
5. Monografia Żarowa.
6. Lokalna ścieżka edukacyjno-turystyczna.
7. Powołanie muzeum ziemi żarowskiej.

#### 4. REALIZACJA ZADAŃ ZAWARTYCH W STRATEGII

Poniżej opisane są postępy w realizacji poszczególnych zadań od momentu uchwalenia przez Radę Miejską dokumentu do końca sierpnia 2005 roku. Pominięto zadania, których realizację pozostawiono na później.

##### CELE STRATEGICZNE

**CS 1 – Dynamiczna i zrównoważona gospodarka lokalna zapewniająca trwały rozwój i wysoką jakość życia.**

**CS 2 – Zapewnienie mieszkańcom Żarowa najwyższego standardu usług publicznych, zgodnego z zasadami ekologii.**

**CS 3 – Aktywna i społecznie odpowiedzialna wspólnota lokalna.**

##### OBSZAR CELU STRATEGICZNEGO I

**CS 1 – Dynamiczna i zrównoważona gospodarka lokalna zapewniająca trwały rozwój i wysoką jakość życia.**

##### Cele operacyjne i zadania strategiczne:

**CO 1 – Wspieranie rozwoju gospodarki jako źródła dochodów mieszkańców i budżetu gminy.**

##### Wybrane zadania strategiczne:

1. -----
2. Budowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie WSSE.
  - wybudowano całą sieć wodociągową, zaś sanitarnej pozostało jeszcze 180 m oraz deszczowej -100 m, na wykonanie całości podpisano już kontrakt z firmą budowlaną.
3. Budowa sieci drogowej wraz z oświetleniem na terenie WSSE.
  - sieć drogowa wybudowana na długości 1750m, do realizacji pozostało 450m, zadanie wykonano bez oświetlenia, 80% zadania zrealizowano w zakresie budowy drogi, na pozostałą część jest kontrakt.
4. Modernizacja drogi Mielęcina – Łażany.
  - złożony wniosek o dofinansowanie ze środków UE,

**CO 2 – Rozwój infrastruktury małej i średniej przedsiębiorczości.**

##### Wybrane zadania strategiczne:

1. -----
2. -----
3. -----
4. -----
5. Zintegrowany i spójny system gospodarki przestrzennej na terenie gminy.
  - uchwalono już obowiązujące plany miejscowe dla Żarowa, kopalni Gołaszyce, Siedlimowice, Pyszczyzna, Wierzbnej; dla wsi Buków, Imbramowice, Kalno, Tarnawa- uchwalono plany, dla Mrowin i Łażan plany są na ukończeniu i zostaną uchwalone najprawdopodobniej w tym roku, zlecono wykonanie planów dla Krukowa, Mielęcina, Pożarzyska- ich uchwalenie prognozuje się na I kwartał 2006 roku.

**CO 3 – Aktywizacja gospodarcza obszarów wiejskich w kierunku intensyfikacji produkcji oraz tworzenia alternatywnych źródeł dochodów mieszkańców.**

##### Wybrane zadania strategiczne:

1. -----
2. -----
3. -----
4. Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych w oparciu o lokalne atrakcje turystyczne gminy Żarów.

**CO 4 – Promocja gospodarcza Miasta i Gminy Żarów.**

**Wybrane zadania strategiczne:**

1. -----
2. -----
3. „Dni międzynarodowe” w Żarowie.  
- corocznie odbywają się kilkudniowe spotkania międzynarodowe w Żarowie wraz z licznymi konferencjami gospodarczymi,
4. -----
5. Rozbudowana sieć współpracy z partnerami samorządowymi i społecznymi.  
- nawiązanie czynnej współpracy z gminami ościennymi a także innymi partnerami w celu pozyskania środków z UE na remonty dróg i zabytków,
6. -----
7. -----

**OBSZAR CELU STRATEGICZNEGO II**

**CS 2 – Zapewnienie mieszkańcom Żarowa najwyższego standardu usług publicznych zgodnego z zasadami ekologii.**

**Cele operacyjne i zadania strategiczne:**

**C0 1 – Niezawodny i wydajny system wodno-kanalizacyjny, gospodarki odpadami i zaopatrzenia w energię.**

**Wybrane zadania strategiczne:**

1. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie miasta i gminy.  
- budowany jest wodociąg na osiedlu - ul. Brzozowa podpisana umowa na kanalizację na tej ulicy; ul. Wiejska- budowa wodociągu,
2. -----
3. -----
4. Wypracowanie koncepcji i realizacja efektywnego systemu zbiórki i segregacji odpadów w gminie.  
- podpisano porozumienie międzygminne, realizacja zadania zgodnie z zapisami w porozumieniu,
5. -----

**C0 2 – Nowoczesny układ komunikacyjny gminy.**

**Wybrane zadania strategiczne:**

1. -----
2. Budowa obwodnicy Żarowa.  
- zapis w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego,
3. -----

4. ....

5. ....

**CO 3 – Nowoczesny i zintegrowany system zarządzania jednostkami organizacyjnymi gminy.**

**Wybrane zadania strategiczne:**

1. ....

2. System zarządzania jakością w urzędzie i innych jednostkach organizacyjnych gminy.

- przeprowadzenie szkolenia dotyczącego wprowadzenia ISO,

3. ....

4. Techniczne wyposażenie urzędu i jednostek w organizacyjnych gminy.

- na bieżąco dokonuje się zakupów nowego sprzętu komputerowego,

5. ....

6. ....

**CO 4 – Wysoki standard usług sfery społecznej gminy.**

**Wybrane zadania strategiczne:**

1. ....

2. ....

3. ....

4. ....

5. ....

6. ....

**OBSZAR CELU STRATEGICZNEGO III**

**CS 3 – Aktywna i społecznie odpowiedzialna wspólnota lokalna.**

**Cele operacyjne i zadania strategiczne:**

**CO 1 – „Rewitalizacja miasta i gminy Żarów”.**

**Wybrane zadania strategiczne:**

1. Opracowanie i realizacja Lokalnego Programu Rewitalizacji miasta i gminy.

- przeprowadzenie analiz, prace nad dokumentem na ukończeniu, przyjęcie LPR uchwałą rady prognozuje się na koniec roku 2005,

2. Program poprawy estetyki miasta Żarowa .

- prace przygotowawcze, realizuje się zgodnie z regulaminem dofinansowań remontów kamienic,

3. Opracowanie i realizacja Gminnego Programu Odnowy Wsi.

- uchwalenie przez Radę Miejską przystąpienia do programu oraz dla wsi Łażany,

4. Sieć aktywnych i dobrze wyposażonych świetlic wiejskich z bogatą ofertą kulturalną.

- remont świetlicy w Pożarzysku, Przyłęgowie;

**CO 2 – Kreowanie pozytywnego klimatu społecznego i zapewnienie warunków dla funkcjonowania i rozwoju organizacji, stowarzyszeń i inicjatyw lokalnych na terenie gminy.**

**Wybrane zadania strategiczne:**

1. ....

2. ....

3. Zapewnienie sprawnego systemu komunikacji między instytucjami samorządowymi a obywatelami.

- założenie *Biura Obsługi Klienta*, przyspieszenie załatwiania spraw;

4. -----

5. Monografia Żarowa.

- przygotowuje się opracowanie,

6. Lokalna ścieżka edukacyjno-turystyczna.

- remonty poszczególnych atrakcji na terenie gminy ( studnia w Pożarzysku, zabytkowy park w Łażanach i Żarowie),

7. -----