

UCHWAŁA NR 311/VI/19  
ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO  
z dnia 29 stycznia 2019 r.

w sprawie zmiany uchwały nr 6146/V/18 Zarządu Województwa Dolnośląskiego z dnia 31 października 2018 r. w sprawie przyjęcia Planu wykonawczego Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030

Na podstawie art. 41 ust. 2 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2018 r. poz. 913 z późn. zm.), uchwała się, co następuje:

§ 1. W uchwale nr 6146/V/18 Zarządu Województwa Dolnośląskiego z dnia 31 października 2018 r. w sprawie przyjęcia Planu wykonawczego Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 załącznik otrzymuje brzmienie określone w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się członkowi zarządu właściwemu do spraw rozwoju regionalnego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Marszałek  
Województwa Dolnośląskiego

Cezary Przybylski

Wicemarszałek  
Województwa Dolnośląskiego

Marcin Gwóźdź

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki

Agata Zemiska

Zastępca Dyrektora  
Zbiu Koordynacji Polityki Regionalnej

Jolanta Żabska-Cichoń

RADCA PRAWNY

Krystyna Koncewicz

Załącznik  
do Uchwały Nr 311/V/19  
Zarządu Województwa Dolnośląskiego  
z dnia 29 stycznia 2019 r.

# Plan Wykonawczy Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030



**DOLNY  
ŚLĄSK**

Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego

Wicemarszałek  
Województwa Dolnośląskiego  
Marcin Gwóźdź

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki

Agata Zemska

## Spis treści

Wprowadzenie.....	3
I. Procedura zarządzania systemem realizacji SRWD 2030 .....	3
a. Rola i zadania podmiotów odpowiedzialnych za realizację SRWD 2030.....	3
b. Procedura koordynacji procesu planowania strategicznego.....	4
II. Katalog dokumentów wykonawczych .....	7
III. Założenia finansowe .....	8
IV. Procedura przygotowania i monitoringu dokumentów wykonawczych .....	8
a. Podmioty zaangażowane .....	8
b. Schemat prac nad dokumentami wykonawczymi .....	9
c. Monitoring .....	9
V. System wyboru zadań strategicznych.....	10
a. Procedura wyboru zadań strategicznych.....	11
b. Kryteria wyboru zadań strategicznych.....	11
c. Podpisywanie porozumień w sprawie montażu środków strony samorządowej .....	12
Załącznik nr 1. Wykaz dokumentów wykonawczych.....	13
Załącznik nr 2. Zalecany schemat prac nad dokumentami.....	19
Załącznik nr 3. Wzór fiszki zadania strategicznego.....	20
Wykaz użytych skrótów .....	22

## Wprowadzenie

Głównym celem opracowania **Planu wykonawczego SRWD 2030** (dalej: *Plan*) jest uporządkowanie działań prowadzących do skutecznej realizacji celów Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 (dalej: *SRWD 2030*), efektywnego wydatkowania środków krajowych i europejskich oraz ułatwienia monitoringu osiągniętych postępów.

W Strategii założono, iż Plan będzie określał **docelowy katalog programów rozwoju, polityk i strategii oraz procedurę obejmującą koordynację procesu planowania strategicznego** na poziomie województwa, w tym przygotowywania dokumentów strategicznych, programowych i wykonawczych w zakresie polityki regionalnej województwa.

### I. Procedura zarządzania systemem realizacji SRWD 2030

#### a. Rola i zadania podmiotów odpowiedzialnych za realizację SRWD 2030

Koordynację i nadzór nad całością procesów związanych z zarządzaniem systemem realizacji SRWD 2030 sprawuje Zarząd Województwa Dolnośląskiego (dalej: ZWD). Zgodnie z art. 34a ustawy o samorządzie województwa Zarząd Województwa corocznie przedstawia Sejmikowi Województwa Dolnośląskiego (dalej: SWD) raport o stanie województwa, na podstawie którego Sejmik przeprowadza debatę i głosowanie nad udzieleniem Zarządowi Województwa wotum zaufania.

W procesie wdrażania SRWD 2030 Zarząd Województwa będzie brał pod uwagę opinie i rady Regionalnego Forum Terytorialnego (dalej: RFT) oraz rekomendacje Komitetu Koordynującego ds. SRWD 2030 (dalej: KK ds. SRWD 2030).

Wojewódzkie samorządowe jednostki organizacyjne oraz spółki prawa handlowego z udziałem samorządu województwa są zobowiązane do realizacji zadań w ramach przedsięwzięć strategicznych SRWD 2030.

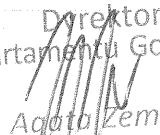
Poniżej wskazano zadania organów zarządzających oraz ciał opiniodawczo-doradczych w zakresie polityki rozwoju województwa dolnośląskiego oraz strategii rozwoju województwa. Kompetencje i odpowiedzialność różnych jednostek w systemie przygotowania i monitoringu dokumentów wykonawczych oraz rola w systemie wyboru zadań strategicznych zostały określone w **rozdziale IV i V**.

#### **Do zadań Zarządu Województwa Dolnośląskiego w zakresie realizacji Strategii należy:**

- 1) monitorowanie i analizowanie procesów rozwojowych strategii rozwoju województwa,
- 2) przekazywanie spraw do rozpatrzenia przez KK ds. SRWD 2030,
- 3) przyjmowanie sprawozdań z realizacji strategii rozwoju województwa,
- 4) przyjmowanie raportów o stanie rozwoju społeczno-gospodarczego i przestrzennego województwa,
- 5) przedkładanie Sejmikowi raportu o stanie województwa,
- 6) wnioskowanie do Sejmiku o aktualizację SRWD 2030,
- 7) przygotowanie projektu zaktualizowanej Strategii;

#### **Do zadań Sejmiku Województwa Dolnośląskiego w zakresie realizacji Strategii należy:**

- 1) przeprowadzanie debaty nad raportem o stanie województwa,
- 2) określenie zasad, trybu i harmonogramu opracowania aktualizacji Strategii,
- 3) uchwalenie zaktualizowanej Strategii,

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
  
Agata Zemska

**Do zadań Regionalnego Forum Terytorialnego należy:**

- 1) kształtowanie przestrzeni dla wymiany wiedzy, informacji i doświadczeń między różnymi podmiotami zaangażowanymi w działania na rzecz rozwoju województwa dolnośląskiego,
- 2) inicjowanie debaty na temat kierunków i form realizacji polityki rozwoju województwa dolnośląskiego,
- 3) formułowanie rekomendacji na temat zmian jakie powinny być wprowadzone w polityce rozwoju województwa dolnośląskiego,
- 4) ocena raportów o rozwoju społeczno-gospodarczym i przestrzennym województwa dolnośląskiego,
- 5) opiniowanie założeń dokumentów wykonawczych Strategii przez właściwy dla danej materii zespół RFT,
- 6) współpraca z Krajowym Forum Terytorialnym oraz z pozostałymi Regionalnymi Forami Terytorialnymi;


**Do zadań Komitetu Koordynującego ds. Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 należy:**

- 1) monitoring i aktualizacja Planu Wykonawczego Strategii,
- 2) przygotowywanie sprawozdań z realizacji Strategii w zakresie udostępniania danych i informacji dotyczących merytorycznych zadań departamentów,
- 3) formułowanie rekomendacji odnośnie potrzeby opracowania kluczowych analiz, ekspertyz i badań jakie powinny być zrealizowane dla zaspokojenia potrzeb informacyjnych Zarządu Województwa Dolnośląskiego,
- 4) formułowanie rekomendacji wynikających z raportów, analiz, ekspertyz i badań, o których mowa w pkt 2) i 3),
- 5) formułowanie rekomendacji odnośnie potrzeby opracowania programów, planów polityk lub strategii w odniesieniu do konkretnych dziedzin,
- 6) opiniowanie projektów programów, planów, polityk lub strategii sektorowych m.in. pod kątem zgodności ze Strategią,
- 7) rozpatrywanie innych spraw przekazanych Komitetowi przez Zarząd Województwa Dolnośląskiego lub Przewodniczącego KK ds. SRWD 2030,
- 8) koordynacja procesu aktualizacji Strategii;

Opinie i rekomendacje wyrażane przez KK ds. SRWD 2030 są przekazywane Zarządowi Województwa Dolnośląskiego.

**b. Procedura koordynacji procesu planowania strategicznego**

Egzekwowanie opisanej w niniejszym rozdziale procedury pozwoli na uporządkowanie działań prowadzących do osiągnięcia celów Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 poprzez realizację przedsięwzięć strategicznych w niej zawartych, spowoduje zwiększenie przejrzystości procesu programowania strategicznego w województwie, bardziej efektywne wydatkowanie środków budżetowych i europejskich oraz w konsekwencji skuteczniejszą realizację celów rozwojowych regionu z wykorzystaniem środków Unii Europejskiej.

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
  
Agata Zemska

Za nadzór nad realizacją zapisów dokumentów wykonawczych do Strategii wymienionych w załączniku nr 1 do Planu odpowiada właściwa komórka merytoryczna Urzędu Marszałkowskiego. W sytuacji, gdy zostanie zidentyfikowana potrzeba (wynikająca z uwarunkowań prawnych lub faktycznych) opracowania dokumentu wykonawczego (programu/planu/polityki/strategii sektorowej lub terytorialnej) właściwa komórka merytoryczna Urzędu Marszałkowskiego zwraca się do Komitetu Koordynującego ds. SRWD 2030 o wydanie **rekomendacji, za pośrednictwem wydziału UMWD właściwego ds. polityki regionalnej**, który opiniuje wniosek. Wniosek powinien zawierać w szczególności: argumenty stojące za potrzebą opracowania dokumentu, opis stanu obecnego w danej materii, ewentualne podstawy prawne oraz założenia określające cele i zasady wdrażania, podmioty wdrażające, system monitoringu i wskaźniki oraz ramy finansowe. Założenia dokumentu wykonawczego podlegają zaopiniowaniu przez właściwy dla danej materii zespół utworzony w ramach Regionalnego Forum Terytorialnego.

Po uzyskaniu pozytywnej rekomendacji ze strony KK ds. SRWD 2030 właściwa komórka merytoryczna **przedkłada Zarządowi Województwa** projekt uchwały wraz z założeniami dokumentu, celem uzyskania **zgody** na przystąpienie do prac nad projektem dokumentu. Zarząd Województwa wyrażając zgodę na przystąpienie do prac nad projektem dokumentu podejmuje decyzję w zakresie zasad, trybu i harmonogramu prac nad projektem dokumentu w formie uchwały.

W dalszej kolejności właściwa komórka merytoryczna podejmuje **działania wymagane przepisami prawa**, w szczególności poddaje dokument procesowi konsultacji społecznych, uzgadnia dokument z Komisją Wspólną Rządu i Samorządu Terytorialnego, przygotowuje raport ewaluacyjny, uzyskuje opinię Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego Województwa Dolnośląskiego oraz Dolnośląskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego<sup>1</sup>.

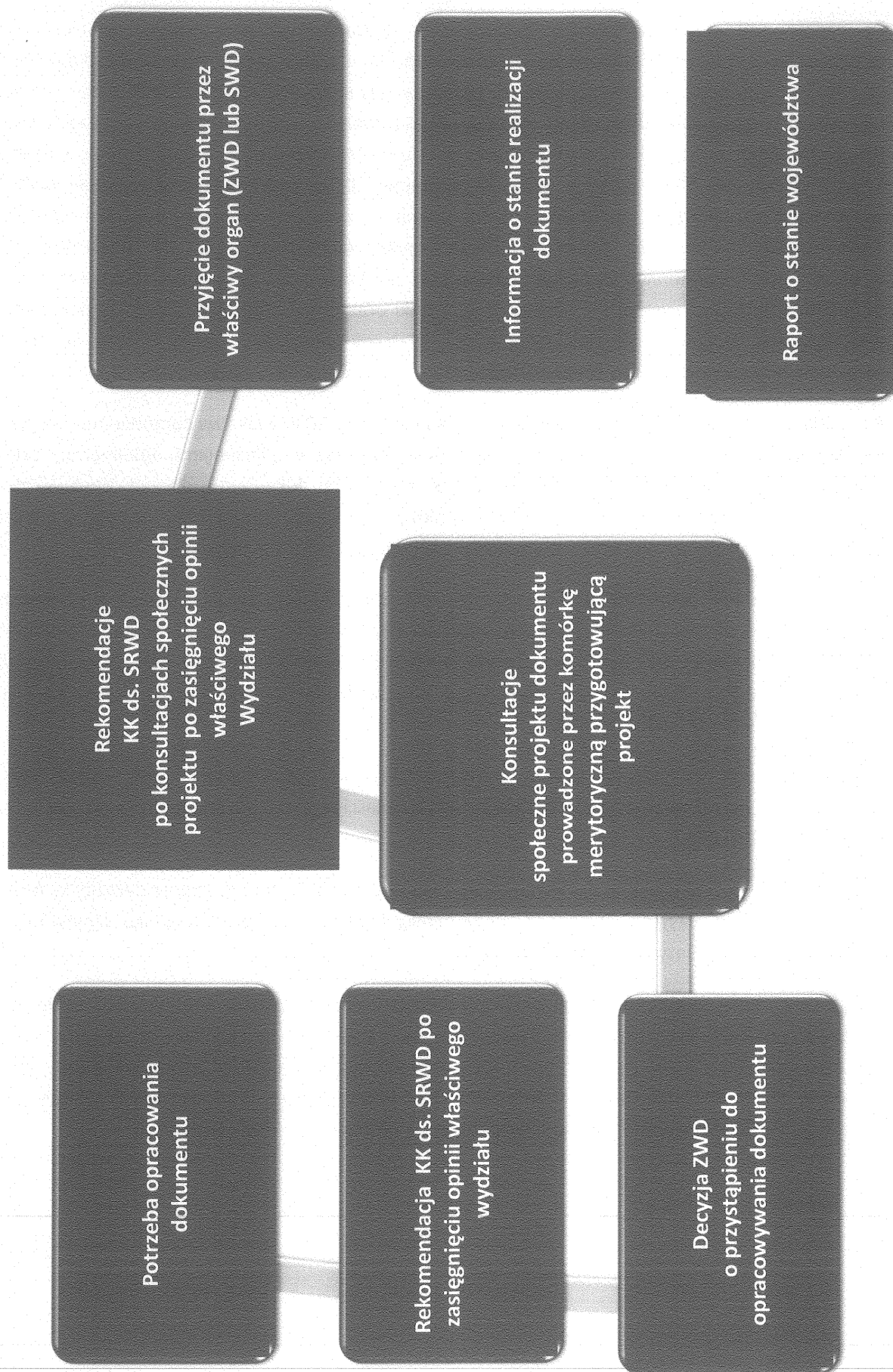
Następnie projekt dokumentu zostaje przedłożony KK ds. SRWD 2030, który wydaje swoją **rekomendację** po zasięgnięciu opinii Wydziału UMWD właściwego ds. polityki regionalnej pod kątem zgodności z SRWD 2030.

Na podstawie rekomendacji KK ds. SRWD 2030, Zarząd Województwa podejmuje decyzję, w formie uchwały, odnośnie **przyjęcia** dokumentu bądź **przekazania** go pod obrady Sejmiku Województwa Dolnośląskiego, jeżeli leży to w jego kompetencji.

Właściwa komórka merytoryczna/jednostka przedkłada do dnia 31 marca każdego roku, **informację o stanie realizacji** programu/polityki/planu/strategii, będącego w zakresie kompetencji danej komórki/jednostki, według stanu na koniec roku poprzedzającego. Informacja stanowi merytoryczną podstawę do opracowania przez Departament Gospodarki poprzez Wydział UMWD właściwy ds. polityki regionalnej i Instytut Rozwoju Terytorialnego **raportu o stanie województwa**.

<sup>1</sup> Zalecany schemat prac nad dokumentami może się różnić w zależności od wymagań wskazanych dla danego rodzaju dokumentu, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

## Schemat koordynacji procesu planowania strategicznego



Dyrektor  
Departamentu Gospodarki

Agata Zemska

## II. Katalog dokumentów wykonawczych

W celu inwentaryzacji dokumentów wykonawczych realizowanych przez samorząd województwa w 2017 r. przeprowadzony został w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Dolnośląskiego audyt wewnętrzny, który wykazał m.in. że część dokumentów jest przygotowywana bez podstawy prawnej, a system koordynacji dokumentów strategicznych nie jest usystematyzowany procesowo i nie ma wypracowanych standardów. Ponadto weryfikacja zgodności tworzonych przez komórki i jednostki dokumentów ze Strategią Województwa odbywa się niejednolicie.

Zaleceniem audytu było m.in. rozważenie wprowadzenia procedury obejmującej koordynację procesu planowania strategicznego na poziomie województwa, w tym przygotowania dokumentów analitycznych, strategicznych i programowych w zakresie polityki regionalnej województwa, a także rozważenie wprowadzenia procedury dot. sporządzenia rocznego raportu o stanie województwa, uwzględniającego realizację polityk, programów i strategii, który stał się dokumentem obligatoryjnym po zmianie ustawy o samorządzie województwa.

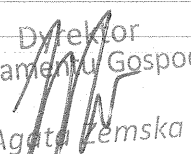
Wobec powyższego, odpowiednie komórki merytoryczne UMWD oraz wojewódzkie samorządowe jednostki organizacyjne dokonały **przeglądu** wszystkich istniejących dokumentów wykonawczych pod kątem konieczności ich **aktualizacji** lub **wygaszenia** ich obowiązywania bądź ewentualnych propozycji uzupełnień o **nowe dokumenty** operacyjno-wdrożeniowe, niezbędne dla uszczegółowienia sposobu realizacji celów SRWD 2030.

Efektem tego procesu jest **uporządkowanie** systemu dokumentów poprzez ich konsolidację, **stworzenie** docelowego **wykazu obowiązujących** dokumentów o charakterze wykonawczym, funkcjonalnie powiązanych z nową Strategią oraz **uchylenie** nierealizowanych i nieaktualnych dokumentów.

Mając na uwadze efektywne zarządzanie i koordynację poszczególnych dziedzin polityki rozwoju województwa, opartą na ograniczonej liczbie dokumentów o zbliżonej tematyce przyjęto **wykaz dokumentów wykonawczych**, służących efektywnemu zarządzaniu poszczególnymi dziedzinami w ramach polityki regionalnej w nowej perspektywie finansowej do 2030 roku, stanowiący **załącznik nr 1**.

**Obowiązujące dokumenty strategiczne zostały przyporządkowane dziedzinom zgodnym z Wieloletnią Prognozą Finansową.** Dla poszczególnych dziedzin obowiązują dokumenty wykonawcze tj. programy/plany/strategie sektorowe, za których opracowanie, są odpowiedzialne właściwe komórki merytoryczne UMWD. Za koordynację realizacji SRWD 2030 we wskazanych dziedzinach odpowiadają merytoryczne Departamenty Urzędu Marszałkowskiego.

Z uwagi na odrębne podstawy prawne i formalne oraz specyfikę zawartości merytorycznej, niniejszy katalog nie obejmuje Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Dolnośląskiego oraz zarządzanych i/lub wdrażanych na poziomie województwa programów współfinansowanych z funduszy europejskich, które również stanowią element systemu realizacji SRWD 2030.

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
  
Agata Zemska



### III. Założenia finansowe

Zgodnie z treścią SRWD 2030 głównymi źródłami finansowania dokumentów wykonawczych będą w szczególności:

1. Budżet Państwa, w tym środki pochodzące z Kontraktu Terytorialnego Województwa Dolnośląskiego,
2. Europejskie Fundusze Strukturalne i Inwestycyjne (EFSI), w tym środki dystrybuowane w ramach programów 2014-2020 oraz 2021-2027,
3. Europejski Fundusz na rzecz Inwestycji Strategicznych (EFIS),
4. środki pochodzące z międzynarodowych instytucji finansowych, np. Bank Światowy, Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju, Azjatycki Bank Inwestycji Infrastrukturalnych,
5. budżety jednostek samorządu terytorialnego, w tym budżet Województwa Dolnośląskiego,
6. instrumenty finansowe (zwrotne, m.in. pożyczki, poręczenia, gwarancje, inwestycje kapitałowe oraz inwestycje quasi-kapitałowe) udostępniane przez krajowe i regionalne instytucje finansowe, m.in. Dolnośląski Fundusz Rozwoju, NFOŚiGW i WFOŚiGW.

Ze względu na ograniczone wsparcie z funduszy europejskich w ramach programów operacyjnych konieczne jest szersze otwarcie na partnerstwo publiczno-publiczne i publiczno-prywatne, fundusze partycypacyjne, na które składałyby się lokalne jednostki samorządu terytorialnego oraz Samorząd Województwa Dolnośląskiego, a także instrumenty finansowe (zwrotne) udostępniane przez regionalne instytucje finansowe, posiadające w obrocie zarówno środki z poprzedniej perspektywy finansowej 2007-2013 (tzw. środki post-Jeremie), jak i środki zwrotne, które nadal będą w obrocie po perspektywie finansowej 2014-2020.

Wielkość i struktura finansowania przedsięwzięć strategicznych zostanie określona w załączniku do niniejszego Planu, który powstanie w roku 2019 na podstawie fiszek zadań strategicznych, ujętych w dokumentach wykonawczych, w szczególności w programach rozwoju oraz fiszek zadań strategicznych, o których finansowanie Zarząd Województwa będzie się ubiegał ze źródeł zewnętrznych, w tym w ramach kontraktu terytorialnego.

### IV. Procedura przygotowania i monitoringu dokumentów wykonawczych

#### a. Podmioty zaangażowane

Plan wykonawczy określa komórki organizacyjne Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego oraz wojewódzkie samorządowe jednostki organizacyjne odpowiedzialne za opracowanie, wdrażanie i monitoring konkretnych programów rozwoju, polityk i strategii w danej dziedzinie. Wskazane także zostały podmioty współpracujące, szczególnie w przypadkach dużej złożoności zakresu tematycznego programów, polityk i strategii. Rolę koordynatora Planu Wykonawczego pełni departament właściwy ds. gospodarki UMWD.

➤ **Do zadań właściwych merytorycznie Departamentów UMWD (jednostek koordynujących daną dziedzinę) oraz jednostek odpowiedzialnych za realizację danego dokumentu należy w szczególności:**

- a. organizacja procesu związanego z koordynacją dziedziny, w tym procedowania dokumentu, zgodnie z obowiązującymi przepisami i procedura określona w rozdziale II Planu,
- b. przygotowanie ostatecznej wersji dokumentu,
- c. monitorowanie stanu realizacji dokumentów wykonawczych będących w zakresie kompetencji, stanowiących merytoryczną podstawę do opracowania raportu o stanie województwa;

➤ **Do zadań departamentu właściwego ds. gospodarki UMWD i Instytutu Rozwoju Terytorialnego należy:**

- a. udział w roboczym konsultowaniu projektów założeń dokumentów wykonawczych oraz ostatecznych wersji tych dokumentów,
- b. wsparcie analityczne w pracach nad częścią diagnostyczną dokumentów,
- c. opiniowanie inicjatyw właściwych merytorycznie komórek w zakresie opracowania dokumentów wykonawczych wykraczających poza katalog zawarty w załączniku nr 1 do Planu i nie wynikających ze zobowiązań formalno-prawnych,
- d. opracowanie we współpracy z pozostałymi komórkami i jednostkami oraz w uzasadnionych przypadkach z ekspertami zewnętrznymi, raportu o stanie województwa, uwzględniającego informację o stanie realizacji poszczególnych dokumentów wykonawczych.

#### b. Schemat prac nad dokumentami wykonawczymi

Przygotowanie programów wykonawczych powinno przebiegać zgodnie z zalecanym schematem, określonym w załączniku nr 2, jednakże ze względu na specyficzne odrębne podstawy prawne, formalne i faktyczne, przy opracowaniu konkretnego dokumentu koniecznym jest zastosowanie reguł wynikających przede wszystkim z przepisów: ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa lub innych ustaw. Podczas przygotowania dokumentów wykonawczych w zakresie zgodności tworzonego dokumentu

zapisami SRWD 2030 **obligatoryjne** jest uzyskanie pozytywnej rekomendacji Komitetu Koordynującego ds. SRWD.

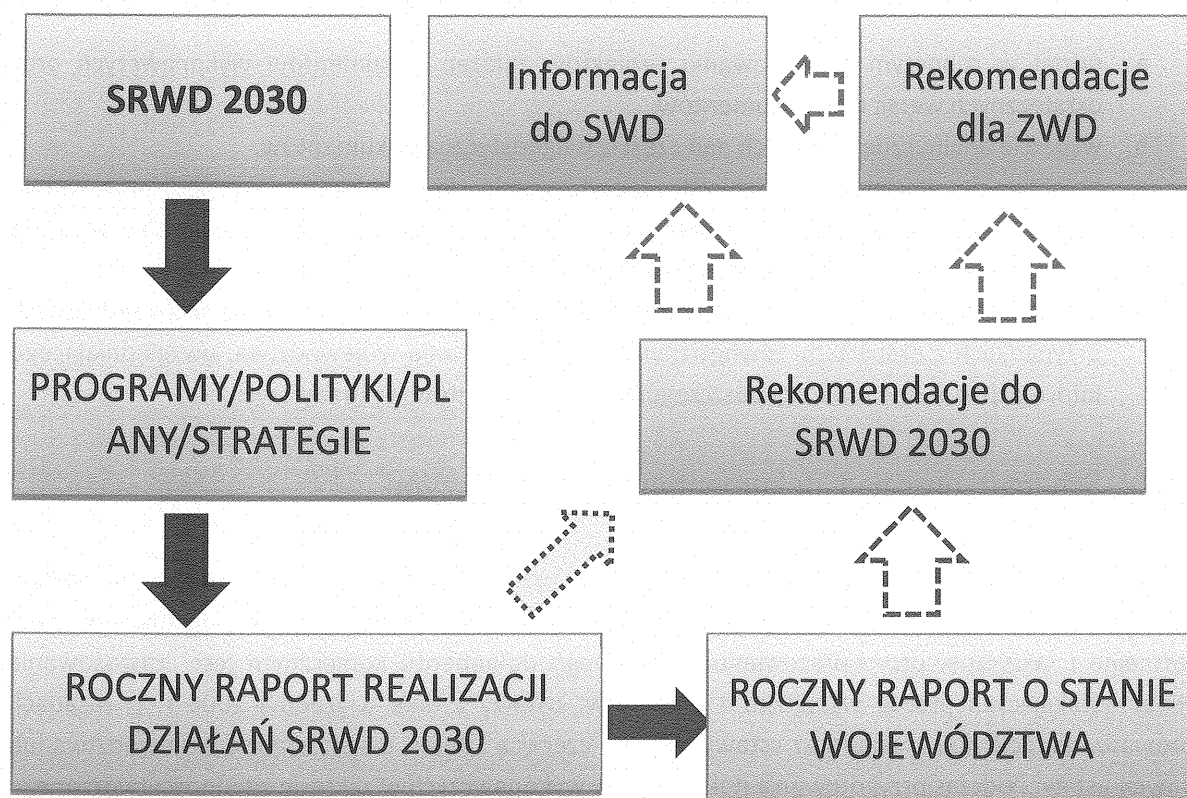
#### c. Monitoring

Monitorowanie realizacji działań wynikających z poszczególnych dokumentów wykonawczych odbywać się będzie **corocznie**. Sprawozdanie z realizacji zapisów danego dokumentu komórki merytoryczne odpowiedzialne za dokument mają obowiązek przekazać do końca marca<sup>2</sup> do departamentu właściwego ds. gospodarki wg wzoru, który zostanie określony na podstawie wytycznych Sejmiku.

<sup>2</sup> W przypadku braku dostępnych danych z realizacji działań poszczególnych dokumentów wykonawczych według stanu na koniec roku, którego dotyczy raport, brane będą pod uwagę ostatnie dostępne dane.

Otrzymane przez departament właściwy ds. gospodarki informacje z komórek merytorycznych o stanie realizacji poszczególnych dokumentów wykonawczych będą stanowiły merytoryczną podstawę do opracowania **raportu o stanie województwa**, o którym mowa w art. 34a Ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa. W myśl tego przepisu Zarząd Województwa co roku do dnia 31 maja przedstawia sejmikowi województwa raport o stanie województwa, obejmujący podsumowanie działalności zarządu województwa w roku poprzednim, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał sejmiku województwa i budżetu obywatelskiego. Wnioski ze sprawozdania z realizacji Strategii i raportu rocznego o stanie województwa będą podstawą rekomendacji w sprawie realizacji Strategii lub jej aktualizacji.

### Schemat zarządzania SRWD 2030



### V. System wyboru zadań strategicznych

**Zadanie strategiczne** to zadanie istotne dla rozwoju województwa, w znacznym stopniu wpływające na wdrażanie Strategii Rozwoju Województwa, zawierające się w obszarze bezpośrednich kompetencji Samorządu Województwa lub w obszarze mieszanych kompetencji różnych podmiotów, w tym Samorządu Województwa.

W oparciu o zasady określone w Planie wykonawczym Zarząd Województwa będzie uchwałał **wykaz zadań strategicznych**, który będzie podstawą finansowania ze środków budżetu Województwa i/lub ubiegania się o wsparcie ze źródeł zewnętrznych, w tym w ramach Kontraktu Terytorialnego. Tryb i harmonogram wyboru zadań strategicznych będzie wynikał z właściwych dokumentów rządowych.

#### a. Procedura wyboru zadań strategicznych

Zadania strategiczne będą wynikać z dokumentów wykonawczych do Strategii oraz będą zgłaszane podczas naboru propozycji, według fiszki zadania, stanowiącej załącznik nr 3.

Nabór zadań strategicznych będzie uruchamiany w związku z zamiarem pozyskania środków zewnętrznych na ich realizację, np. w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego i Kontraktu Terytorialnego dla Województwa Dolnośląskiego.

Nabór propozycji zadań będzie realizowany na zaproszenie Zarządu Województwa Dolnośląskiego. Oceny zgłoszonych zadań strategicznych będą dokonywać zespoły złożone z pracowników departamentów UMWD i jednostek organizacyjnych SWD, z udziałem przedstawicieli Regionalnego Forum Terytorialnego.

Ocena będzie dokonywana na podstawie kryteriów formalnych, merytorycznych ogólnych oraz merytorycznych specyficznych, które zostaną określone w uchwale Zarządu Województwa Dolnośląskiego o uruchomieniu naboru zadań strategicznych.

#### b. Kryteria wyboru zadań strategicznych

##### **KRYTERIA FORMALNE (DLA WSZYSTKICH DZIEDZIN):**

1. poprawność wypełnienia fiszki,
2. kompetencje do realizacji zadania,
3. zapewnienie finansowania realizacji zadania.

Ocena dokonywana będzie poprzez weryfikację tak/nie.

Każdorazowo przy naborze mogą zostać wskazane dodatkowe kryteria formalne, wynikające z zasad wdrażania określonych w SRWD 2030.

##### **KRYTERIA MERYTORYCZNE OGÓLNE (DLA WSZYSTKICH DZIEDZIN):**

1. zgodność z dokumentami strategicznymi – w tym SRWD 2030 (z podaniem celów i przedsięwzięć, w które wpisuje się zadanie),
2. zasięg oddziaływania terytorialnego,
3. kompleksowość,
4. gotowość do realizacji,

Ocena dokonywana będzie na podstawie punktacji.

Każdorazowo przy naborze mogą zostać wskazane dodatkowe kryteria merytoryczne ogólne.

##### **KRYTERIA MERYTORYCZNE SPECYFICZNE (DLA POSZCZEGÓLNYCH DZIEDZIN):**

W przypadku uruchamiania naboru propozycji zadań strategicznych, o którym jest mowa w części a niniejszego rozdziału, kryteria merytoryczne specyficzne zostaną określone w stosownej uchwale Zarządu Województwa.

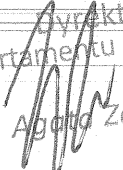
Kryteria wyboru zadań strategicznych, które będą ujmowane w dokumentach wykonawczych zostaną określone na etapie opracowania założeń danego dokumentu wymienionego w schemacie prac nad dokumentami, stanowiącym załącznik nr 2.

W szczególności będą brane pod uwagę kryteria:

- wpływ na obszary chronione i cenne przyrodniczo oraz
- dostępność infrastruktury publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych i starszych.

c. Podpisywanie porozumień w sprawie montażu środków strony samorządowej

Podpisywanie porozumień między Samorządem Województwa, a innymi JST na finansowanie realizacji zadań strategicznych będzie zależeć od oceny zgodności z celami Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 wg kryteriów, o których mowa w części b niniejszego rozdziału oraz dostępności środków finansowych w budżecie Województwa Dolnośląskiego. Wzór porozumienia będzie wynikał z wymogów proceduralnych aplikowania o wsparcie realizacji zadań ze źródeł zewnętrznych i zasad finansowania zadań ze środków budżetu Województwa.

  
Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
Agata Zemka

## Załącznik nr 1. Wykaz dokumentów wykonawczych

Lp.	Nazwa dokumentu	Przedsięwzięcia Strategiczne - Grupy Zadań Strategicznych SRWD 2030, realizowanych poprzez dokument	Jednostka odpowiedzialna za dokument
<b>Dziedzina: Rolnictwo i ochrona środowiska</b>			
<b>Jednostka koordynująca dziedzinę: Departament Obszarów Wiejskich i Zasobów Naturalnych</b>			
1.	Wojewódzki Program Ochrony Środowiska Województwa Dolnośląskiego	4.1.1. Działania w zakresie zwalczania niskiej emisji, szczególnie w uzdrowiskach 4.2.4 Wzmocnienie potencjału uzdrowiskowego i turystycznego	Wydział Środowiska
2.	Programy ochrony powietrza dla województwa dolnośląskiego	4.1.1. Działania w zakresie zwalczania niskiej emisji, szczególnie w uzdrowiskach 4.2.4 Wzmocnienie potencjału uzdrowiskowego i turystycznego	
3.	Program ochrony środowiska przed hałasem dla województwa dolnośląskiego	5.1.1 – Modernizacja dróg i linii kolejowych na terenie WD ze szczególnym uwzględnieniem problematyki transportu ciężkiego.	
4.	Wojewódzki Plan Gospodarki Odpadami dla Województwa Dolnośląskiego	4.6.1. Wsparcie przedsięwzięć na rzecz zmniejszenia zużycia surowców oraz ograniczenia wytwarzania odpadów w procesach produkcyjnych 4.6.2. Wsparcie projektów wykorzystujących rynek surowców wtórnych i „re-manufacturing” 4.6.3. Rozwój modeli biznesowych wspierających rozbudowane systemy serwisowania i napraw produktów 4.6.4. Edukacja społeczna na rzecz gospodarki cyrkularnej (kampanie społeczne, kampanie świadomościowe)	
5.	Polityka Krajobrazowa dla województwa dolnośląskiego	4.2.3. Prowadzenie działań na rzecz rozwoju systemu obszarów cennych przyrodniczo i efektywnej ochrony wartości krajobrazu	Instytut Rozwoju Terytorialnego
6.	Strategia Energetyczna Dolnego Śląska	4.4.1 Wykorzystanie potencjału energetyki konwencjonalnej, wsparcie energetyki sieciowej, rozproszonej, Kogeneracji i klastrów energii 4.1.1. Działania w zakresie zwalczania źródeł niskiej emisji, szczególnie w uzdrowiskach 4.4.2. Stymulowanie prac badawczych i wdrożeniowych związanych z produkcją energii ze źródeł odnawialnych 4.4.3. Podejmowanie działań na rzecz oszczędności zużycia energii oraz poprawy efektywności jej wykorzystania	Wydział Gospodarki

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
*Agata Zemska*

7.	Polityka wspierania bezpieczeństwa w województwie dolnośląskim	<p>2.3.1. Podejmowanie działań w celu podniesienia poziomu bezpieczeństwa osobistego i publicznego</p> <p>4.3.2. Realizacja działań służących minimalizacji zagrożeń wynikających z ekstremalnych zjawisk atmosferycznych i awarii przemysłowych</p> <p>4.3.3. Właściwe zagospodarowanie przestrzenne terenów zagrożonych zjawiskami przyrodniczymi, w tym powodzią i suszami oraz właściwe zarządzanie ryzykiem powodziowym</p> <p>4.3.4. Doskonalenie metod szkolenia służb i innych podmiotów ratowniczych oraz poprawa ich wyposażenia w sprzęt ratowniczy</p>	Wydział Bezpieczeństwa
<b>Dziedzina: Transport</b>			
<b>Jednostka koordynująca dziedzinę: Departament Infrastruktury</b>			
8.	Plan Zrównoważonego Rozwoju Publicznego Transportu Zbiorowego dla Województwa Dolnośląskiego - „Plan Transportowy”	<p>5.1.1. Modernizacja dróg i linii kolejowych na terenie województwa, ze szczególnym uwzględnieniem problematyki transportu ciężkiego</p> <p>5.1.2. Budowa obwodnic miejscowości</p> <p>5.1.3. Budowa i rozwój systemów kolei aglomeracyjnej w obrębie obszarów funkcjonalnych miast o znaczeniu regionalnym i subregionalnym</p> <p>5.1.5. Modernizacja taboru na potrzeby regionalnego systemu transportu zbiorowego</p> <p>5.1.6. Rozwój systemu regionalnego transportu towarowego, w tym budowa intermodalnych węzłów logistycznych i przeładunkowych</p> <p>5.1.7. Budowa i modernizacja przepraw mostowych w regionie</p> <p>5.1.8. Rozwój zintegrowanych subregionalnych systemów transportu publicznego oraz zwiększenie dostępności transportowej poprzez wsparcie efektywnego i optymalnego czasu przejazdu w ośrodkach regionalnych i subregionalnych</p> <p>5.1.9. Zwiększenie udziału transportu proekologicznego, w tym elektromobilności</p> <p>5.3.1. Rozwój współpracy międzyregionalnej</p> <p>5.3.2. Rozwój współpracy transgranicznej</p>	Wydział Transportu
9.	Dolnośląska Polityka Rowerowa	<p>2.2.1. Wspieranie inwestycji w infrastrukturę sportowo-rekreacyjną</p> <p>2.3.1. Podejmowanie działań w celu podniesienia poziomu bezpieczeństwa osobistego i publicznego</p> <p>5.1.11. Rozwój sieci dróg rowerowych</p>	Instytut Rozwoju Terytorialnego

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
Agata Zemska

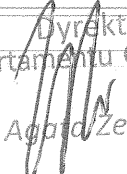
10.	Plan inwestycji transportowych o znaczeniu regionalnym (w tym plan rozwoju sieci drogowej województwa dolnośląskiego w zakresie dróg wojewódzkich)	<p>5.1.1. Modernizacja dróg i linii kolejowych na terenie województwa, ze szczególnym uwzględnieniem problematyki transportu ciężkiego</p> <p>5.1.2. Budowa obwodnic miejscowości</p> <p>5.1.6. Rozwój systemu regionalnego transportu towarowego, w tym budowa intermodalnych węzłów logistycznych i przeładunkowych</p> <p>5.1.9. Zwiększenie udziału transportu proekologicznego, w tym elektromobilności</p> <p>5.1.10. Wykorzystanie dróg wodnych, w szczególności Odry do żeglugi turystycznej i pasażerskiej oraz transportu wodnego</p> <p>5.3.1 Rozwój współpracy międzyregionalnej</p> <p>5.3.2 Rozwój współpracy transgranicznej</p>	
<b>Dziedzina: Ochrona Zdrowia</b>			
<b>Jednostka koordynująca dziedzinę: Departament Zdrowia</b>			
11.	Dolnośląski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Uzależnień	3.6.3 Wspieranie działań na rzecz kształtowania postaw prozdrowotnych	Wydział Zdrowia
<b>Dziedzina: Wsparcie Rozwoju Regionalnego</b>			
<b>Jednostka koordynująca dziedzinę: Departament Gospodarki</b>			
12.	Dolny Śląsk. Zielona Dolina Żywności i Zdrowia	<p>1.1.4. Rozwój lokalnych rynków żywności i wzrost konkurencyjności sektora rolno – spożywczego m.in. w oparciu o żywność wysokiej jakości</p> <p>1.2.4 Wzmocnienie marki produktów regionalnych</p>	Wydział Koordynacji Polityki Regionalnej
13.	Regionalna Strategia Innowacji dla Województwa Dolnośląskiego	<p>1.3.1. Rozwój specjalizacji regionalnych i subregionalnych, w tym inteligentnych specjalizacji</p> <p>1.3.2. Wsparcie dla inteligentnej reindustrializacji – cyfryzacji i zaawansowanej automatyzacji procesów technologicznych i zarządczych</p> <p>1.3.3. Stymulowanie współpracy sfer biznesu, nauki i edukacji</p> <p>1.3.4. Rozwój usług proinnowacyjnych oraz kreowanie i wspieranie regionalnych ośrodków innowacyjności</p> <p>1.3.5. Wzmacnianie regionalnego systemu wsparcia finansowego dla przedsięwzięć innowacyjnych</p> <p>1.3.6. Tworzenie warunków do współpracy badawczo - rozwojowej o zasięgu międzynarodowym</p>	Wydział Gospodarki

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki

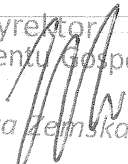
Agata Żemśka



14.	Polityka Miejska Województwa Dolnośląskiego	1.4.1. Zrównoważony rozwój miejskich obszarów funkcjonalnych z uwzględnieniem elementów zielonej infrastruktury 1.4.2. Rewitalizacja zdegradowanych obszarów wiejskich, miejskich, w tym przemysłowych 2.3.6. Podejmowanie działań służących poprawie jakości usług publicznego transportu zbiorowego	Instytut Rozwoju Terytorialnego
15.	Program współpracy Samorządu Województwa Dolnośląskiego z Organizacjami Pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na Dolnym Śląsku	Przedsięwzięcia strategiczne: 1.1.2, 1.1.3, 1.1.6, 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.2.4, 1.3.1, 1.3.3, 1.3.4, 1.3.6 2.2.1, 2.2.3, 2.3.4, 3.1.1., 3.1.2, 3.1.3, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.5, 3.3.1, 3.3.2, 3.3.7, 3.4.1, 3.4.4, 3.5.1, 3.5.2, 3.6.1, 3.6.2, 3.6.3 4.1.2, 4.3.4, 4.5.1, 4.5.2 5.3.1, 5.3.2	Wydział Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi
16.	Priorytety współpracy zagranicznej Województwa Dolnośląskiego	1.2.3. Wsparcie internacjonalizacji przedsiębiorstw, 1.3.6. Tworzenie warunków do współpracy badawczo - rozwojowej o zasięgu międzynarodowym 5.3.1 Rozwój współpracy międzyregionalnej 5.3.2 Rozwój współpracy transgranicznej	Wydział Współpracy z Zagranicą
<b>Dziedzina: Integracja społeczna</b>			
<b>Jednostka koordynująca dziedzinę: Departament Spraw Społecznych</b>			
17.	Dolnośląski regionalny plan działań na rzecz zatrudnienia	1.1.1. Wspieranie obszarów o trudnych warunkach rozwojowych, zagrożonych wystąpieniem strukturalnego bezrobocia oraz o niskim PKB 1.1.3. Wzmocnienie roli MŚP, w tym firm rzemieślniczych i rodzinnych w aktywizacji gospodarczej subregionów 1.1.5. Promowanie regionu jako atrakcyjnego miejsca dla turystyki, wypoczynku i poprawy stanu zdrowia 3.2.2. Wsparcie działań na rzecz osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym 3.2.3. Podejmowanie działań na rzecz zwiększenia udziału i roli kobiet na rynku pracy oraz w życiu publicznym	Dolnośląski Wojewódzki Urząd Pracy

  
 Dyrektor  
 Departamentu Gospodarki  
 Agnieszka Zemska

18.	Wieloletni regionalny plan działań na rzecz promocji i upowszechniania ekonomii społecznej oraz rozwoju instytucji sektora ekonomii społecznej i jej otoczenia w województwie dolnośląskim	<p>2.2.3. Rozwój i dostosowanie infrastruktury publicznej do uwarunkowań społeczno-demograficznych, w szczególności do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, słabszych i starszych</p> <p>3.1.4 Wspieranie organizacji pozarządowych oraz sieci działających na rzecz tych organizacji.</p> <p>3.2.1. Rozwój infrastruktury służącej integracji społecznej i zawodowej</p> <p>3.2.2. Wsparcie działań na rzecz osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym</p> <p>3.2.5. Wspieranie ekonomii społecznej</p> <p>3.1.4 Wspieranie organizacji pozarządowych oraz sieci działających na rzecz tych organizacji.</p> <p>3.1.6 Wsparcie i promocja partnerstwa społecznego, w tym ekonomii społecznej oraz zwiększenie ich roli w realizacji usług społecznych.</p>	Dolnośląski Ośrodek Polityki Społecznej
19.	Dolnośląska Strategia Integracji Społecznej	<p>2.2.3. Rozwój i dostosowanie infrastruktury publicznej do uwarunkowań społeczno-demograficznych, w szczególności do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, słabszych i starszych.</p> <p>3.2.1. Rozwój infrastruktury służącej integracji społecznej i zawodowej</p> <p>3.2.2. Wsparcie działań na rzecz osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym</p> <p>3.2.3. Podejmowanie działań na rzecz zwiększenia udziału i roli kobiet na rynku pracy oraz w życiu publicznym</p> <p>3.2.4. Wsparcie działań na rzecz rozwijania sieci mieszkań chronionych i wspomaganych.</p> <p>3.2.5. Wspieranie ekonomii społecznej</p> <p>3.4.3. Rozwój systemu wspierania uczniów z dysfunkcjami i z niepełno sprawnościami</p> <p>3.5.2. Realizowanie działań z zakresu rehabilitacji społecznej i zawodowej osób z niepełnosprawnościami</p>	Dolnośląski Ośrodek Polityki Społecznej
<b>Dziedzina: Kultura</b>			
<b>Jednostka koordynująca dziedzinę: Departament Rozwoju Społecznego i Rynku Pracy</b>			
20.	Strategia komunikacji wizerunkowej województwa dolnośląskiego w kraju i za granicą	<p>1.1.5. Promowanie regionu jako atrakcyjnego miejsca dla turystyki, wypoczynku i poprawy stanu zdrowia</p> <p>1.2.4. Wzmocnienie marki produktów regionalnych</p> <p>3.1.2. Popularyzacja wiedzy o regionie i wzmocnienie tożsamości jego mieszkańców</p> <p>4.5.1. Wsparcie przedsięwzięć służących rozwojowi kultury i dziedzictwa kulturowego w regionie</p> <p>4.5.2. Wspieranie i udostępnianie zintegrowanych działań służących ochronie dziedzictwa kulturowego i jego promocji</p>	Wydział Promocji Województwa


Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
  
Agata Zemska

21.	Program opieki nad zabytkami województwa dolnośląskiego	<p>1.1.5. Promowanie regionu jako atrakcyjnego miejsca dla turystyki, wypoczynku i poprawy stanu zdrowia</p> <p>2.3.4. Podejmowanie działań na rzecz upowszechniania i poprawy dostępności do kultury</p> <p>2.3.7. Współpraca jednostek samorządu terytorialnego dla efektywnej realizacji usług publicznych</p> <p>3.1.2. Popularyzacja wiedzy o regionie i wzmocnienie tożsamości jego mieszkańców</p> <p>3.3.2. Wspieranie i pobudzanie aktywności zawodowej mieszkańców regionu</p> <p>4.1.2. Wspieranie edukacji ekologicznej w oparciu o zasoby lokalne (infrastrukturalne, przyrodnicze i kulturowe)</p> <p>4.5.1. Wsparcie przedsięwzięć służących rozwojowi kultury i dziedzictwa kulturowego w regionie</p> <p>4.5.2. Wspieranie zintegrowanych działań służących ochronie dziedzictwa kulturowego i jego promocji</p> <p>5.3.1. Rozwój współpracy międzyregionalnej.</p> <p>5.3.2. Rozwój współpracy transgranicznej.</p>	Wydział Kultury
<b>Dziedzina: Edukacja i nauka</b>			
<b>Jednostka koordynująca dziedzinę: Departament Spraw Społecznych</b>			
22.	Dolnośląski System Wspierania Uzdolnień	<p>3.4.1. Wsparcie innowacyjnych metod kształcenia</p> <p>3.4.2. Działania na rzecz podniesienia jakości oraz atrakcyjności szkolnictwa zawodowego</p> <p>3.4.3. Rozwój systemu wspierania uczniów z dysfunkcjami i niepełnosprawnościami</p> <p>3.4.4. Wspieranie działań na rzecz rozwoju umiejętności i postaw kreatywnych i przedsiębiorczych ze szczególnym uwzględnieniem uczniów uzdolnionych.</p>	Wydział Edukacji i Nauki
<b>Dziedzina: Kultura fizyczna i turystyka</b>			
<b>Jednostka koordynująca dziedzinę: Departament Rozwoju Społecznego i Rynku Pracy</b>			
23.	Program Rozwoju Sportu w województwie dolnośląskim	<p>2.2.1. Wspieranie inwestycji w infrastrukturę sportowo-rekreacyjną</p> <p>3.6.1. Wspieranie przedsięwzięć sportowych w regionie oraz promowanie upowszechniania kultury fizycznej</p> <p>3.6.2. Działania na rzecz rozwoju edukacji kultury fizycznej</p>	Wydział Sportu
24.	Program Rozwoju Turystyki dla Województwa Dolnośląskiego wraz z koncepcjami subregionalnych produktów turystycznych	<p>1.1.5. Promowanie regionu jako atrakcyjnego miejsca dla turystyki, wypoczynku i poprawy stanu zdrowia</p> <p>1.2.1. Promocja gospodarcza i turystyczna regionu</p> <p>1.2.4. Wzmocnienia marki produktów regionalnych</p>	Wydział Turystyki

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
Agata Zemska

## Załącznik nr 2. Zalecany schemat prac nad dokumentami

Lp.	Działanie
1	Opinia Komitetu Koordynującego ds. SRWD nt. zasadności opracowania dokumentu
2	Formalne zainicjowanie prac nad dokumentem
3	Opracowanie założeń dokumentu
4	Prezentacja założeń dokumentu właściwemu zespołowi Regionalnego Forum Terytorialnego
5	Prezentacja założeń dokumentu Zarządowi Województwa Dolnośląskiego
6	Opracowanie projektu dokumentu
7	Rekomendacja Komitetu Koordynującego ds. SRWD
8	Przedstawienie do rozpatrzenia i akceptacji projektu dokumentu przez Zarząd Województwa Dolnośląskiego
9	Uzyskanie opinii eksperckich dotyczących projektu dokumentu
10	Konsultacje społeczne projektu dokumentu, opiniowanie przez właściwe organy
11	Opracowanie raportu ewaluacyjnego ex-ante dla projektu dokumentu
11	Przedstawienie zweryfikowanego projektu dokumentu właściwym Komisjom Sejmiku Województwa Dolnośląskiego
12	Przyjęcie dokumentu przez właściwy organ (ZWD lub SWD)

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki  
  
Agneta Zemská

## Załącznik nr 3. Wzór fiszki zadania strategicznego

1. Nazwa zadania strategicznego

.....

2. Podmiot odpowiedzialny za realizację zadania strategicznego (wraz ze wskazaniem kompetencji do realizacji zadania)

.....

3. Cele zadania strategicznego

.....

4. Opis zadania w kontekście przewidywanych celów

.....

5. Obszar tematyczny realizacji zadania strategicznego (ze wskazaniem przyporządkowanych celów i przedsięwzięć strategicznych SRWD 2030 oraz dokumentu wykonawczego) – ze wskazaniem celu wiodącego

.....

6. Obszar realizacji zadania strategicznego (*wskazać właściwe terytorium np. OSI, jeśli obejmuje*) oraz zasięg zadania (opisać wpływ na rozwój danego terytorium i rozwój województwa dolnośląskiego)

.....

7. Miejsce realizacji zadania strategicznego

.....

8. Stan zaawansowania prac przygotowawczych/realizacji

.....

9. Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania strategicznego

.....

10. Źródła finansowania zadania strategicznego

Źródła finansowania	2019	2020	(...)	(...)	2030	ogółem (PLN)
Źródło finansowania A						
Źródło finansowania B						
Źródło finansowania C						

11. Oświadczenie o możliwości zapewnienia środków na realizację zadania\*

\* w przypadku współfinansowania ze środków UE dotyczy tylko środków wkładu własnego

12. Harmonogram realizacji zadania strategicznego

Elementy/Etapy	Data rozpoczęcia	Data ukończenia

13. Oczekiwane produkty i rezultaty

Wskaźnik produktu	Wartość bazowa	Oczekiwana wartość docelowa
Wskaźnik rezultatu	Oczekiwany rezultat docelowy	

14. Ewentualne komplementarne zadania strategiczne

.....

15. Opis zadania w relacji do kryteriów merytorycznych ogólnych i specyficznych dla poszczególnych dziedzin

.....

.....  
*podpis/-y osoby/osób  
upoważnionej/-ych  
wraz z pieczęcią imienną*

## Wykaz użytych skrótów

**EFIS** Europejski Fundusz na rzecz Inwestycji Strategicznych

**EFSI** Europejskie Fundusze Strukturalne i Inwestycyjne

**JST** Jednostki samorządu terytorialnego

**KK ds. SRWD 2030** Komitet Koordynujący ds. SRWD 2030

**Plan** Plan wykonawczy SRWD 2030

**RFT** Regionalne Forum Terytorialne

**SRWD 2030** Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030

**SWD** Sejmik Województwa Dolnośląskiego

**UMWD** Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego

**ZWD** Zarząd Województwa Dolnośląskiego

Marszałek  
Województwa Dolnośląskiego

Cezary Przybylski

Wicemarszałek  
Województwa Dolnośląskiego

Marcin Gwóźdź

Dyrektor  
Departamentu Gospodarki

Agata Zemska